



UNIVERZITA
PARDUBICE
FAKULTA
EKONOMICKO-
SPRÁVNÍ

VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ

Fakulty ekonomicko-správní
Univerzity Pardubice

2021



Vzdělání, které se počítá

Výroční zpráva o hospodaření Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice byla schválena Akademickým senátem Fakulty ekonomicko-správní dne 4. dubna 2022 a projednána Vědeckou radou Fakulty ekonomicko-správní dne 22. dubna 2022.



OBSAH

Úvod.....	6
1 Výnosy.....	8
2 Náklady.....	10
2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem	10
2.2 Druhové členění nákladů	11
3 Hospodářský výsledek.....	14
4 Investiční prostředky.....	15
5 Tvorba a čerpání fondů.....	16
Závěr.....	18

ÚVOD

Ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb. § 27, odstavce 1, děkan Fakulty ekonomicko-správní (dále jen „fakulta“) předkládá zprávu o hospodaření fakulty za rok 2021.

První část je věnována neinvestiční části rozpočtu - výnosům fakulty a jejich stručné analýze. V druhé části je popsána struktura nákladů, a to jak z hlediska účelu a činností, na které byly využity, tak z hlediska druhového členění nákladů. Třetí část je věnována souhrnnému pohledu na srovnání nákladů a výnosů včetně vyčíslení hospodářského výsledku fakulty. Ve čtvrté části je uvedena struktura investičních prostředků a přehled jejich čerpání. Rovněž je zde uveden stručný přehled významných realizovaných investičních akcí. Pátá část je věnována rozboru tvorby a čerpání fondů, které má fakulta k dispozici.

V závěru zprávy je uvedeno shrnutí všech podstatných informací.

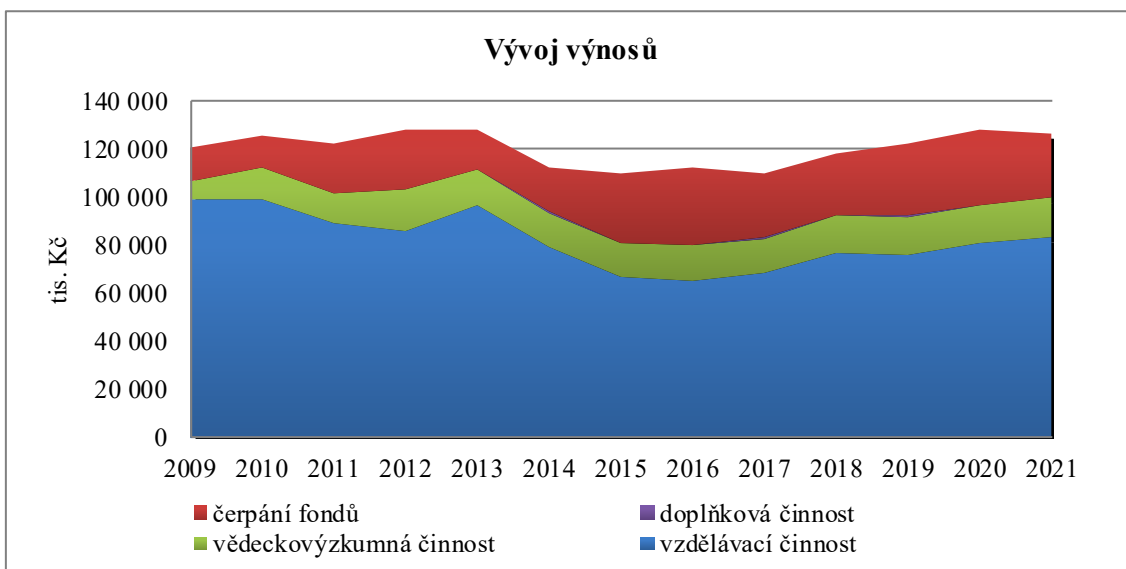
Ing. Petr Urbanec
tajemník fakulty



1 VÝNOSY

V následující tabulce je zobrazen přehled veškerých výnosů fakulty včetně srovnání změn oproti původně schválenému rozpočtu. Komentáře k vybraným položkám jsou pak uvedeny v dalším textu.

<i>Výnosy (v tis. Kč)</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
Celkem	131 247	-5 641	126 166
Vzdělávací činnost	83 918	-689	83 229
<u>Institucionální prostředky</u>	75 859	909	76 768
Studijní programy	74 359	0	74 359
Poplatky spojené se studiem	1 000	714	1 714
Zahraníční studenti - samoplátci	400	104	504
Ostatní transfery	0	0	0
Ostatní příjmy	100	91	191
Výměna neinvestičních prostředků za investiční	0	0	0
<u>Účelové prostředky</u>	3 133	-50	3 083
Stipendia doktorských programů	2 295	-236	2 059
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	838	119	957
Zahraníční mobility	0	8	8
Podpora běloruských studentů	0	33	33
Konference	0	0	0
Kurzy celoživotního vzdělávání	0	18	18
Dary, dědictví a ostatní dotace	0	0	0
Ostatní dotace a příspěvky MŠMT	0	8	8
<u>Rozvojové projekty</u>	4 926	-1 548	3 378
Rozvojové projekty MŠMT	414	0	414
Projekty z EU	4 512	-1 548	2 964
Věda a výzkum	16 086	577	16 663
<u>Institucionální prostředky</u>	11 123	0	11 123
Rozvoj výzkumné organizace	11 123	0	11 123
<u>Účelové prostředky</u>	4 963	577	5 540
Specifikovaný výzkum	1 864	-84	1 780
Granty GAČR a TAČR	2 969	-147	2 822
Ostatní granty	0	560	560
Smluvní výzkum	130	248	378
Čerpání fondů	31 143	-4 919	26 224
Čerpání fondu provozních prostředků	30 000	-5 696	24 304
Čerpání fondu účelově určených prostředků	461	0	461
Čerpání stipendijního fondu - část UPce	0	948	948
Čerpání stipendijního fondu - část FES	682	-171	511
Doplňková činnost	100	-50	50



V oblasti prostředků vztahujících se ke vzdělávací činnosti fakulty došlo k meziročnímu nárůstu ve výši 2 346 tis. Kč, na kterém se podílel zejména nárůst příspěvku na vzdělávací činnost (1 434 tis. Kč) a nárůst poplatků spojených se studiem (463 tis. Kč).

<i>Příspěvek na vzdělávací činnost (v tis. Kč)</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
fixní část příspěvku	57 834	61 373	64 310	66 285
výkonová část příspěvku	9 028	9 552	10 121	10 433
mezifakultní převody	- 2 724	- 2 473	- 1 547	- 2 358
navýšení příspěvku MŠMT	501	0	0	0
poskytnutí příspěvku na kapitálové výdaje	- 782		- 741	0
Celkem	63 857	68 452	72 144	74 359

Transfery za mezifakultní výuku v souhrnu činily 2 358 tis. Kč. Transfer za výuku, který fakulta získala za výuku pro ostatní součásti univerzity, představoval částku 385 tis. Kč. Úhrada transferu za výuku, kterou pro fakultu zajišťovaly ostatní součásti univerzity, vzrostla na částku 2 743 tis. Kč. Především se jedná o pokrytí nákladů na výuku cizích jazyků.

Institucionální financování veřejných vysokých škol je odvozeno do rozsahu a ekonomické náročnosti výkonů veřejných vysokých škol (*fixní část*) a výstupů činnosti veřejných vysokých škol (*výkonová část*). Poměr fixní části a výkonové části se oproti roku 2020 změnil na 83,34 % a 16,66 %. Bližší informace jsou uvedeny v dokumentu Konstrukce a struktura rozpočtu Univerzity Pardubice na rok 2021.

Díky nárůstu příspěvku a rovněž díky zapojení fakulty do realizace projektů spolufinancovaných z operačních programů nemusela fakulta přikročit k financování hlavní činnosti fakulty prostřednictvím čerpání fondů.

V roce 2021 fakulta získala institucionální dotaci na „rozvoj výzkumné organizace“ podle § 3, odst. 3, písm. a) zákona č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve výši 11 123 tis. Kč (meziroční pokles o 127 tis. Kč). V oblasti účelových prostředků na podporu vědy a výzkumu (5 540 tis. Kč) došlo k mírnému meziročnímu nárůstu ve výši 846 tis. Kč.

2 NÁKLADY

2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem

Následující tabulka srovnává v rozpočtu plánované náklady se skutečností. Náklady jsou uvedeny ve obdobné struktuře, jako byly uvedeny v rozpočtu fakulty pro rok 2021.

<i>Náklady v tis. Kč</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
Celkem	131 247	-5 121	126 126
Společné náklady	90 828	-7 395	83 433
Osobní náklady	57 069	-4 609	52 460
Energie	1 200	-6	1 194
Odpisy	0	0	0
Ediční činnost	150	-160	-10
Ostatní sociální náklady	1 119	-198	921
Režijní výnosy	-1 201	-207	-1 408
Celouniverzitní náklady	28 700	0	28 700
Rozvoj majetku fakulty	3 791	-2 215	1 576
Výpočetní, kancelářská a prezentační technika	2 245	-2 029	216
Dovybavení kancelářských prostor a učeben	891	-8	883
Ostatní	460	-89	371
Opravy a údržba majetku	195	-89	106
Rozpočty útvarů děkanátu	1 350	-27	1 323
Děkanát a ostatní podřízené útvary	500	-105	395
Propagace fakulty	500	86	586
Studijní oddělení	350	-8	342
Rozpočet ústavů	2 022	-1 390	632
Společné aktivity ústavů	1 080	-840	240
Týden teorie a praxe	30	-24	6
Interní vědecko-výzkumné projekty	400	-400	0
Individuální podpora AP a studentů (VaV)	300	-300	0
Další podpora publikační činnosti a vzdělávání	200	-53	147
Zahraniční pracovní cesty	100	-66	34
Vydávání fakultních časopisů	50	3	53
Rozpočty samostatných útvarů	942	-550	392
Ústav matematiky a kvantitativních metod	100	-75	25
Ústav sociálních a správních věd	110	-45	65
Ústav systémového inženýrství a informatiky	190	-125	65
Ústav podnikové ekonomiky a managementu	180	-114	66
Ústav ekonomických věd	150	-74	76
Centrum vědy a výzkumu	162	-67	95
Oddělení správy počítačových učeben	50	-50	0
Rozpočet účelových prostředků	15 517	-588	14 929
<u>Vzdělávací činnost</u>	4 384	560	4 944
Stipendia doktorských programů	2 464	-506	1 958
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	838	119	957

<i>Náklady v tis. Kč</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
Stipendia ze stipendijního fondu - část UPce	0	948	948
Stipendia ze stipendijního fondu - část FES	682	-171	511
Zahraniční mobility	0	8	8
Zahraniční studenti - samoplátci	400	104	504
Podpora běloruských studentů	0	33	33
Konference	0	0	0
Kurzy celoživotního vzdělávání	0	17	17
Ostatní účelové dary	0	0	0
Kompenzace COVID	0	8	8
Zahraniční granty a projekty	0	0	0
<u>Rozvojové projekty</u>	5 360	-1 801	3 559
Rozvojové projekty MŠMT	414	27	441
Projekty z EU	4 946	-1 828	3 118
<u>Vědeckovýzkumná činnost</u>	5 773	653	6 426
Granty GAČR, TAČR	3 790	-291	3 499
Projekty studentské grantové soutěže	1 864	-84	1 780
Ostatní granty	0	797	797
Smluvní výzkum	119	231	350
Doplňková činnost	100	-50	50
Rezerva	21 430	-21 371	59
Rezerva ústavů	368	-309	59
Rezerva fakulty	21 062	-21 062	0
Tvorba fondů	0	25 700	25 700
Tvorba fondu provozních prostředků		25 172	25 172
Tvorba fondu účelově určených prostředků		528	528

Skutečné náklady byly oproti rozpočtovaným nižší o částku 5 121 tis. Kč (po očištění o změny v oblasti čerpání fondů o 792 tis. Kč). Jistou část osobních nákladů pomáhaly nést účelové prostředky, zejména z operačních programů EU (projekty ESPRO, KAPR, STROP). V reakci na přetrvávající pandemickou situaci SARS-CoV-2 fakulta některé aktivity utlumila, zejména se nerealizovala většina zahraničních cest a účastí na konferencích.

2.2 Druhové členění nákladů

V další tabulce je uveden druhový rozpis nákladů v členění dle jednotlivých činností fakulty (vzdělávací činnost, věda a výzkum, doplňková činnost).

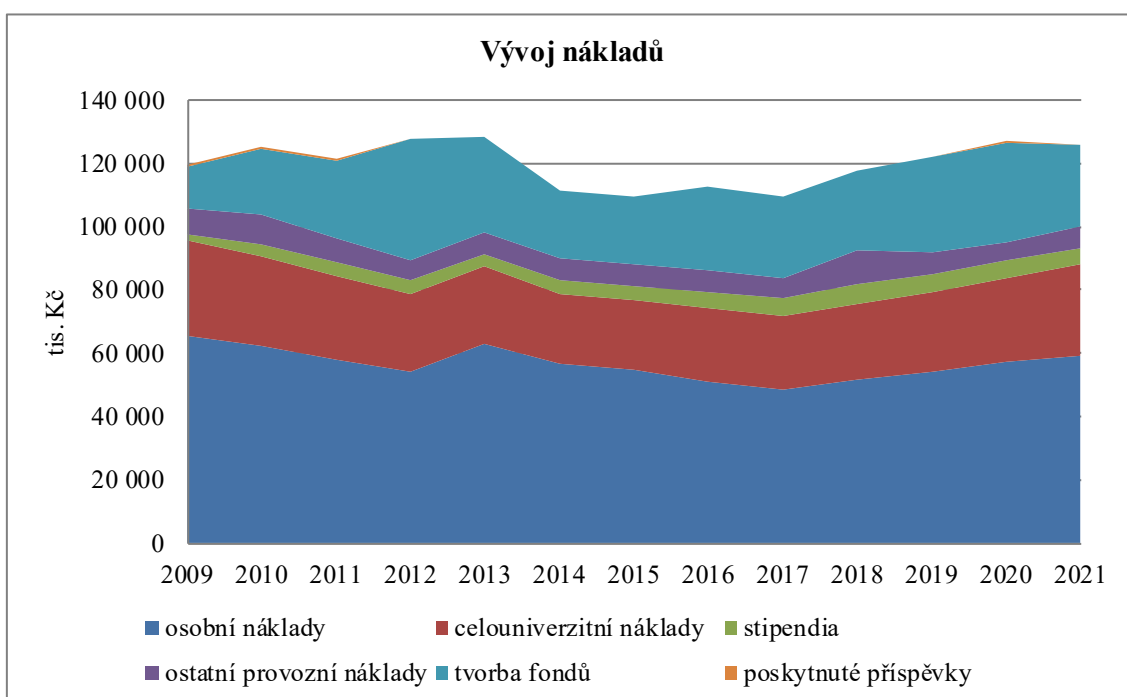
<i>Druhové členění nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Vzdělávací činnost</i>	<i>Vědecko-výzkumná činnost</i>	<i>Doplňková činnost</i>	<i>Celkem</i>
Celkem	108 980	17 096	50	126 126
Osobní náklady	46 368	13 001	44	59 413
Hrubé mzdy	34 013	9 727	33	43 773
Odvody SP a ZP	11 245	3 239	11	14 495
Ostatní sociální náklady	934	35	0	969
Zákonné pojištění odpovědnosti	176	0	0	176
Odpisy	0	0	0	0

<i>Druhové členění nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Vzdělávací činnost</i>	<i>Vědecko- výzkumná činnost</i>	<i>Doplňková činnost</i>	<i>Celkem</i>
Energie	1 040	154	0	1 194
Stipendia	4 177	802	0	4 979
§ 91 odst. 2a)	878	0	0	878
§ 91 odst. 2b)	345	0	0	345
§ 91 odst. 2d)	16	0	0	16
§ 91 odst. 2e)	216	0	0	216
§ 91 odst. 2c)	0	802	0	802
§ 91 odst. 4a)	0	0	0	0
§ 91 odst. 4b)	765	0	0	765
§ 91 odst. 4c)	1 957	0	0	1 957
Drobný hmotný majetek	1 012	140	0	1 152
Drobný nehmotný majetek	83	68	0	151
Prodané zásoby	0	0	0	0
Materiál	674	101	0	775
Všeobecný materiál	584	50	0	634
Literatura	90	51	0	141
Opravy a udržování	883	0	0	883
Cestovné a vložné	154	195	0	349
Tuzemské	38	16	0	54
Zahraniční	66	179	0	245
Ostatní	50	0	0	50
Náklady na reprezentaci	186	0	0	186
Služby	1 097	723	0	1 820
Služby spojů	164	0	0	164
Vložné, školení, semináře	171	300	0	471
Údržba software	58	14	0	72
Báze dat	0	167	0	167
Překlady, projekty, poradenství	1	177	0	178
Inzerce	156	0	0	156
Ostatní služby	547	65	0	612
Jiné náklady	25 370	1 069	0	26 439
Poskytnuté příspěvky	0	526	0	526
Tvorba fondů	25 172	528	0	25 700
Ostatní vnitroslužby - náklady	357	0	0	357
Ostatní vnitroslužby - výnosy	-196	0	0	-196
Daň z příjmu	0	0	0	0
Ostatní	37	15	0	52
Režijní náklady a výnosy	27 936	843	6	28 785
celouniverzitní náklady	28 700	0	0	28 700
ostatní režijní náklady	1 275	937	6	2 218
ostatní režijní výnosy	-2 039	-94	0	-2 133

Největší část nákladů představovaly osobní náklady, které tvořily téměř 47,1 % celkových nákladů fakulty (59,2 % z celkových nákladů s odhlédnutím od tvorby fondů).

Z dalších podstatných položek nákladů lze vybrat následující (hodnota v závorce je očištěna tvorbu fondů):

- Úhrada celouniverzitních výdajů	22,8 %	(28,6 %)
- Tvorba fondů	20,4 %	---
- Stipendia	3,9 %	(5,0 %)
- Služby	1,4 %	(1,8 %)
- Nákup drobného majetku	1,0 %	(1,3 %)
- Spotřebované energie	0,9 %	(1,2 %)
- Materiálové náklady	0,6 %	(0,8 %)
- Cestovné	0,3 %	(0,3 %)



3 HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

Hospodářský výsledek fakulty byl v roce 2021 ve výši 40 tis. Kč. Zůstatek institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 25 172 tis. Kč byl v souladu s § 18, odst. 7 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách převeden do fondu provozních prostředků. Zůstatek účelově určených prostředků ve výši 528 tis. Kč byl v souladu s § 18, odst. 10 téhož zákona převeden do fondu účelově určených prostředků.

<i>Shrnutí rozpočtu (v tis. Kč)</i>	<i>Výnosy</i>	<i>Náklady</i>	<i>Hospodářský výsledek</i>
Celkem	126 166	126 126	40
Vzdělávací činnost	83 229	83 808	- 579
Vědecko-výzkumná činnost	16 663	16 568	95
Doplňková činnost	50	50	0
Čerpání a tvorba fondů	26 224	25 700	524
<i>Fond provozních prostředků</i>	24 304	25 172	- 868
<i>Fond účelově určených prostředků</i>	461	528	- 67
<i>Stipendijní fond</i>	1 459		1 459

4 INVESTIČNÍ PROSTŘEDKY

V roce 2021 měla fakulta k dispozici investiční prostředky v souhrnné výši 11 066 tis. Kč (fond reprodukce investičního majetku).

<i>Investiční zdroje (v tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
Celkem	11 066	0	11 066
Účelové prostředky	0	0	0
Fond reprodukce investičního majetku	11 066	0	11 066
z toho:			
Zůstatek z roku 2020	9 523	0	9 523
Hospodářský výsledek 2020	1 138	0	1 138
Nečerpaný zůstatek kapitálového příspěvku	404	0	404
Tvorba FRIM z odpisů	0	0	0
Kapitálový příspěvek MŠMT	0	0	0

<i>Investiční výdaje (tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
Celkem	0	190	190
Účelové prostředky	0	0	0
Rozvoj fakulty	0	190	190
Rozšíření a modernizace strukturované kabeláže	0	190	190

Zůstatek fondu reprodukce investičního majetku v závěru roku 2021 činil 10 876 tis. Kč (z toho zůstatek kapitálového příspěvku MŠMT činil 214 tis. Kč).

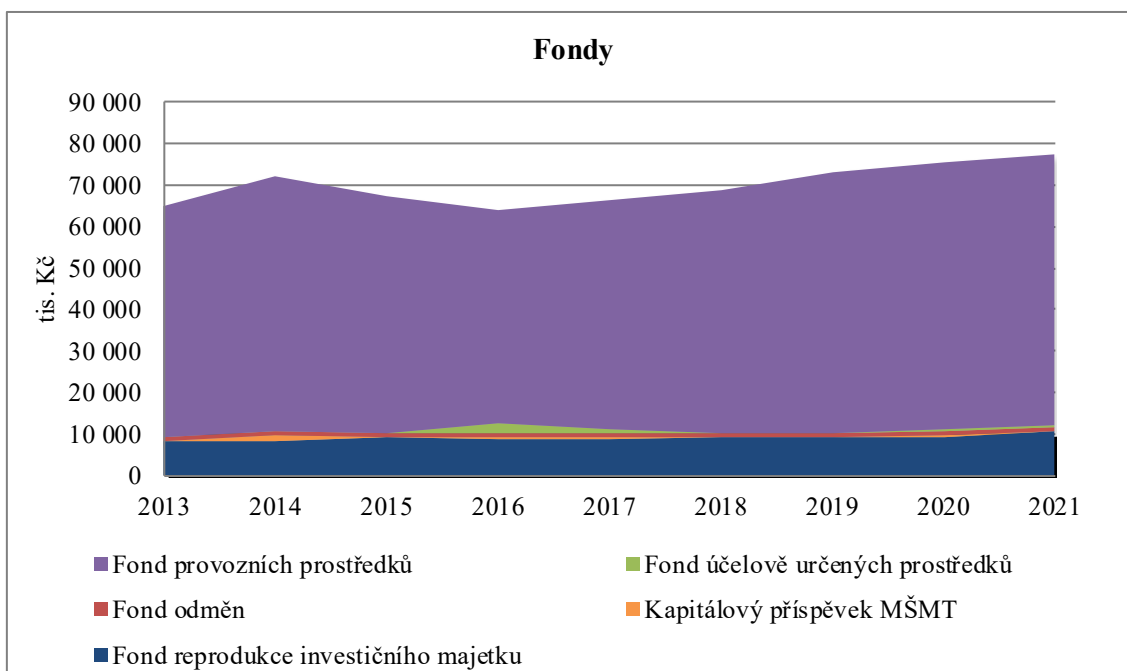
5 TVORBA A ČERPÁNÍ FONDŮ

Na základě § 18, odst. 6 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách zřizuje veřejná vysoká škola fondy. Podle pravidel hospodaření Univerzity Pardubice může děkan fakulty rozhodovat v rámci rozpočtu fakulty o těchto fondech:

- Fond reprodukce investičního majetku (dále jen „FRIM“)
- Fond odměn
- Fond účelově určených prostředků
- Fond provozních prostředků

Fondy (s výjimkou fondu účelově určených prostředků) jsou naplňovány zejména z hospodářského výsledku a ze zůstatků příspěvků k 31. 12. běžného roku. Podrobnější informace o způsobu naplňování a čerpání jednotlivých fondů je uveden v následující tabulce.

<i>Fondy (v tis. Kč)¹</i>	<i>Počáteční zůstatek</i>	<i>Přírůstek (+)</i>	<i>Úbytek (-)</i>	<i>Konečný zůstatek</i>
Celkem	75 529	26 838	24 955	77 412
Fond reprodukce investičního majetku	9 927	1 139	190	10 876
z toho: zůstatek kapitálového příspěvku	404	0	190	214
Fond odměn	865			865
Fond účelově určených prostředků	461	528	461	528
Fond provozních prostředků	64 276	25 171	24 304	65 143
Hospodářský výsledek roku 2021				40
Fondy včetně hospodářského výsledku				77 452



¹ Hodnoty uvedené v tabulce vycházejí z přesných podkladů uvedených v účetnictví. Případný nesoulad v dílčích součtech je způsoben zaokrouhlovacími rozdíly.

Fond reprodukce investičního majetku byl tvořen zůstatkem z minulých let a v průběhu roku 2021 byl navýšen o hospodářský výsledek předchozího roku. Část fondu reprodukce investičního majetku je tvořena zůstatkem kapitálového příspěvku předchozích let ve výši 404 tis. Kč.

V roce 2021 byly čerpány finanční prostředky fondu provozních prostředků ve výši 24 304 tis. Kč (tyto prostředky jsou zachyceny v části *výnosy* popisující neinvestiční prostředky fakulty). Současně byl v tomto roce fond naplněn zůstatkem institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 25 172 tis. Kč.

V střednědobém horizontu pěti let fakulta předpokládá účelně využívat prostředky fondu provozních prostředků na:

- a) financování zkvalitnění studijního i pracovního prostředí fakulty,
- b) financování rozvoje infrastruktury fakulty,
- c) podporu vědy a výzkumu včetně spolufinancování projektů,
- d) podporu vzdělávací činnosti fakulty,
- e) podpora doktorského studia,
- f) rozvoj internacionalizace,
- g) rozvoj studijních programů realizovaných v anglickém jazyce,
- h) spolufinancování a podporu projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU,
- i) financování dlouhodobé udržitelnosti aktivit, které byly realizovány za podpory projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU.

Mimo výše uvedených fondů, které jsou součástí fakultního rozpočtu, se fakulta podílí na tvorbě stipendijního fondu Univerzity Pardubice (dále jen „stipendijní fond“), o jehož čerpání rozhoduje rektor. V souladu se směrnici Univerzity Pardubice č. 8/2014 Pravidla a postupy pro přiznávání a výplatu stipendií má fakulta k dispozici část prostředků stipendijního fondu, o kterých má právo rozhodovat děkan fakulty. Fakultě byla v roce 2021 přidělena částka ve výšce 682 tis. Kč. Část stipendijního fondu, o kterém má právo rozhodovat děkan, byla čerpána ve výši 511 tis. Kč.

Stipendijní fond je tvořen zejména z poplatků za studium podle § 58, odst. 7 zákona o vysokých školách. Čerpán je podle pravidel stanovených Stipendijním řádem Univerzity Pardubice. V roce 2021 se fakulta (resp. její studenti hradící poplatky za studium) podílela na tvorbě stipendijního fondu částkou 1 132 tis. Kč. Ve prospěch studentů fakulty pak byla v roce 2020 vyplacena částka 1 459 tis. Kč (včetně části stipendijního fondu, o kterém má právo rozhodovat děkan).

ZÁVĚR

V roce 2021 hospodařila Fakulta ekonomicko-správní Univerzity Pardubice s 126 mil. korun na straně výnosů. Největší část prostředků tvořily institucionální prostředky na vzdělávací činnost (přes 60 %, nárůst o 2 346 tis. Kč), dále pak další účelové prostředky a finance na realizaci rozvojových projektů. Prostředky na vědecko-výzkumnou činnost tvořily téměř 13 % celkových výnosů fakulty (meziroční nárůst o 719 tis. Kč).

V oblasti nákladů nedošlo k výraznějším změnám oproti situaci v minulých letech. Největší nákladovou položkou představovaly osobní náklady, které tvořily 47,1 % (resp. 59,2 % při odhlédnutí od tvorby fondů). Dalším podstatným nákladem fakulty jsou celouniverzitní náklady, ty tvoří 22,8 % z celkových nákladů. Další nákladové položky jsou v porovnání s těmito náklady marginální.

Pro financování fakulty bylo podstatné, že i v roce 2021 byly realizovány projekty financované z rozpočtu EU, což pomohlo financovat část mzdových prostředků.

Je známkou dobrého hospodáře, že fakulta nemusela v roce 2021 využít prostředky z fondů (především fondu provozních prostředků) na krytí svých běžných výdajů. Naopak dobrým hospodařením s prostředky fakulty došlo k navýšení fondu provozních prostředků o 867 tis. Kč. Prostředky z tohoto fondu upevňují finanční stabilitu fakulty a mohou v budoucnu sloužit například k financování zkvalitnění studijního a pracovního prostředí fakulty pro pracovníky a studenty, dále k financování rozvoje infrastruktury fakulty či podporu vědy a výzkumu, doktorského studia nebo rozvoje internacionalizace, vše v souladu se strategickými rozvojovými záměry fakulty a univerzity.

V nadcházejícím období bude nezbytné čelit ekonomické výzvě vyplývající z ukončení realizace řady evropských projektů. Vedení fakulty musí zvládnout financovat potřeby fakulty z jiných zdrojů, a přitom čerpat fondy v minimální možné míře. Mění se systém financování vědecko-výzkumné činnosti vede management fakulty k významným rozhodnutím, a to jak v organizačním uspořádání, tak v organizaci práce jednotlivých ústavů. Všechny změny budou řízeny v souladu se Strategickým rozvojovým plánem fakulty na období od roku 2022 a dále definovaným akčním plánem na rok 2022.

Fakulta se musí v dalším období zaměřit na získání dalších prostředků podporujících vzdělávací činnost (například naplňováním kvalitativních indikátorů příspěvku na vzdělávací činnost, zkvalitňování vzdělávací činnosti či v oblasti mezinárodních mobilit a internacionalizace), participovat na rozvojových projektech financovaných z operačních programů EU (a to zejména pro financování inovací ve vzdělávací činnosti, ale také získání investic do infrastruktury), získávat další účelové prostředky na výzkum a vývoj, ale především zkvalitnit vědecko-výzkumnou činnost a zaměřit se na realizaci kvalitního výzkumu, jehož výsledky uspějí v mezinárodní konkurenci.

Věřím, že společným úsilím jak pracovníků, tak studentů naší fakulty, dokážeme obstát ve výzvách, jež před nás budoucnost postaví.

prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.
děkan





Vydala Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní

Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, Studentská 95, 532 10 Pardubice

tel: 466 036 512, e-mail: tajemnik.fes@upce.cz

<http://www.upce.cz/fes/>

Grafická úprava: Ing. Petr Urbanec

1. vydání, 20 stran