



UNIVERZITA
PARDUBICE
FAKULTA
EKONOMICKO-
SPRÁVNÍ

VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ

Fakulty ekonomicko-správní
Univerzity Pardubice

2020



Vzdělání, které se počítá



Výroční zpráva o hospodaření Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice byla schválena Akademickým senátem Fakulty ekonomicko-správní dne 3. května 2021 a projednána Vědeckou radou Fakulty ekonomicko-správní dne 12. května 2021.





OBSAH

Úvod	6
1 Výnosy	7
2 Náklady	10
2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem	10
2.2 Druhové členění nákladů	11
3 Hospodářský výsledek	14
4 Investiční prostředky	15
5 Tvorba a čerpání fondů	16
Závěr	18

ÚVOD

Ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb. § 27, odstavce 1, děkan Fakulty ekonomicko-správní (dále jen „fakulta“) předkládá zprávu o hospodaření fakulty za rok 2020.

První část je věnována neinvestiční části rozpočtu - výnosům fakulty a jejich stručné analýze. V druhé části je popsána struktura nákladů, a to jak z hlediska účelu a činností, na které byly využity, tak z hlediska druhového členění nákladů. Třetí část je věnována souhrnnému pohledu na srovnání nákladů a výnosů včetně vyčíslení hospodářského výsledku fakulty. Ve čtvrté části je uvedena struktura investičních prostředků a přehled jejich čerpání. Rovněž je zde uveden stručný přehled významných realizovaných investičních akcí. Pátá část je věnována rozboru tvorby a čerpání fondů, které má fakulta k dispozici.

V závěru zprávy naleznete shrnutí všech podstatných informací.

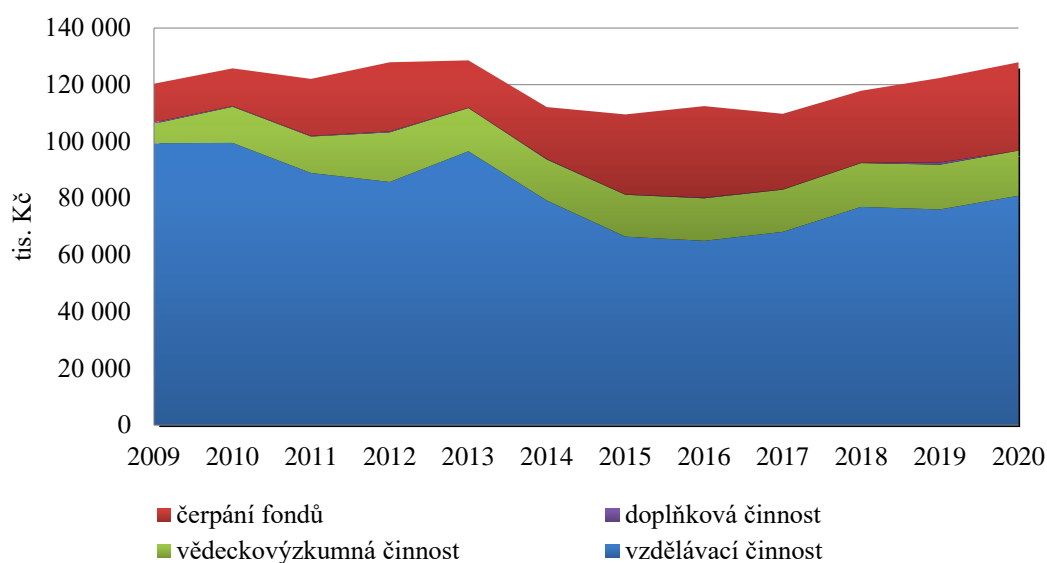
zprávu zpracoval
Ing. Petr Urbanec
tajemník fakulty

1 VÝNOSY

V následující tabulce je zobrazen přehled veškerých výnosů fakulty včetně srovnání změn oproti původně schválenému rozpočtu. Komentáře k vybraným položkám jsou pak uvedeny v dalším textu.

<i>Výnosy (v tis. Kč)</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
Celkem	127 823	154	127 977
Vzdělávací činnost	80 466	417	80 883
<u>Institucionální prostředky</u>	73 659	204	73 863
Studijní programy	72 925	0	72 925
Poplatky spojené se studiem	1 000	251	1 251
Zahraniční studenti - samoplátci	400	-66	334
Ostatní transfery	0	-40	-40
Ostatní příjmy	75	59	134
Výměna neinvestičních prostředků za investiční	-741	0	-741
<u>Účelové prostředky</u>	2 995	276	3 271
Stipendia doktorských programů	1 890	34	1 924
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	980	328	1 308
Konference	25	6	31
Kurzy celoživotního vzdělávání	50	-42	8
Dary, dědictví a ostatní dotace	50	-50	0
<u>Rozvojové projekty</u>	3 812	-63	3 749
Rozvojové projekty MŠMT	422	-3	419
Projekty z EU	3 390	-60	3 330
Věda a výzkum	15 933	11	15 944
<u>Institucionální prostředky</u>	11 250	0	11 250
Rozvoj výzkumné organizace	11 250	0	11 250
<u>Účelové prostředky</u>	4 683	11	4 694
Specifikovaný výzkum	2 052	0	2 052
Granty GAČR a TAČR	2 631	-61	2 570
Smluvní výzkum	0	72	72
Čerpání fondů	30 624	526	31 150
Čerpání fondu provozních prostředků	30 000	-929	29 071
Čerpání fondu účelově určených prostředků	29	0	29
Čerpání stipendijního fondu - část Upa	0	1 341	1 341
Čerpání stipendijního fondu - část FES	595	-6	589
Čerpání stipendijního fondu - ostatní		120	120
Doplňková činnost	800	-800	0

Vývoj výnosů



V oblasti prostředků vztahujících se ke vzdělávací činnosti fakulty došlo k meziročnímu nárůstu ve výši 4 840 tis. Kč, na kterém se podílel zejména nárůst příspěvku na vzdělávací činnost (3 732 tis. Kč) a nárůst účelových prostředků (1 187 tis. Kč), zejména pak projektů financovaných z operačních programů.

Příspěvek na vzdělávací činnost (v tis. Kč)	2017	2018	2019	2020
ukazatel A (studenti dle normativu)				
ukazatel K (ukazatel kvality)				
fixní část příspěvku	56 743	57 834	61 373	64 310
výkonová část příspěvku	5 753	9 028	9 552	10 121
mezifakultní převody	- 2 209	- 2 724	- 2 473	- 1 547
navýšení příspěvku MŠMT	820	501	0	0
výměna prostředků na doktorská stipendia	- 53			0
poskytnutí příspěvku na kapitálové výdaje		- 782		- 741
Celkem	61 054	63 857	68 452	72 144

Transfery za mezifakultní výuku v souhrnu činily 1 507 tis. Kč. Transfer za výuku, který fakulta získala za výuku pro ostatní součásti univerzity, představoval částku 367 tis. Kč. Úhrada transferu za výuku, kterou pro fakultu zajišťovaly ostatní součásti univerzity, mírně poklesla na částku 1 874 tis. Kč. Především se jedná o pokrytí nákladů na výuku cizích jazyků. Do transferů byla rovněž zahrnuta částka ve výši 40 tis. Kč, která představovala pokrytí spoluúčasti fakulty na projektu OP PIK, který byl realizován ve spolupráci s FEL.

Institucionální financování veřejných vysokých škol je odvozeno do rozsahu a ekonomické náročnosti výkonů veřejných vysokých škol (*fixní část*) a výstupů činnosti veřejných vysokých škol (*výkonová část*). Poměr fixní části a výkonové části je stejný jako v roce 2019, a to 82,85 % a 17,15 %. Bližší informace jsou uvedeny v dokumentu Konstrukce a struktura rozpočtu Univerzity Pardubice na rok 2020.

Díky nárůstu příspěvku a rovněž díky zapojení fakulty do realizace projektů spolufinancovaných z operačních programů nemusela fakulta přikročit k financování hlavní činnosti fakulty prostřednictvím čerpání fondů.

V roce 2020 fakulta získala institucionální dotaci na „rozvoj výzkumné organizace“ podle § 3, odst. 3, písm. a) zákona č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve výši 11 250 tis. Kč (meziroční pokles o 437 tis. Kč). V oblasti účelových prostředků na podporu vědy a výzkumu (4 694 tis. Kč) došlo k mírnému meziročnímu nárůstu ve výši 640 tis. Kč.

2 NÁKLADY

2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem

Následující tabulka srovnává v rozpočtu plánované náklady se skutečností. Náklady jsou uvedeny ve obdobné struktuře, jako byly uvedeny v rozpočtu fakulty pro rok 2020.

<i>Náklady v tis. Kč</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
Celkem	127 823	-985	126 838
Společné náklady	85 175	-6 163	79 012
Osobní náklady	55 621	-4 436	51 185
Energie	1 200	-98	1 102
Odpisy	379	-312	67
Ediční činnost	300	-305	-5
Ostatní sociální náklady	774	-43	731
Režijní výnosy	-1 536	-191	-1 727
Mimořádná stipendia (mimo stipendijní fond)	0	1	1
Celouniverzitní náklady	26 537	0	26 537
Rozvoj majetku fakulty	1 900	-779	1 121
Výpočetní, kancelářská a prezentační technika	885	-650	235
Dovybavení kancelářských prostor a učeben	426	89	515
Ostatní	394	-119	275
Opravy a údržba majetku	195	-99	96
Rozpočty útvarů děkanátu	1 350	-158	1 192
Děkanát a ostatní podřízené útvary	500	-119	381
Propagace fakulty	500	19	519
Studijní oddělení	350	-58	292
Rozpočet ústavů	1 930	-1 413	517
Společné aktivity ústavů	1 080	-860	220
Týden teorie a praxe	30	-30	0
Vzdělávání a publikační činnost zaměstnanců	500	-356	144
Zahraníční pracovní cesty	500	-475	25
Vydávání fakultních časopisů	50	1	51
Rozpočty samostatných útvarů	850	-553	297
Ústav matematiky a kvantitativních metod	110	-59	51
Ústav sociálních a správních věd	90	-63	27
Ústav systémového inženýrství a informatiky	240	-170	70
Ústav podnikové ekonomiky a managementu	150	-105	45
Ústav regionálních a bezpečnostních věd	50	-33	17
Ústav ekonomických věd	130	-70	60
Centrum vědy a výzkumu	30	-4	26
Oddělení správy počítačových učeben	50	-49	1
Rozpočet účelových prostředků	14 338	588	14 926
<u>Vzdělávací činnost</u>	4 114	1 455	5 569
Stipendia doktorských programů	2 014	-135	1 879
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	980	328	1 308

<i>Náklady v tis. Kč</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
Stipendia ze stipendijního fondu - část Upa	0	1 340	1 340
Stipendia ze stipendijního fondu - část FES	595	-6	589
Stipendia ze stipendijního fondu - ostatní	0	120	120
Zahraniční studenti - samoplátci	400	-67	333
Konference	25	-25	0
Ostatní účelové dary	50	-50	0
Zahraniční granty a projekty	50	-50	0
Rozvojové projekty	4 841	-798	4 043
Rozvojové projekty MŠMT	422	-30	392
Projekty z EU	4 419	-768	3 651
Vědeckovýzkumná činnost	5 383	-69	5 314
Granty GAČR, TAČR	3 331	-112	3 219
Projekty studentské grantové soutěže	2 052	-17	2 035
Smluvní výzkum	0	60	60
Doplňková činnost	800	-802	-2
Rezerva	24 230	-24 123	107
Rezerva ústavů	297	-190	107
Rezerva fakulty	23 933	-23 933	0
Tvorba fondů	0	31 086	31 086
Tvorba fondu provozních prostředků		30 608	30 608
Tvorba fondu účelově určených prostředků		478	478

Skutečné náklady byly oproti rozpočtovaným nižší o částku 985 tis. Kč. Jistou část osobních nákladů pomáhaly nést účelové prostředky, zejména z operačních programů EU (projekty ESPRO, KAPR, STROP a MEMO). V reakci na pandemickou situaci SARS-CoV-2 fakulta některé aktivity utlumila, zejména se nerealizovala většina zahraničních cest a účastí na konferencích. V oblasti rozvoje infrastruktury fakulta doplnila techniku umožňující vzdálenou výuku.

2.2 Druhové členění nákladů

V další tabulce je uveden druhový rozpis nákladů v členění dle jednotlivých činností fakulty (vzdělávací činnost, věda a výzkum, doplňková činnost).

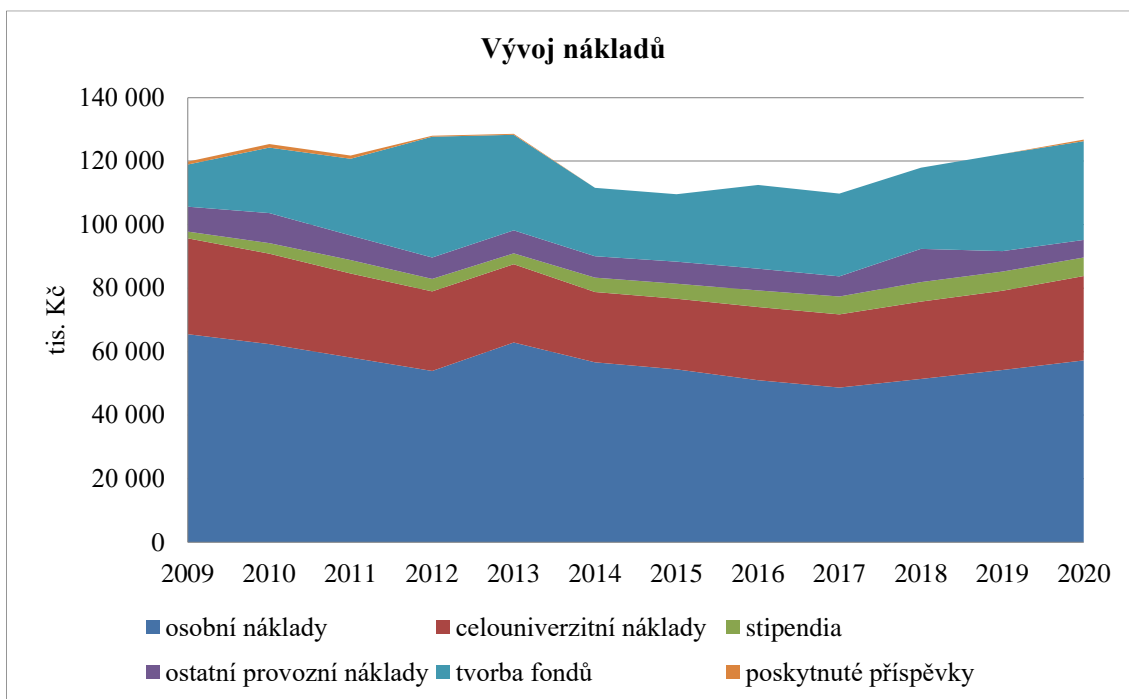
<i>Druhové členění nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Vzdělávací činnost</i>	<i>Vědecko-výzkumná činnost</i>	<i>Doplňková činnost</i>	<i>Celkem</i>
Celkem	110 879	15 961	-2	126 838
Osobní náklady	44 880	12 000	396	57 276
Hrubé mzdy	33 167	8 903	296	42 366
Odvody SP a ZP	11 045	2 936	100	14 081
Ostatní sociální náklady	526	127	0	653
Zákonné pojištění odpovědnosti	142	34	0	176
Odpisy	67	0	0	67
Energie	956	146	0	1 102
Stipendia	4 923	883	0	5 806

<i>Druhové členění nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Vzdělávací činnost</i>	<i>Vědecko-výzkumná činnost</i>	<i>Doplňková činnost</i>	<i>Celkem</i>
§ 91 odst. 2a)	1 247	0	0	1 247
§ 91 odst. 2b)	399	0	0	399
§ 91 odst. 2d)	17	0	0	17
§ 91 odst. 2e)	387	0	0	387
§ 91 odst. 2c)	0	883	0	883
§ 91 odst. 4b)	994	0	0	994
§ 91 odst. 4c)	1 879	0	0	1 879
Drobný hmotný majetek	1 195	271	0	1 466
Drobný nehmotný majetek	320	124	0	444
Materiál	574	55	0	629
Všeobecný materiál	400	26	0	426
Literatura	174	29	0	203
Opravy a udržování	255	27	0	282
Cestovné a vložné	63	6	0	69
Tuzemské	27	2	0	29
Zahraniční	36	4	0	40
Náklady na reprezentaci	90	0	0	90
Služby	908	706	0	1 614
Služby spojů	149	0	0	149
Vložné, školení, semináře	214	234	0	448
Údržba software	123	30	0	153
Překlady, projekty, poradenství	102	288	0	390
Inzerce	188	0	0	188
Ostatní služby	132	154	0	286
Jiné náklady	30 771	1 030	-396	31 405
Poskytnuté příspěvky	0	514	0	514
Tvorba fondů	30 608	478	0	31 086
Ostatní vnitroslužby - náklady	342	1	0	343
Ostatní vnitroslužby - výnosy	-199	0	0	-199
Ostatní	20	37	-396	-339
Režijní náklady a výnosy	25 877	713	-2	26 588
celouniverzitní náklady	26 537	0	0	26 537
ostatní režijní náklady	1 529	762	0	2 291
ostatní režijní výnosy	-2 189	-49	-2	-2 240

Největší část nákladů představovaly osobní náklady, které tvořily téměř 45,2 % celkových nákladů fakulty (59,8 % z celkových nákladů s odhlédnutím od tvorby fondů).

Z dalších podstatných položek nákladů lze vybrat následující (hodnota v závorce je očištěna tvorbu fondů):

- Úhrada celouniverzitních výdajů	20,9 %	(27,7 %)
- Tvorba fondů	24,5 %	---
- Stipendia	4,6 %	(6,1 %)
- Služby	1,3 %	(1,7 %)
- Spotřebované energie	0,9 %	(1,2 %)
- Nákup drobného majetku	1,5 %	(2,0 %)
- Materiálové náklady	0,5 %	(0,7 %)
- Cestovné	0,1 %	(0,1 %)



3 HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

Hospodářský výsledek fakulty byl v roce 2020 ve výši 1 139 tis. Kč. Zůstatek institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 30 608 tis. Kč byl v souladu s § 18, odst. 7 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách převeden do fondu provozních prostředků. Zůstatek účelově určených prostředků ve výši 478 tis. Kč byl v souladu s § 18, odst. 10 téhož zákona převeden do fondu účelově určených prostředků.

<i>Shrnutí rozpočtu (v tis. Kč)</i>	<i>Výnosy</i>	<i>Náklady</i>	<i>Hospodářský výsledek</i>
Celkem	127 977	126 838	1 139
Vzdělávací činnost	80 883	80 271	612
Vědecko-výzkumná činnost	15 944	15 483	461
Doplňková činnost	0	-2	2
Čerpání a tvorba fondů	31 150	31 086	64
<i>Fond provozních prostředků</i>	29 071	30 608	-1 537
<i>Fond účelově určených prostředků</i>	29	478	-449
<i>Stipendijní fond</i>	2 050		2 050

4 INVESTIČNÍ PROSTŘEDKY

V roce 2020 měla fakulta k dispozici investiční prostředky v souhrnné výši 10 556 tis. Kč. Významným zdrojem těchto prostředků je fond reprodukce investičního majetku (ve výši 9 568 tis. Kč); jistý podíl pak tvoří účelové prostředky z projektů operačních programů EU (247 tis. Kč).

<i>Investiční zdroje (v tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
Celkem	10 706	-150	10 556
Účelové prostředky	247	0	247
Projekty OP VVV	247	0	247
Kumulace prostředků na SW Statistica	35	-35	0
z toho:			
FRIM	35	-35	0
Fond reprodukce investičního majetku	9 683	-115	9 568
z toho:			
Zůstatek z roku 2019	9 287	12	9 299
Hospodářský výsledek 2019		185	185
Nečerpaný zůstatek kapitálového příspěvku	17	0	17
Tvorba FRIM z odpisů	379	-312	67
Kapitálový příspěvek MŠMT	741	0	741

V roce 2020 se v oblasti investic fakulta podílela na realizaci projektů INFRA a VESTA, jejichž cílem je rozvíjet vzdělávací infrastrukturu. Fakulta tak měla možnost z těchto prostředků například techniku pro novou studijní program multimédia ve firemní praxi. V rámci projektu VESTA se fakulta v rámci těchto projektů podílela na inovaci celouniverzitní serverové infrastruktury.

<i>Investiční výdaje (tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
Celkem	1 133	-504	629
Účelové prostředky	247	0	247
Projekty OP VVV	247	0	247
Spoluúčasti na projektech	298	-2	296
Spoluúčast na projektech OP VVV	298	-2	296
Rozvoj fakulty	588	-502	86
Úprava vnitřních prostor fakulty	128	-100	28
Zvýšení kapacity počítačových učeben	460	-460	0
Instalace strukturovaných sítí pro rozšíření WiFi		59	59

Některé investiční akce (zvýšení kapacity počítačových učeben) se vzhledem k mimořádné pandemické situaci a jejímu vlivu na způsob výuky nerealizovaly a o jejich realizaci v dalších letech bude ještě rozhodnuto.

Zůstatek fondu reprodukce investičního majetku v závěru roku 2020 činil 9 927 tis. Kč (z toho zůstatek kapitálového příspěvku MŠMT činil 404 tis. Kč). Prostředky vyčleněné na nákup SW Statistica (včetně podílu fakulty) byly v roce 2020, vzhledem ke změně způsobu financování tohoto software, disponovány zpět jednotlivým fakultám.

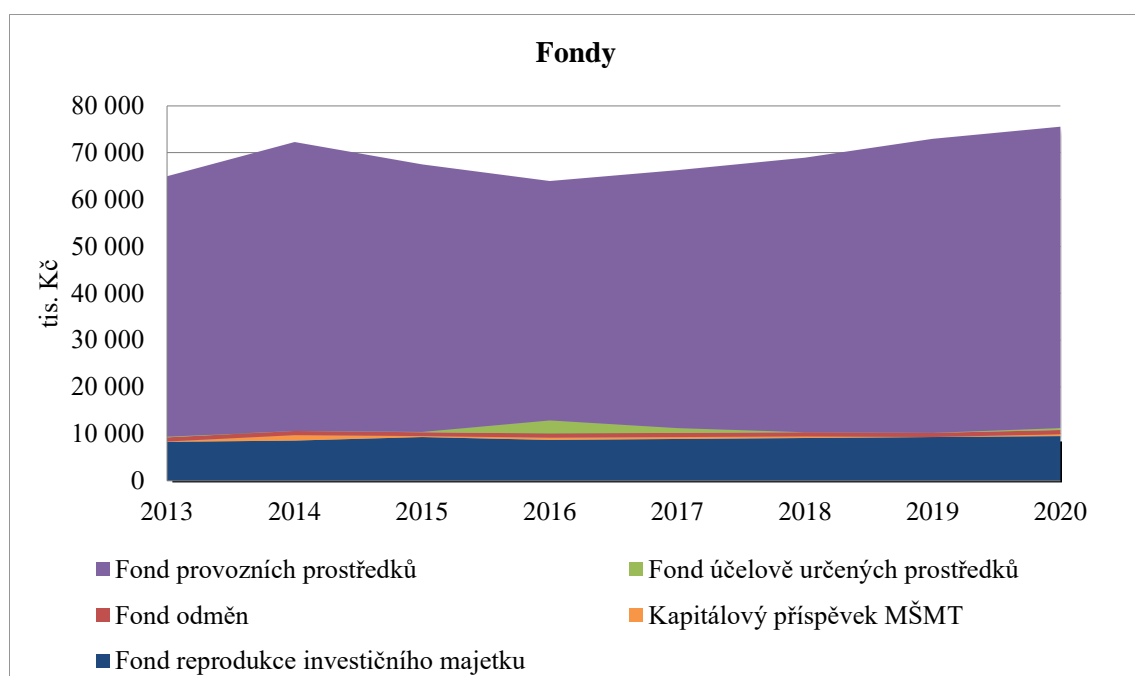
5 TVORBA A ČERPÁNÍ FONDŮ

Na základě § 18, odst. 6 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách zřizuje veřejná vysoká škola fondy. Podle pravidel hospodaření Univerzity Pardubice může děkan fakulty rozhodovat v rámci rozpočtu fakulty o těchto fondech:

- Fond reprodukce investičního majetku (dále jen „FRIM“)
- Fond odměn
- Fond účelově určených prostředků
- Fond provozních prostředků

Fondy (s výjimkou fondu účelově určených prostředků) jsou naplňovány zejména z hospodářského výsledku a ze zůstatků příspěvků k 31. 12. běžného roku. Podrobnější informace o způsobu naplňování a čerpání jednotlivých fondů je uveden v následující tabulce.

<i>Fondy (v tis. Kč)¹</i>	<i>Počáteční zůstatek</i>	<i>Přírůstek (+)</i>	<i>Úbytek (-)</i>	<i>Konečný zůstatek</i>
Celkem	72 973	32 061	29 505	75 529
Fond reprodukce investičního majetku	9 322	252	51	9 523
FRIM - zůstatek kapitálového příspěvku	17	741	354	404
Fond odměn	865			865
Fond účelově určených prostředků	29	461	29	461
Fond provozních prostředků	62 739	30 607	29 071	64 276
Hospodářský výsledek roku 2020				1 139
Fondy včetně hospodářského výsledku				76 668



Fond reprodukce investičního majetku byl tvořen zůstatkem z minulých let, hospodářským výsledkem roku 2019 a dále byl v běžném roce naplněn odpisy dlouhodobého majetku

¹ Hodnoty uvedené v tabulce vycházejí z přesných podkladů uvedených v účetnictví. Případný nesoulad v dílčích součtech je způsoben zaokrouhlovacími rozdíly.

(67 tis. Kč). Část fondu reprodukce investičního majetku je tvořena zůstatkem kapitálového příspěvku předchozích let ve výši 17 tis. Kč. Fakulta rovněž v průběhu roku 2020 požádala o poskytnutí příspěvku na vzdělávací činnost ve formě kapitálových prostředků (741 tis. Kč).

V roce 2020 byly čerpány finanční prostředky fondu provozních prostředků ve výši 29 071 tis. Kč (tyto prostředky jsou zachyceny v části *výnosy* popisující neinvestiční prostředky fakulty). Současně byl v tomto roce fond naplněn zůstatkem institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 30 607 tis. Kč.

V střednědobém horizontu pěti let fakulta předpokládá účelně využívat prostředky fondu provozních prostředků na:

- a) financování zkvalitnění studijního i pracovního prostředí fakulty,
- b) financování rozvoje infrastruktury fakulty,
- c) podporu vědy a výzkumu včetně spolufinancování projektů,
- d) podporu vzdělávací činnosti fakulty,
- e) podpora doktorského studia,
- f) rozvoj internacionalizace,
- g) rozvoj studijních programů realizovaných v anglickém jazyce,
- h) spolufinancování a podporu projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU,
- i) financování dlouhodobé udržitelnosti aktivit, které byly realizovány za podpory projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU.

Mimo výše uvedených fondů, které jsou součástí fakultního rozpočtu, se fakulta podílí na tvorbě stipendijního fondu Univerzity Pardubice (dále jen „stipendijní fond“), o jehož čerpání rozhoduje rektor. V souladu se směrnicí Univerzity Pardubice č. 8/2014 Pravidla a postupy pro přiznávání a výplatu stipendií má fakulta k dispozici část prostředků stipendijního fondu, o kterých má právo rozhodovat děkan fakulty. Fakultě byla v roce 2020 přidělena částka ve výšce 595 tis. Kč. Část stipendijního fondu, o kterém má právo rozhodovat děkan, byla čerpána ve výši 589 tis. Kč.

Stipendijní fond je tvořen zejména z poplatků za studium podle § 58, odst. 7 zákona o vysokých školách. Čerpán je podle pravidel stanovených Stipendijním řádem Univerzity Pardubice. V roce 2020 se fakulta (resp. její studenti hradící poplatky za studium) podílela na tvorbě stipendijního fondu částkou 1 435 tis. Kč. Ve prospěch studentů fakulty pak byla v roce 2020 vyplacena částka 2 050 tis. Kč (včetně části stipendijního fondu, o kterém má právo rozhodovat děkan).

ZÁVĚR

V roce 2020 hospodařila Fakulta ekonomicko-správní Univerzity Pardubice s téměř 128 mil. korun na straně výnosů. Největší část prostředků tvořily institucionální prostředky na vzdělávací činnost (přes 57 %), dále pak další účelové prostředky a finance na realizaci rozvojových projektů (meziroční nárůst o 4 840 tis. Kč). Prostředky na vědecko-výzkumnou činnost tvořily téměř 13 % celkových výnosů fakulty (meziroční nárůst o 203 tis. Kč).

V oblasti nákladů nedošlo k výraznějším změnám oproti situaci v minulých letech. Největší nákladovou položkou představovaly osobní náklady, které tvořily 45,2 % (resp. 59,8 % při odhlédnutí od tvorby fondů). Dalším podstatným nákladem fakulty jsou celouniverzitní náklady, ty tvoří 27,7 % z celkových nákladů. Další nákladové položky jsou v porovnání s těmito náklady marginální a nepřevyšují podíl 10 %.

Pro financování fakulty bylo podstatné, že i v roce 2020 byly realizovány projekty financované z rozpočtu EU, což pomohlo financovat část mzdových prostředků. V hodnoceném roce byly na fakultě realizovány i investiční aktivity soustředěné do projektů INFRA a VESTA. Došlo zejména k financování vybavení laboratoří pro studijní program Multimédia ve firemní praxi a k rozvoji celouniverzitní serverové infrastruktury.

Je známkou dobrého hospodáře, že fakulta nemusela v roce 2020 využít prostředky z fondů (především fondu provozních prostředků) na krytí svých běžných výdajů. Naopak dobrým hospodařením s prostředky fakulty došlo k navýšení fondu provozních prostředků o 1 537 tis. Kč. Prostředky z tohoto fondu upevňují finanční stabilitu fakulty a mohou v budoucnu sloužit například k financování zkvalitnění studijního a pracovního prostředí fakulty pro pracovníky a studenty, dále k financování rozvoje infrastruktury fakulty či podporu vědy a výzkumu, doktorského studia nebo rozvoje internacionalizace, vše v souladu se strategickými rozvojovými záměry fakulty.

V nadcházejícím období bude nezbytné čelit ekonomické výzvě vyplývající z ukončení realizace řady evropských projektů. Vedení fakulty musí zvládnout financovat potřeby fakulty z jiných zdrojů, a přitom čerpat fondy v minimální možné míře. Mění se systém financování vědecko-výzkumné činnosti vede management fakulty k významným rozhodnutím, a to jak v organizačním uspořádání, tak v organizaci práce jednotlivých ústavů. Všechny změny budou řízeny v souladu se Strategickým rozvojovým plánem fakulty na období od roku 2021 a dále definovaným akčním plánem na rok 2021.

Fakulta se musí v dalším období zaměřit na získání dalších prostředků podporujících vzdělávací činnost (například naplňováním kvalitativních indikátorů příspěvku na vzdělávací činnost, zkvalitňování vzdělávací činnosti, v oblasti mezinárodních mobilit a internacionalizace), participovat na rozvojových projektech financovaných z operačních programů EU (a to zejména pro financování inovací ve vzdělávací činnosti, ale také získání investic do infrastruktury), získávat další účelové prostředky na výzkum a vývoj, ale především zkvalitnit vědecko-výzkumnou činnost a zaměřit se na realizaci kvalitního výzkumu, jehož výsledky uspějí v mezinárodní konkurenci.

Věřím, že společným úsilím jak pracovníků, tak studentů naší fakulty, dokážeme obstát ve výzvách, jež před nás budoucnost postaví.

prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.
děkan





Vydala Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní

Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, Studentská 95, 532 10 Pardubice

tel: 466 036 512, e-mail: dekanat.fes@upce.cz

<http://www.upce.cz/fes/>

1. vydání, 20 stran