

FAKULTA EKONOMICKO-SPRÁVNÍ  
UNIVERZITA PARDUBICE  
VÝROČNÍ ZPRÁVA  
O HOSPODAŘENÍ  
2022

Výroční zpráva o hospodaření Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice byla schválena Akademickým senátem Fakulty ekonomicko-správní dne 29. 5. 2023 a projednána Vědeckou radou Fakulty ekonomicko-správní dne 11. 5. 2023.

# OBSAH

---

<b>Úvod</b> .....	<b>3</b>
<b>1 Výnosy</b> .....	<b>4</b>
<b>2 Náklady</b> .....	<b>6</b>
2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem .....	6
2.2 Druhovému členění nákladů .....	8
<b>3 Hospodářský výsledek</b> .....	<b>10</b>
<b>4 Investiční prostředky</b> .....	<b>11</b>
<b>5 Tvorba a čerpání fondů</b> .....	<b>12</b>
<b>Závěr</b> .....	<b>14</b>

# ÚVOD

---

Ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb. § 27, odstavce 1, děkan Fakulty ekonomicko-správní (dále jen „fakulta“) předkládá zprávu o hospodaření fakulty za rok 2022.

První část je věnována neinvestiční části rozpočtu – výnosům fakulty a jejich stručné analýze. V druhé části je popsána struktura nákladů, a to jak z hlediska účelu a činností, na které byly využity, tak z hlediska druhového členění nákladů. Třetí část je věnována souhrnnému pohledu na srovnání nákladů a výnosů včetně vyčíslení hospodářského výsledku fakulty. Ve čtvrté části je uvedena struktura investičních prostředků a přehled jejich čerpání. Rovněž je zde uveden stručný přehled významných realizovaných investičních akcí. Pátá část je věnována rozboru tvorby a čerpání fondů, které má fakulta k dispozici.

V závěru zprávy je uvedeno shrnutí všech podstatných informací.

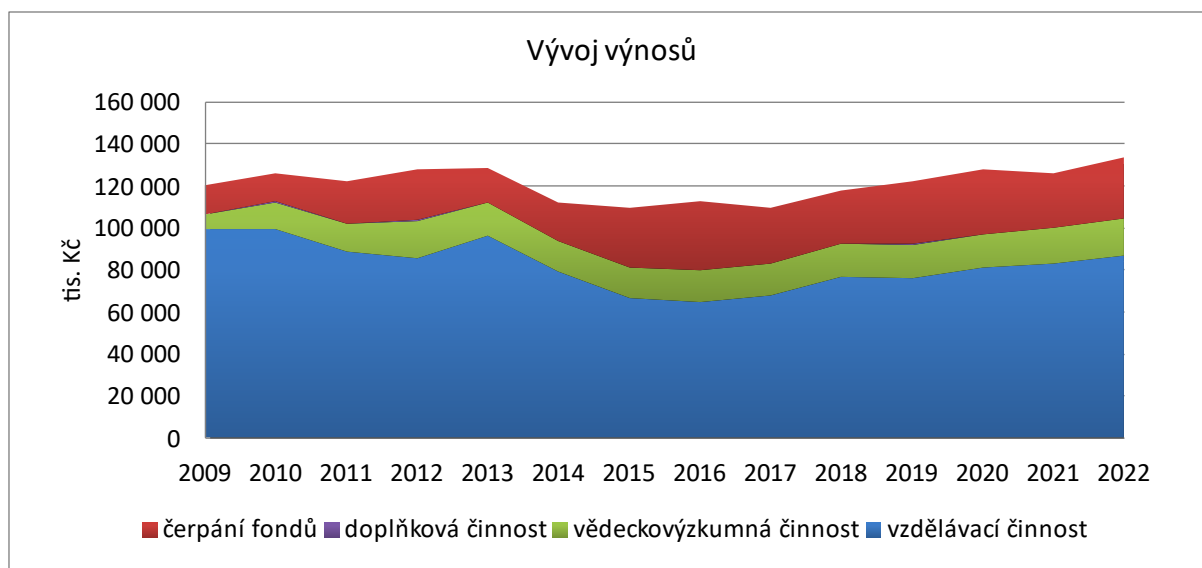
Ing. Petr Urbanec  
tajemník fakulty

# 1 VÝNOSY

V následující tabulce je zobrazen přehled veškerých výnosů fakulty včetně srovnání změn oproti původně schválenému rozpočtu. Komentáře k vybraným položkám jsou pak uvedeny v dalším textu.

Výnosy (v tis. Kč)	rozpočet	rozdíl	skutečnost
<b>Celkem</b>	<b>137 290</b>	<b>-3 690</b>	<b>133 600</b>
<b>Vzdělávací činnost</b>	<b>87 762</b>	<b>-803</b>	<b>86 959</b>
<u>Institucionální prostředky</u>	79 304	153	79 457
Studijní programy	77 104	0	77 104
Poplatky spojené se studiem	1 500	194	1 694
Zahraniční studenti – samoplátci	500	-20	480
Ostatní příjmy	200	-21	179
<u>Účelové prostředky</u>	2 317	1 068	3 385
Stipendia doktorských programů	1 890	34	1 924
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	377	140	517
Stipendia z Fondu vzdělávací politiky	0	560	560
Kurzy celoživotního vzdělávání	20	4	24
Dary, dědictví a ostatní dotace	30	20	50
Zahraniční granty a projekty	0	310	310
<u>Rozvojové projekty</u>	6 141	-2 024	4 117
Rozvojové projekty MŠMT	415	0	415
Projekty z EU (včetně NPO <sup>1</sup> )	5 726	-2 024	3 702
<b>Věda a výzkum</b>	<b>17 786</b>	<b>-235</b>	<b>17 551</b>
<u>Institucionální prostředky</u>	11 352	0	11 352
Rozvoj výzkumné organizace	11 352	0	11 352
<u>Účelové prostředky</u>	6 434	-235	6 199
Specifikovaný výzkum	1 737	0	1 737
Granty GAČR a TAČR	3 094	-199	2 895
Ostatní granty	1 603	-58	1 545
Smluvní výzkum	0	22	22
<b>Čerpání fondů</b>	<b>31 642</b>	<b>-2 636</b>	<b>29 006</b>
Čerpání fondu provozních prostředků	30 270	-3 490	26 780
Čerpání fondu účelově určených prostředků	528	0	528
Čerpání stipendijního fondu – část UPCE	0	1 061	1 061
Čerpání stipendijního fondu – část FES	844	-207	637
<b>Doplňková činnost</b>	<b>100</b>	<b>-16</b>	<b>84</b>

<sup>1</sup> Národní plán obnovy



V oblasti prostředků vztahujících se ke vzdělávací činnosti fakulty došlo k meziročnímu nárůstu ve výši 3 730 tis. Kč, na kterém se podílel zejména nárůst příspěvku na vzdělávací činnost (2 745 tis. Kč) a vyšší čerpání projektů EU včetně nového projektu v rámci Národního plánu obnovy (738 tis. Kč).

<b>Příspěvek na vzdělávací činnost (v tis. Kč)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
fixní část příspěvku	61 373	64 310	66 285	68 791
výkonová část příspěvku	9 552	10 121	10 433	10 854
mezifakultní převody	- 2 473	- 1 547	- 2 358	- 2 542
navýšení příspěvku MŠMT	0	0	0	0
poskytnutí příspěvku na kapitálové výdaje		- 741	0	0
<b>Celkem</b>	<b>68 452</b>	<b>72 144</b>	<b>74 359</b>	<b>77 104</b>

Transfery za mezifakultní výuku v souhrnu činily 2 542 tis. Kč. Transfer za výuku, který fakulta získala za výuku pro ostatní součásti univerzity, představoval částku 369 tis. Kč. Úhrada transferu za výuku, kterou pro fakultu zajišťovaly ostatní součásti univerzity, vzrostla na částku 2 911 tis. Kč. Především se jedná o pokrytí nákladů na výuku cizích jazyků.

Institucionální financování veřejných vysokých škol je odvozeno do rozsahu a ekonomické náročnosti výkonů veřejných vysokých škol (fixní část) a výstupů činnosti veřejných vysokých škol (výkonová část). Poměr fixní části a výkonové části byl pro rok 2022 nastaven na 82,46 % a 17,54 %. Bližší informace jsou uvedeny v dokumentu Konstrukce a struktura rozpočtu Univerzity Pardubice na rok 2022.

Vzhledem k meziročnímu nárůstu nákladů, zejména v oblasti osobních nákladů, energií či celouniverzitních nákladů, musela fakulta sáhnout k čerpání fondu provozních prostředků (pokles o 5 446 tis. Kč).

V roce 2022 fakulta získala institucionální dotaci na „rozvoj výzkumné organizace“ podle § 3, odst. 3, písm. a) zákona č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve výši 11 352 tis. Kč (meziroční nárůst o 229 tis. Kč). V oblasti účelových prostředků na podporu vědy a výzkumu (6 199 tis. Kč) došlo k mírnému meziročnímu nárůstu ve výši 659 tis. Kč.

## 2 NÁKLADY

### 2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem

Následující tabulka srovnává v rozpočtu plánované náklady se skutečností. Náklady jsou uvedeny ve obdobné struktuře, jako byly uvedeny v rozpočtu fakulty pro rok 2022.

<i>Náklady v tis. Kč</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
<b>Celkem</b>	<b>137 290</b>	<b>-3 690</b>	<b>133 600</b>
<b>Společné náklady</b>	<b>98 307</b>	<b>-6 078</b>	<b>92 229</b>
Osobní náklady	60 347	-3 791	56 556
Energie	1 950	-144	1 806
Odpisy	0	0	0
Ediční činnost	150	-131	19
Ostatní sociální náklady	1 284	-174	1 110
Režijní výnosy	-911	-955	-1 866
Celouniverzitní náklady	31 817	0	31 817
Rozvoj majetku fakulty	3 670	-884	2 786
Výpočetní, kancelářská a prezentační technika	2 500	-419	2 081
Dovybavení kancelářských prostor a učeben	865	-380	485
Ostatní	160	-63	97
Opravy a údržba majetku	145	-22	123
<b>Rozpočty útvarů děkanátu</b>	<b>1 350</b>	<b>0</b>	<b>1 350</b>
Děkanát a ostatní podřízené útvary	500	-91	409
Propagace fakulty	500	142	642
Studijní oddělení	350	-51	299
<b>Společné rozpočty</b>	<b>2 010</b>	<b>-1 095</b>	<b>915</b>
Společné aktivity	1 180	-734	446
Týden teorie a praxe	30	-24	6
Interní vědecko-výzkumné projekty	300	-260	40
Individuální podpora AP a studentů v oblasti VaV	300	-284	16
Další podpora publikační činnosti a vzdělávání	200	-52	148
Péče o rozvoj zaměstnanců	100	7	107
Zahraniční pracovní cesty	100	-87	13
Vydávání fakultních časopisů	150	-34	116
Rozpočty ústavů a centra	830	-361	469
Ústav matematiky a kvantitativních metod	110	-80	30
Ústav sociálních a správních věd	90	-18	72
Ústav systémového inženýrství a informatiky	170	-66	104
Ústav podnikové ekonomiky a managementu	160	-84	76
Ústav ekonomických věd	170	-58	112
Centrum vědy a výzkumu	80	-7	73
Oddělení správy počítačových učeben	50	-48	2

<i>Náklady v tis. Kč</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
<b>Rozpočet účelových prostředků</b>	<b>18 424</b>	<b>-875</b>	<b>17 549</b>
<u>Vzdělávací činnost</u>	3 931	1 605	5 536
Stipendia doktorských programů	2 160	-259	1 901
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	377	140	517
Stipendia ze stipendijního fondu – část Upa	0	1 061	1 061
Stipendia ze stipendijního fondu – část FES	844	-207	637
Stipendia z Fondu vzdělávací politiky	0	560	560
Zahraniční studenti – samoplátci	500	-20	480
Kurzy celoživotního vzdělávání	20	0	20
Ostatní účelové dary	30	0	30
Ostatní dotace	0	20	20
Zahraniční granty a projekty	0	310	310
<u>Rozvojové projekty</u>	6 511	-2 172	4 339
Rozvojové projekty MŠMT	415	0	415
Projekty z EU (včetně NPO)	6 096	-2 172	3 924
<u>Vědeckovýzkumná činnost</u>	7 982	-308	7 674
Granty GAČR, TAČR	4 053	-249	3 804
Projekty studentské grantové soutěže	1 737	0	1 737
Ostatní granty	2 192	-80	2 112
Smluvní výzkum	0	21	21
<b>Doplňková činnost</b>	<b>100</b>	<b>-16</b>	<b>84</b>
<b>Rezerva</b>	<b>17 099</b>	<b>-16 949</b>	<b>150</b>
Rezerva ústavů	363	-363	0
Rezerva fakulty	16 736	-16 586	150
<b>Tvorba fondů</b>	<b>0</b>	<b>21 323</b>	<b>21 323</b>
Tvorba fondu provozních prostředků		21 294	21 294
Tvorba fondu účelově určených prostředků		29	29

S cílem, aby meziroční pokles stavu fondu provozních prostředků byl co nejmenší, se fakulta snažila o dosahování úspor v maximálně možném rozsahu. Rovněž tomuto cíli napomohla realizace projektů, zejména projektů z operačních programů EU či z Národního plánu obnovy (NPO), které například pokryly jistou část osobních nákladů či pomohly financovat režijní náklady fakulty. Z fakultní rezervy byly pokryty zvýšené náklady na propagaci fakulty.



## 2.2 Druhové členění nákladů

V další tabulce je uveden druhový rozpis nákladů v členění dle jednotlivých činností fakulty (vzdělávací činnost, věda a výzkum, doplňková činnost).

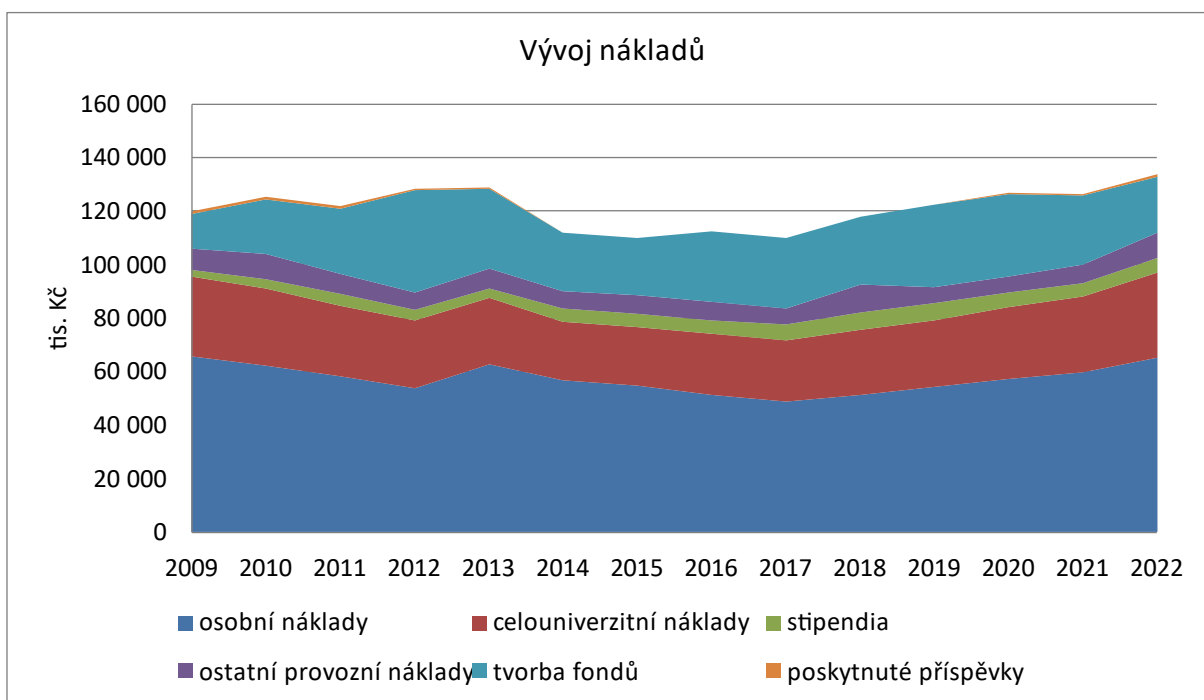
<i>Druhové členění nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Vzdělávací činnost</i>	<i>Vědecko-výzkumná činnost</i>	<i>Doplňková činnost</i>	<i>Celkem</i>
Celkem	115 437	18 079	84	133 600
Osobní náklady	50 968	14 135	75	65 178
Hrubé mzdy	37 546	10 633	56	48 235
Odvody SP a ZP	12 360	3 472	19	15 851
Ostatní sociální náklady	1 062	30	0	1 092
Energie	1 578	228	0	1 806
Stipendia	4 524	864	0	5 388
§ 91 odst. 2a)	842	0	0	842
§ 91 odst. 2b)	186	0	0	186
§ 91 odst. 2d)	305	0	0	305
§ 91 odst. 2e)	366	0	0	366
§ 91 odst. 2c)	0	864	0	864
§ 91 odst. 4b)	924	0	0	924
§ 91 odst. 4c)	1 901	0	0	1 901
Drobný hmotný majetek	2 335	84	0	2 419
Drobný nehmotný majetek	11	84	0	95
Materiál	654	45	0	699
Všeobecný materiál	514	14	0	528
Literatura	140	31	0	171
Opravy a udržování	505	0	0	505
Cestovné	622	422	0	1 044
Tuzemské	119	26	0	145
Zahraniční	455	395	0	850
Ostatní	48	1	0	49
Náklady na reprezentaci	225	1	0	226
Služby	1 110	794	0	1 904
Služby spojů	147	0	0	147
Nájemné	89	0	0	89
Vložené, školení, semináře	125	263	0	388
Údržba software	47	0	0	47
Báze dat	1	156	0	157
Překlady, projekty, poradenství	34	192	0	226
Inzerce	162	32	0	194
Ostatní služby	505	151	0	656
Jiné náklady	21 902	578	0	22 480
Poskytnuté příspěvky	169	526	0	695
Zákonné pojištění odpovědnosti	190	0	0	190
Tvorba fondů	21 294	29	0	21 323
Ostatní vnitroslužby – náklady	401	3	0	404

<b>Druhové členění nákladů (tis. Kč)</b>	<b>Vzdělávací činnost</b>	<b>Vědecko-výzkumná činnost</b>	<b>Doplňková činnost</b>	<b>Celkem</b>
Ostatní vnitroslužby – výnosy	-183	0	0	-183
Ostatní	31	20	0	51
Režijní náklady a výnosy	31 003	844	9	31 856
celouniverzitní náklady	31 853	0	0	31 853
ostatní režijní náklady	1 470	1 110	9	2 589
ostatní režijní výnosy	-2 320	-266	0	-2 586

Největší část nákladů představovaly osobní náklady, které tvořily téměř 49 % celkových nákladů fakulty (58,1 % z celkových nákladů s odhlédnutím od tvorby fondů).

Z dalších podstatných položek nákladů lze vybrat následující (hodnota v závorce je očištěna tvorbu fondů):

- Úhrada celouniverzitních výdajů	23,8 %	(28,4 %)
- Tvorba fondů	16,0 %	---
- Stipendia	4,0 %	(4,8 %)
- Nákup drobného majetku	1,9 %	(2,2 %)
- Služby	1,4 %	(1,7 %)
- Spotřebované energie	1,4 %	(1,6 %)
- Cestovné	0,8 %	(0,9 %)
- Materiálové náklady	0,5 %	(0,6 %)



### 3 HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

Hospodářský výsledek fakulty byl v roce 2022 nula Kč. Zůstatek institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 21 183 tis. Kč byl v souladu s § 18, odst. 7 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách převeden do fondu provozních prostředků. Zůstatek účelově určených prostředků ve výši 29 tis. Kč byl v souladu s § 18, odst. 10 téhož zákona převeden do fondu účelově určených prostředků. Nečerpané neinvestiční účelové prostředky z programu Národního plánu obnovy byly ve výši 110 tis. Kč rovněž přesunuty do fondu provozních prostředků.

<i><b>Shrnutí rozpočtu (v tis. Kč)</b></i>	<i><b>Výnosy</b></i>	<i><b>Náklady</b></i>	<i><b>Hospodářský výsledek</b></i>
<b>Celkem</b>	133 600	133 600	0
Vzdělávací činnost	86 959	94 143	-7 184
Vědecko-výzkumná činnost	17 551	18 050	-499
Doplňková činnost	84	84	0
Čerpání a tvorba fondů	29 006	21 323	7 683
<i>Fond provozních prostředků</i>	26 780	21 294	5 486
<i>Fond účelově určených prostředků</i>	528	29	499
<i>Stipendijní fond</i>	1 698		1 698

## 4 INVESTIČNÍ PROSTŘEDKY

V roce 2022 měla fakulta k dispozici investiční prostředky v souhrnné výši 11 416 tis. Kč (fond reprodukce investičního majetku a účelově určené prostředky).

<i>Investiční zdroje (v tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
<b>Celkem</b>	11 311	104	11 416
<b>Účelové prostředky</b>	436	104	540
Projekt Národního plánu obnovy	436	104	540
<b>Fond reprodukce investičního majetku</b>	10 876	0	10 876
z toho:			
Zůstatek z roku 2021	10 662	0	10 662
Nečerpaný zůstatek kapitálového příspěvku 2021	214	0	214
<b>Kapitálový příspěvek MŠMT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<i>Investiční výdaje (tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
<b>Celkem</b>	636	- 479	156
<b>Účelové prostředky</b>	<b>436</b>	<b>- 436</b>	<b>0</b>
Projekt Národního plánu obnovy	436	- 436	0
<b>Rozvoj fakulty</b>	<b>200</b>	<b>- 44</b>	<b>156</b>
Rozšíření datové sítě učeben	200	- 44	156

Zůstatek fondu reprodukce investičního majetku v závěru roku 2022 činil 10 719 tis. Kč (z toho zůstatek kapitálového příspěvku MŠMT činil 58 tis. Kč). Realizace investičních výdajů z projektu Národního plánu obnovy (436 tis. Kč) byla odložena a prostředky byly přesunuty do roku 2023.

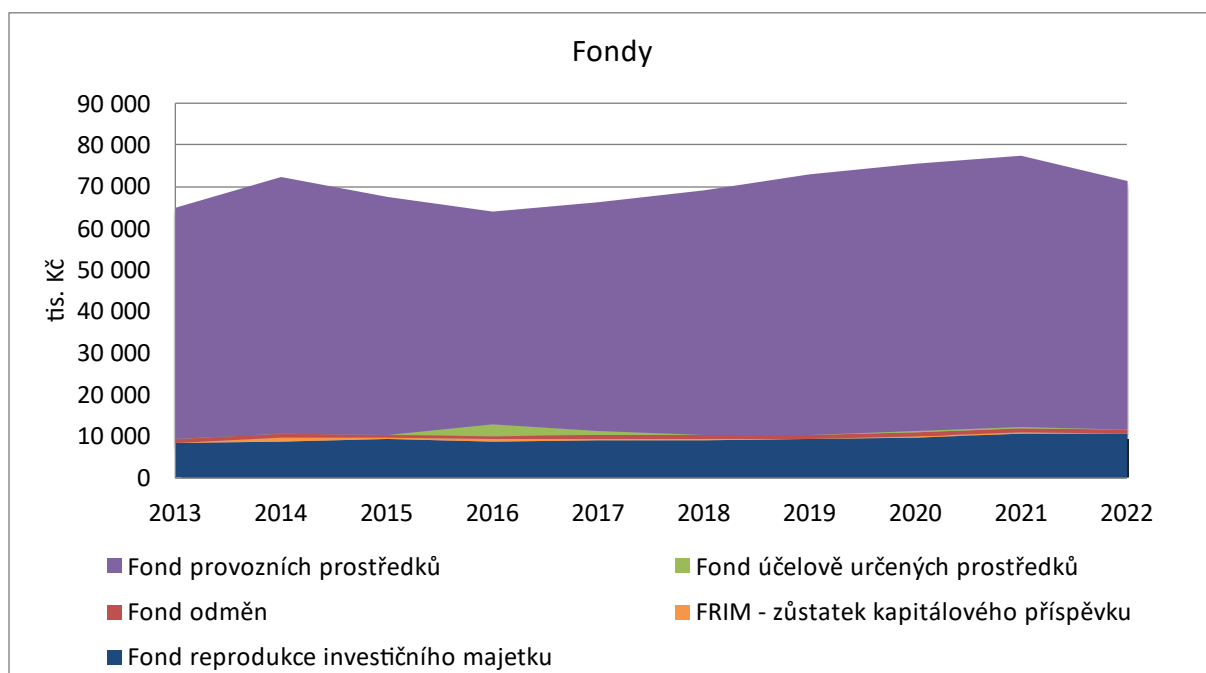
## 5 TVORBA A ČERPÁNÍ FONDŮ

Na základě § 18, odst. 6 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách zřizuje veřejná vysoká škola fondy. Podle pravidel hospodaření Univerzity Pardubice může děkan fakulty rozhodovat v rámci rozpočtu fakulty o těchto fondech:

- Fond reprodukce investičního majetku (dále jen „FRIM“)
- Fond odměn
- Fond účelově určených prostředků
- Fond provozních prostředků

Fondy (s výjimkou fondu účelově určených prostředků) jsou naplňovány zejména z hospodářského výsledku a ze zůstatků příspěvků k 31. 12. běžného roku. Podrobnější informace o způsobu naplňování a čerpání jednotlivých fondů je uveden v následující tabulce.

<i>Fondy (v tis. Kč)</i>	<i>Počáteční zůstatek</i>	<i>Přírůstek (+)</i>	<i>Úbytek (-)</i>	<i>Konečný zůstatek</i>
<b>Celkem</b>	77 412	21 903	24 955	77 412
Fond reprodukce investičního majetku	10 876	540	190	11 259
z toho:				
zůstatek kapitálového příspěvku	214	0	190	58
účelové prostředky projektu NPO	0	540	0	540
Fond odměn	865			865
Fond účelově určených prostředků	528	29	528	29
Fond provozních prostředků	65 143	21 334	26 780	59 797
Hospodářský výsledek roku 2022				0
<b>Fondy včetně hospodářského výsledku</b>				<b>71 850</b>



Fond reprodukce investičního majetku byl tvořen zůstatkem z minulých let. Část fondu reprodukce investičního majetku je tvořena zůstatkem kapitálového příspěvku předchozích let ve výši 214 tis. Kč.

V roce 2022 byly čerpány finanční prostředky fondu provozních prostředků ve výši 26 780 tis. Kč (tyto prostředky jsou zachyceny v části výnosy popisující neinvestiční prostředky fakulty). Současně byl v tomto roce fond naplněn zůstatkem institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 21 294 tis. Kč a hospodářským výsledkem roku 2021 ve výši 40 tis. Kč.

Ve střednědobém horizontu pěti let fakulta předpokládá účelně využívat prostředky fondu provozních prostředků na:

- a) podporu vzdělávací činnosti fakulty,
- b) podporu vědy a výzkumu včetně spolufinancování projektů,
- c) financování zkvalitnění studijního i pracovního prostředí fakulty,
- d) financování rozvoje infrastruktury fakulty,
- e) podpora doktorského studia,
- f) rozvoj internacionalizace,
- g) rozvoj studijních programů realizovaných v anglickém jazyce,
- h) spolufinancování a podporu projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU,
- i) financování dlouhodobé udržitelnosti aktivit, které byly realizovány za podpory projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU.

Mimo výše uvedených fondů, které jsou součástí fakultního rozpočtu, se fakulta podílí na tvorbě stipendijního fondu Univerzity Pardubice (dále jen „stipendijní fond“), o jehož čerpání rozhoduje rektor. V souladu se směrnicí Univerzity Pardubice č. 8/2014 Pravidla a postupy pro přiznávání a výplatu stipendií má fakulta k dispozici část prostředků stipendijního fondu, o kterých má právo rozhodovat děkan fakulty. Fakultě byla v roce 2022 přidělena v první etapě částka ve výšce 598 tis. Kč. Fakulta řídila čerpání stipendijního fondu tak, aby takto přidělenou částku nepřekročila. Koncem listopadu 2022 byla fakultě přidělena další částka ve výši 246 na pokrytí mimořádných stipendií ukrajinským studentům. Vzhledem k takto pozdnímu termínu přidělení druhé části stipendií však bylo pro fakultu obtížné vyčerpat takto navýšený stipendijní fond, ze kterého nakonec nebyla vyčerpána částka 207 tis. Kč.

Stipendijní fond je tvořen zejména z poplatků za studium podle § 58, odst. 7 zákona o vysokých školách. Čerpání je podle pravidel stanovených Stipendijním řádem Univerzity Pardubice. V roce 2022 se fakulta (resp. její studenti hradící poplatky za studium) podílela na tvorbě stipendijního fondu částkou 1 583 tis. Kč. Ve prospěch studentů fakulty pak byla v roce 2022 vyplacena částka 1 698 tis. Kč (včetně části stipendijního fondu, o kterém má právo rozhodovat děkan).

## ZÁVĚR

---

V roce 2022 hospodařila Fakulta ekonomicko-správní Univerzity Pardubice s 134 mil. korun na straně výnosů. Největší část prostředků tvořily institucionální prostředky na vzdělávací činnost (téměř 58 %, nárůst o 2 745 tis. Kč), dále pak další účelové prostředky a finance na realizaci rozvojových projektů. Prostředky na vědecko-výzkumnou činnost tvořily více než 13 % celkových výnosů fakulty (meziroční nárůst o 888 tis. Kč).

Největší nákladovou položkou představovaly osobní náklady, které tvořily 48,8 % (resp. 58,1 % při odhlédnutí od tvorby fondů). Dalším podstatným nákladem fakulty jsou celouniverzitní náklady, ty tvoří 23,8 % z celkových nákladů (resp. 28,4 % při odhlédnutí od tvorby fondů); v tomto případě je možné vysledovat déletrvajícím trendu nárůstu této rozpočtové položky, kde od roku 2014 došlo k nárůstu o 3,8 procentního bodu. Další nákladové položky jsou v porovnání s těmito náklady marginální.

Také v roce 2022 byly univerzitou a fakultou realizovány projekty financované z rozpočtu EU (včetně programu Národního plánu obnovy), což pomohlo financovat část mzdových prostředků. Je však nutno podotknout, že rozsah těchto prostředků a množství takto financovaných osobních nákladů vzhledem ke končícímu operačnímu programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.

Vlivem nedostatečných příjmů došlo k meziročnímu poklesu fondu provozních prostředků vytvářeného z příspěvku na vzdělávací činnost o 5 593 tis. Kč. Toto čerpání však nijak výrazně nelimituje finanční stabilitu, kterou fakultě poskytují fondy.

V nadcházejícím období bude fakulta realizovat menší počet rozvojových projektů financovaných z rozpočtu EU. Z toho vyplynou i zvýšené tlaky na další čerpání fondu provozních prostředků v roce 2023. Vedení fakulty si je této situace vědomo, a proto se snaží zajistit dostatečnou kvalitní podporu projektové činnosti tak, aby se zvýšil počet podávaných projektů a samozřejmě i jejich úspěšnost.

Podstatný vliv na současné podobě financování fakulty má i celková podfinancovanost sektoru vysokých škol. Je třeba, aby v roce 2023 došlo ke strukturální změně ve financování vysokých škol a byly poskytnuty dodatečné prostředky na podporu pedagogické, tak vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti, jež pomohou zafinancovat zejména mzdové prostředky a nedopustí odliv kvalitních akademických pracovníků do jiných sektorů. To by výrazně ovlivnilo pozici na trhu univerzitního vzdělávání, stejně tak i dosaženou pozici na poli mezinárodního výzkumu.

Jsem přesvědčen, že společným úsilím jak pracovníků, tak studentů naší fakulty, dokážeme obstát ve výzvách, jež před nás budoucnost postaví.

prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.  
děkan

Vydala Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní

Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, Studentská 95, 532 10 Pardubice

tel: 466 036 512, e-mail: [tajemnik.fes@upce.cz](mailto:tajemnik.fes@upce.cz)

<http://fes.upce.cz/>

Grafická úprava: Ing. Petr Urbanec

1. vydání, 15 stran



