

2019

Výroční zpráva o hospodaření
Fakulty ekonomicko-správní
Univerzity Pardubice

Výroční zpráva o hospodaření Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice byla schválena Akademickým senátem Fakulty ekonomicko-správní dne 11. května 2020 a projednána Vědeckou radou Fakulty ekonomicko-správní dne 28. května 2020.

OBSAH

Úvod.....	7
1 Výnosy	8
2 Náklady	11
2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem	11
2.2 Druhové členění nákladů.....	13
3 Hospodářský výsledek.....	15
4 Investiční prostředky	16
5 Tvorba a čerpání fondů	17
Závěr	19

ÚVOD

Ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb. § 27, odstavce 1, děkan Fakulty ekonomicko-správní (dále jen „fakulta“) předkládá zprávu o hospodaření fakulty za rok 2019.

První část je věnována neinvestiční části rozpočtu - výnosům fakulty a jejich stručné analýze. V druhé části je popsána struktura nákladů, a to jak z hlediska účelu a činností, na které byly využity, tak z hlediska druhového členění nákladů. Třetí část je věnována souhrnnému pohledu na srovnání nákladů a výnosů včetně vyčíslení hospodářského výsledku fakulty. Ve čtvrté části je uvedena struktura investičních prostředků a přehled jejich čerpání. Rovněž je zde uveden stručný přehled významných realizovaných investičních akcí. Pátá část je věnována rozboru tvorby a čerpání fondů, které má fakulta k dispozici.

V závěru zprávy naleznete shrnutí všech podstatných informací.

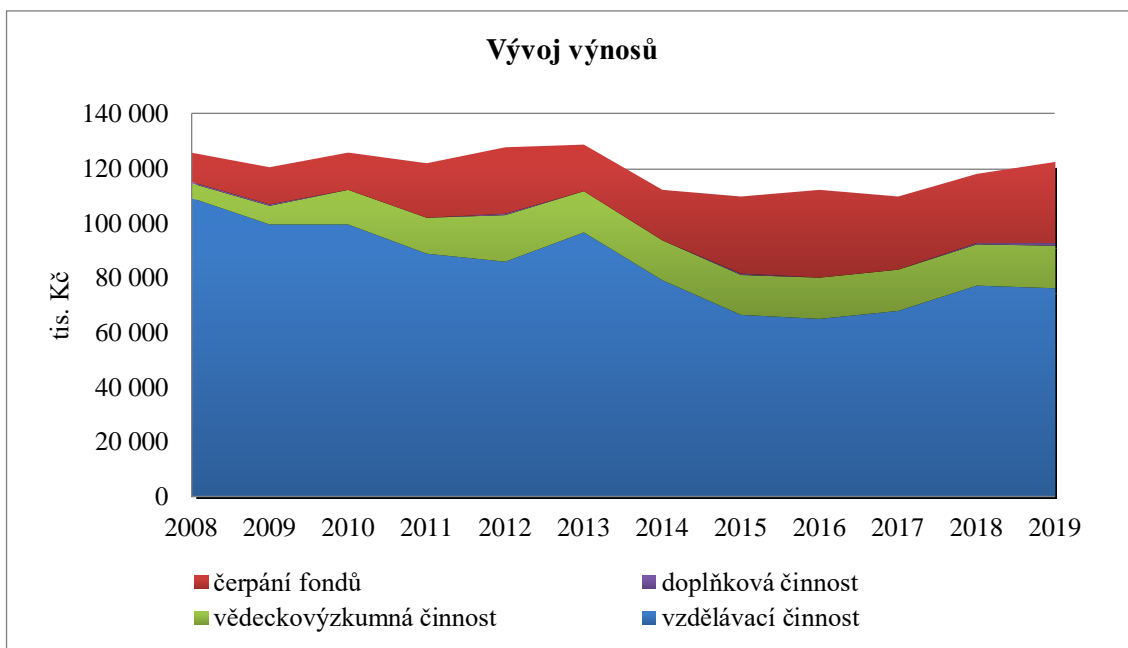
zprávu zpracoval
Ing. Petr Urbanec
tajemník fakulty

1 VÝNOSY

V následující tabulce je zobrazen přehled veškerých výnosů fakulty včetně srovnání změn oproti původně schválenému rozpočtu. Komentáře k vybraným položkám jsou pak uvedeny v dalším textu.

<i>Výnosy (v tis. Kč)</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
Celkem	112 693	9 711	122 404
Vzdělávací činnost	75 642	401	76 043
<u>Institucionální prostředky</u>	69 887	323	70 210
Studijní programy	68 452	0	68 452
Poplatky spojené se studiem	1 000	98	1 098
Zahraníční studenti - samoplátci	400	82	482
Ostatní příjmy	75	103	178
Výměna neinvestičních prostředků za investiční	-40	40	0
<u>Účelové prostředky</u>	3 290	-171	3 119
Stipendia doktorských programů	1 485	34	1 519
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	1 730	-147	1 583
Zahraníční mobility	0	0	0
Konference	25	-25	0
Kurzy celoživotního vzdělávání	0	16	16
Dary, dědictví a ostatní dotace	50	-50	0
Zahraníční granty a projekty	0	1	1
<u>Rozvojové projekty</u>	2 465	249	2 714
Rozvojové projekty MŠMT	491	0	491
Projekty z EU - FES	0	0	0
Projekty z EU - ostatní	1 974	249	2 223
Věda a výzkum	15 778	-37	15 741
<u>Institucionální prostředky</u>	11 687	0	11 687
Rozvoj výzkumné organizace	11 687	0	11 687
<u>Účelové prostředky</u>	4 091	-37	4 054
Specifikovaný výzkum	2 196	0	2 196
Granty GAČR a TAČR	1 895	-37	1 858
Ostatní granty	0	0	0
Čerpání fondů	20 873	8 859	29 732
Čerpání fondu provozních prostředků	20 000	7 069	27 069
Čerpání fondu účelově určených prostředků	23	0	23
Čerpání stipendijního fondu - část Upa	0	1 674	1 674
Čerpání stipendijního fondu - část FES	850	-172	678
Čerpání stipendijního fondu - ostatní	0	288	288
Doplňková činnost	400	488	888

Skutečné výnosy byly oproti rozpočtovaným vyšší o částku 9 711 tis. Kč. Za nárůstem stojí zejména vyšší čerpání prostředků z fondů, než bylo původně předpokládáno (nárůst o 8 859 tis. Kč). Za zmínku stojí rovněž nárůst v oblasti doplňkové činnosti (488 tis. Kč, meziroční nárůst o 716 tis. Kč).



V oblasti prostředků vztahujících se ke vzdělávací činnosti fakulty došlo k meziročnímu poklesu ve výši 897 tis. Kč. K poklesu došlo i přes nárůst příspěvku na vzdělávací činnost (3 813 tis. Kč) – důvodem je nižší míra účelové podpory, zejména na realizaci projektů operačních programů (pokles o 5 765 tis. Kč).

<i>Příspěvek na vzdělávací činnost (v tis. Kč)</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
ukazatel A (studenti dle normativu)	49 700			
ukazatel K (ukazatel kvality)	12 454			
fixní část příspěvku		56 743	57 834	61 373
výkonová část příspěvku		5 753	9 028	9 552
mezifakultní převody	- 2 178	- 2 209	- 2 724	- 2 473
navýšení příspěvku MŠMT	862	820	501	0 ¹
výměna prostředků na doktorská stipendia		- 53		
poskytnutí příspěvku na kapitálové výdaje	- 488		- 782	
Celkem	60 350	61 054	63 857	68 452

Transfery za mezifakultní výuku v souhrnu činily 2 473 tis. Kč. Transfer za výuku, který fakulta získala za výuku pro ostatní součásti univerzity, představoval částku 250 tis. Kč. Úhrada transferu za výuku, kterou pro fakultu zajišťovaly ostatní součásti univerzity, mírně vzrostla na částku 2 723 tis. Kč. Především se jedná o pokrytí nákladů na výuku cizích jazyků.

Institucionální financování veřejných vysokých škol je odvozeno do rozsahu a ekonomické náročnosti výkonů veřejných vysokých škol (*fixní část*) a výstupů činnosti veřejných vysokých škol (*výkonová část*). Poměr fixní části a výkonové části je stejný jako v roce 2018, a to 82,85 % a 17,15 %. Bližší informace jsou uvedeny v dokumentu Konstrukce a struktura rozpočtu Univerzity Pardubice na rok 2019.

¹ V roce 2019 byly poskytnuty prostředky určené na pokrytí nárůstu tarifních mezd ve výši 708 tis. Kč. Tyto prostředky byly fakultě disponovány formou navýšení fondu provozních prostředků.

Díky mírnému nárůstu příspěvku a rovněž díky zapojení fakulty do realizace projektů spolufinancovaných z operačních programů nemusela fakulta přikročit k financování hlavní činnosti fakulty prostřednictvím čerpání fondů.

V roce 2019 fakulta získala institucionální dotaci na „rozvoj výzkumné organizace“ podle § 3, odst. 3, písm. a) zákona č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve výši 11 687 tis. Kč (meziroční nárůst o 156 tis. Kč). V oblasti účelových prostředků na podporu vědy a výzkumu (4 054 tis. Kč) došlo k mírnému meziročnímu nárůstu ve výši 164 tis. Kč.

2 NÁKLADY

2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem

Následující tabulka srovnává v rozpočtu plánované náklady se skutečností. Náklady jsou uvedeny ve obdobné struktuře, jako byly uvedeny v rozpočtu fakulty pro rok 2019.

<i>Náklady (v tis. Kč)</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
Celkem	112 693	9 526	122 219
Společné náklady	79 437	-4 361	75 076
Osobní náklady	52 569	-3 174	49 395
Energie	1 200	-66	1 134
Odpisy	195	0	195
Ediční činnost	300	-349	-49
Ostatní sociální náklady	750	-61	689
Režijní výnosy	-1 306	-331	-1 637
Mimořádná stipendia (mimo stipendijní fond)		3	3
Celouniverzitní náklady	24 992	0	24 992
Rozvoj majetku fakulty	737	-383	354
Výpočetní, kancelářská a prezentační technika	215	-142	73
Dovybavení kancelářských prostor a učeben	75	-69	6
Ostatní	200	-116	84
Opravy a údržba majetku	247	-56	191
Výdaje na rozvoj majetku fakulty financované z FPP		0	0
Rozpočty útvarů děkanátu	1 600	-586	1 014
Děkanát a ostatní podřízené útvary	600	-288	312
Propagace fakulty	450	-21	429
Studijní oddělení	550	-277	273
Rozpočet ústavů	2 014	-1 133	881
Společné aktivity ústavů	1 180	-686	494
Týden teorie a praxe	30	-27	3
Vzdělávání a publikační činnost zaměstnanců	500	-331	169
Zahraniční pracovní cesty	500	-247	253
Vydávání fakultních časopisů	150	-81	69
Rozpočty samostatných ústavů	834	-447	387
Ústav matematiky a kvantitativních metod (40510)	120	-83	37
Ústav sociálních a správních věd (40520)	91	-38	53
Ústav systémového inženýrství a informatiky (40530)	220	-154	66
Ústav podnikové ekonomiky a managementu (40540)	133	-13	120
Ústav regionálních a bezpečnostních věd (40550)	80	-57	23
Ústav ekonomických věd (40580)	140	-52	88
Oddělení správy počítačových učeben (40534)	50	-50	0
Rozpočet účelových prostředků	11 923	1 900	13 823
<u>Vzdělávací činnost</u>	4 630	1 575	6 205
Stipendia doktorských programů	1 575	-90	1 485
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	1 730	-147	1 583
Stipendia ze stipendijního fondu - část Upa	0	1 674	1 674

<i>Náklady (v tis. Kč)</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
Stipendia ze stipendijního fondu - část FES	850	-172	678
Stipendia ze stipendijního fondu - ostatní	0	287	287
Zahraniční mobility	0	0	0
Zahraniční studenti - samoplátci	400	82	482
Konference	25	-25	0
Kurzy celoživotního vzdělávání	0	16	16
Ostatní účelové dary	50	-50	0
Zahraniční granty a projekty	0	0	0
Rozvojové projekty	2 560	455	3 015
Rozvojové projekty MŠMT	491	0	491
Projekty z EU - FES	0	0	0
Projekty z EU - ostatní	2 069	455	2 524
Vědeckovýzkumná činnost	4 733	-130	4 603
Granty GAČR, TAČR	2 537	-130	2 407
Projekty studentské grantové soutěže	2 196	0	2 196
Ostatní granty	0	0	0
Doplňková činnost	400	485	885
Rezerva	17 319	-17 319	0
Rezerva ústavů	260	-260	0
Rezerva fakulty	17 059	-17 059	0
Tvorba fondů	0	30 540	30 540
Tvorba fondu provozních prostředků		30 511	30 511
Tvorba fondu účelově určených prostředků		29	29

Skutečné náklady byly oproti rozpočtovaným vyšší o částku 9 526 tis. Kč.

Rozpočet fakulty a způsob jeho čerpání reflektuje stav, kdy není zcela zřejmé, jaké bude financování veřejných vysokých škol ve střednědobém horizontu. I přesto však rozpočet fakulty umožnil s navýšením tarifních mezd přibližně o 6 % i navýšení osobních příplatků (druhá polovina roku), ani nedošlo ke krácení finančních prostředků nezbytných na podporu publikační činnosti.

Oproti předešlým letům byla účelová podpora projektů spolufinancovaných z operačních programů EU čerpána v nižší míře (meziroční pokles o 5 284 tis. Kč). Fakulta se účastnila projektů ESPRO a KAPR. Oba projekty částečně pokrývaly osobní náklady fakulty.

I když rozpočet fakulty počítal s meziročním poklesem fondů, zejména fondu provozních prostředků, o částku 2 681 tis. Kč, nebylo k těmto krokům nutné sáhnout. Je potěšitelné, že již třetí rok po sobě nemusí fakulta čerpat rezervy ve formě fondu provozních prostředků k financování běžného provozu.

2.2 Druhové členění nákladů

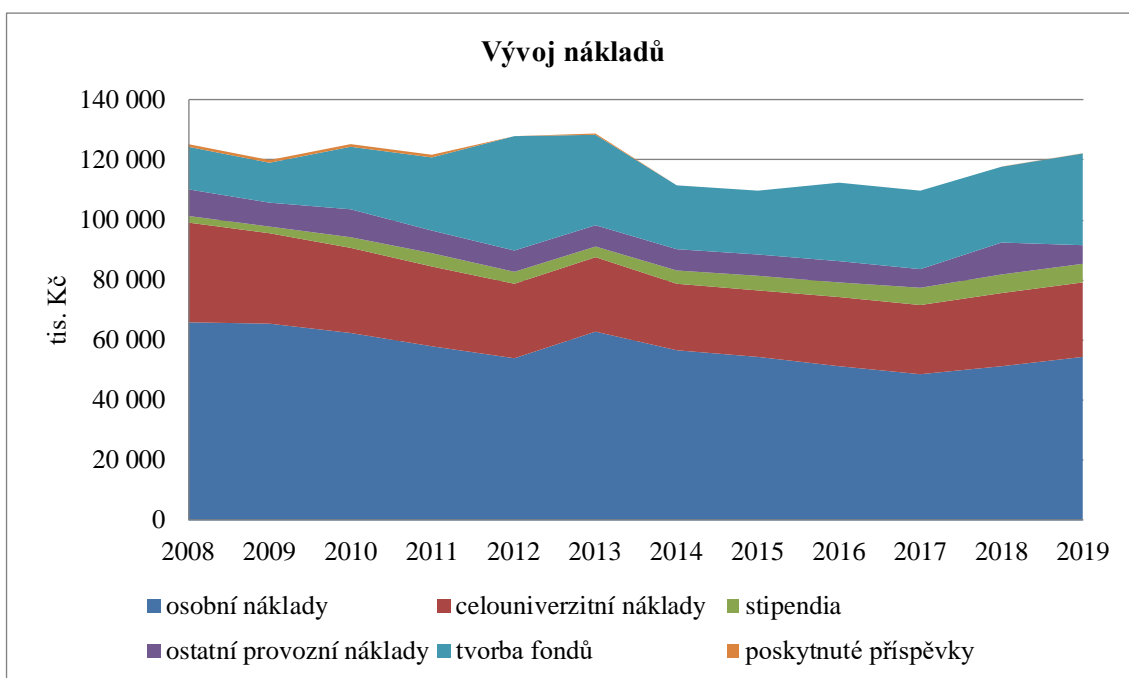
V další tabulce je uveden druhový rozpis nákladů v členění dle jednotlivých činností fakulty (vzdělávací činnost, věda a výzkum, doplňková činnost).

<i>Druhové členění nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Vzdělávací činnost</i>	<i>Vědecko-výzkumná činnost</i>	<i>Doplňková činnost</i>	<i>Celkem</i>
Celkem	105 570	15 764	885	122 219
Osobní náklady	41 299	12 565	317	54 181
Hrubé mzdy	30 405	9 426	245	40 076
Odvody SP a ZP	10 136	3 123	72	13 331
Ostatní sociální náklady	596	16	0	612
Zákonné pojištění odpovědnosti	162	0	0	162
Odpisy	195	0	0	195
Energie	981	153	0	1 134
Stipendia	5 261	780	2	6 043
§ 91 odst. 2a)	1 424	0	0	1 424
§ 91 odst. 2b)	426	0	0	426
§ 91 odst. 2d)	15	0	0	15
§ 91 odst. 2e)	579	0	2	581
§ 91 odst. 2c)	0	780	0	780
§ 91 odst. 4b)	1 332	0	0	1 332
§ 91 odst. 4c)	1 485	0	0	1 485
Drobný hmotný majetek	208	50	6	264
Drobný nehmotný majetek	4	0	0	4
Materiál	574	84	5	663
Všeobecný materiál	367	39	5	411
Literatura	207	45	0	252
Opravy a udržování	145	0	0	145
Cestovné a vložné	494	648	20	1 162
Tuzemské	99	41	20	160
Zahraniční	378	603	0	981
Ostatní	17	4	0	21
Náklady na reprezentaci	106	0	1	107
Služby	1 146	827	24	1 997
Služby spojů	135	0	0	135
Vložné, školení, semináře	170	540	0	710
Údržba software	67	0	0	67
Překlady, projekty, poradenství	14	79	24	117
Inzerce	119	0	0	119
Ostatní služby	641	208	0	849
Jiné náklady	30 754	57	396	31 206
Tvorba fondů	30 511	29	0	30 540
Ostatní vnitroslužby - náklady	541	1	0	542
Ostatní vnitroslužby - výnosy	-361	0	0	-361
Daň z příjmu	20	0	0	20
Ostatní	43	27	396	466
Režijní náklady a výnosy	24 403	600	114	25 117
celouniverzitní náklady	25 031	0	0	25 031
ostatní režijní náklady	1 140	668	114	1 922
ostatní režijní výnosy	-1 768	-68	0	-1 836

Největší část nákladů představovaly osobní náklady, které tvořily téměř 44,3 % celkových nákladů fakulty (59,1 % z celkových nákladů s odhlédnutím od tvorby fondů).

Z dalších podstatných položek nákladů lze vybrat následující (hodnota v závorce je opět očištěna o tvorbu fondů):

- Úhrada celouniverzitních výdajů	20,5 %	(27,3 %)
- Tvorba fondů	25,0 %	---
- Stipendia	4,9 %	(6,6 %)
- Služby	1,6 %	(2,2 %)
- Cestovné	1,0 %	(1,3 %)
- Spotřebované energie	0,9 %	(1,2 %)
- Materiálové náklady	0,5 %	(0,6 %)



3 HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

Hospodářský výsledek fakulty byl v roce 2019 ve výši 185 tis. Kč. Zůstatek institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 30 511 tis. Kč byl v souladu s § 18, odst. 7 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách převeden do fondu provozních prostředků. Zůstatek účelově určených prostředků ve výši 29 tis. Kč byl v souladu s § 18, odst. 10 téhož zákona převeden do fondu účelově určených prostředků.

<i>Shrnutí rozpočtu (v tis. Kč)</i>	<i>Výnosy</i>	<i>Náklady</i>	<i>Hospodářský výsledek</i>
Celkem	122 404	122 219	185
Vzdělávací činnost	76 043	75 059	984
Vědecko-výzkumná činnost	15 741	15 736	6
Doplňková činnost	888	885	3
Čerpání a tvorba fondů	29 732	30 540	-808
<i>Fond provozních prostředků</i>	27 069	30 511	-3 442
<i>Fond účelově určených prostředků</i>	23	29	-6
<i>Stipendijní fond</i>	2 640		2 640

4 INVESTIČNÍ PROSTŘEDKY

V roce 2019 měla fakulta k dispozici investiční prostředky v souhrnné výši 12 012 tis. Kč. Významným zdrojem těchto prostředků je fond reprodukce investičního majetku, který je tvořen zůstatkem z roku 2018 (ve výši 9 093 tis. Kč), účelové prostředky z projektů operačních programů EU (2 364 tis. Kč).

<i>Investiční zdroje (v tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
Celkem	12 110	-98	12 012
Účelové prostředky	2 421	-57	2 364
Projekty OP VVV	2 421	-57	2 364
Kumulace prostředků na SW Statistica	35	0	35
z toho:			
FRIM	35	0	35
Kapitálový příspěvek MŠMT	0	0	0
Fond reprodukce investičního majetku	9 614	-17	9 597
z toho:			
Zůstatek z roku 2018	9 093	0	9 093
Hospodářský výsledek 2018	0	0	0
Nečerpaný zůstatek kapitálového příspěvku	326	-16	310
Tvorba FRIM z odpisů	195	0	195
Kapitálový příspěvek MŠMT	40	-24	16

V roce 2019 byly investiční aktivity fakulty soustředěny především na realizaci projektů INFRA a INFRA II, jejichž cílem je rozvíjet vzdělávací infrastrukturu. Fakulta tak měla možnost z těchto prostředků například zajistit vybavení audiovizuální a výpočetní techniku pro novou multimediální laboratoř. V rámci projektu INFRA II se fakulta v rámci těchto projektů podílela na inovaci společných poslucháren univerzity a rozvoji další společné infrastruktury.

<i>Investiční výdaje (tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
Celkem	2 787	-114	2 673
Účelové prostředky	2 421	-57	2 364
Projekty OP VVV	2 421	-57	2 364
Spoluúčasti a dofinancování projektů OP VVV	148	-5	143
Spoluúčast na projektech	128	-4	124
Dofinancování projektů z dalších zdrojů	20	-1	19
Rozvoj fakulty	218	-52	166
Vybudování multimediální laboratoře USII	50	-50	0
Klimatizace zasedací místnosti DFES	108	-1	107
Uzamykatelná skříň pro referát zahraničních studentů	60	-1	59

Zůstatek fondu reprodukce investičního majetku v závěru roku 2019 činil 9 339 tis. Kč (z toho zůstatek kapitálového příspěvku MŠMT činil 17 tis. Kč). Zůstatek prostředků vyčleněných na nákup SW Statistica (včetně podílu fakulty) činily 35 tis. Kč, tyto prostředky byly v roce 2020, vzhledem ke změně způsobu financování tohoto software, disponovány zpět jednotlivým fakultám.

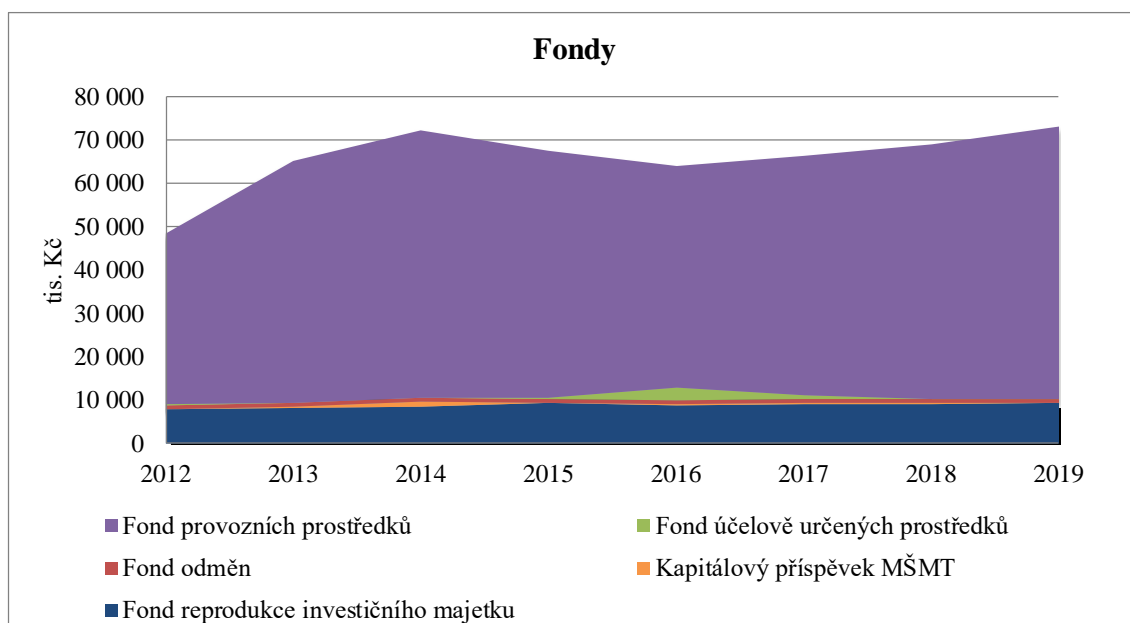
5 TVORBA A ČERPÁNÍ FONDŮ

Na základě § 18, odst. 6 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách zřizuje veřejná vysoká škola fondy. Podle pravidel hospodaření Univerzity Pardubice může děkan fakulty rozhodovat v rámci rozpočtu fakulty o těchto fondech:

- Fond reprodukce investičního majetku (dále jen „FRIM“)
- Fond odměn
- Fond účelově určených prostředků
- Fond provozních prostředků

Fondy (s výjimkou fondu účelově určených prostředků) jsou naplňovány zejména z hospodářského výsledku a ze zůstatků příspěvků k 31. 12. běžného roku. Podrobnější informace o způsobu naplňování a čerpání jednotlivých fondů je uveden v následující tabulce.

<i>Fondy (v tis. Kč)²</i>	<i>Počáteční zůstatek</i>	<i>Přírůstek (+)</i>	<i>Úbytek (-)</i>	<i>Konečný zůstatek</i>
Celkem	68 932	31 442	27 402	72 973
Fond reprodukce investičního majetku	9 128	195	0	9 322
FRIM - zůstatek kapitálového příspěvku	326		309	17
Fond odměn	865			865
Fond účelově určených prostředků	23	29	23	29
Fond provozních prostředků	58 590	31 219	27 069	62 739
Hospodářský výsledek roku 2019				185
Fondy včetně hospodářského výsledku				73 158



Fond reprodukce investičního majetku byl tvořen nečerpaným zůstatkem z minulých let a dále byl v běžném roce naplněn odpisy dlouhodobého majetku (195 tis. Kč). Část fondu reprodukce

² Hodnoty uvedené v tabulce vycházejí z přesných podkladů uvedených v účetnictví. Případný nesoulad v dílčích součtech je způsoben zaokrouhlovacími rozdíly.

investičního majetku je tvořena zůstatkem kapitálového příspěvku předchozích let ve výši 17 tis. Kč.

V roce 2019 byly čerpány finanční prostředky fondu provozních prostředků ve výši 27 069 tis. Kč (tyto prostředky jsou zachyceny v části *výnosy* popisující neinvestiční prostředky fakulty). Současně byl v tomto roce fond naplněn zůstatkem institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 30 511 tis. Kč a dále byl zůstatek navýšen ze strany rektorátu o částku 708 tis. Kč, určenou na pokrytí nárůstu tarifních mezd.

V střednědobém horizontu pěti let fakulta předpokládá účelně využívat prostředky fondu provozních prostředků na:

- a) financování zkvalitnění studijního i pracovního prostředí fakulty,
- b) financování rozvoje infrastruktury fakulty,
- c) podporu vědy a výzkumu včetně spolufinancování projektů,
- d) podporu vzdělávací činnosti fakulty,
- e) podpora doktorského studia,
- f) rozvoj internacionalizace,
- g) rozvoj studijních programů realizovaných v anglickém jazyce,
- h) spolufinancování a podporu projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU,
- i) financování dlouhodobé udržitelnosti aktivit, které byly realizovány za podpory projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU.

Mimo výše uvedených fondů, které jsou součástí fakultního rozpočtu, se fakulta podílí na tvorbě stipendijního fondu Univerzity Pardubice (dále jen „stipendijní fond“), o jehož čerpání rozhoduje rektor. V souladu se směrnicí Univerzity Pardubice č. 8/2014 Pravidla a postupy pro přiznávání a výplatu stipendií má fakulta k dispozici část prostředků stipendijního fondu, o kterých má právo rozhodovat děkan fakulty. Fakultě byla v roce 2019 přidělena částka ve výšce 850 tis. Kč. Část stipendijního fondu, o kterém má právo rozhodovat děkan, byla čerpána ve výši 678 tis. Kč.

Stipendijní fond je tvořen zejména z poplatků za studium podle § 58, odst. 7 zákona o vysokých školách. Čerpán je podle pravidel stanovených Stipendijním řádem Univerzity Pardubice. V roce 2019 se fakulta (resp. její studenti hradící poplatky za studium) podílela na tvorbě stipendijního fondu částkou 1 441 tis. Kč. Ve prospěch studentů fakulty pak byla v roce 2019 vyplacena částka 2 639 tis. Kč (včetně části stipendijního fondu, o kterém má právo rozhodovat děkan).

ZÁVĚR

V roce 2019 hospodařila Fakulta ekonomicko-správní Univerzity Pardubice s víc jak 122 mil. korun na straně výnosů. Největší část prostředků (přes 62 %) tvořily institucionální prostředky na vzdělávací činnosti, dále pak účelové prostředky a získané prostředky na realizaci rozvojových projektů. Oproti schválenému rozpočtu došlo k navýšení o 9,7 mil. Kč. Při meziročním hodnocení je možné konstatovat, že fakulta úhrnem hospodařila s částkou o 4 mil. Kč vyšší, než v předchozím roce. Prostředky na vědecko-výzkumnou činnost tvořily více než 13 % skutečných výnosů fakulty. Meziročně došlo o nárůst více než 300 tis. Kč.

V oblasti nákladů nedošlo k výraznějším změnám oproti situaci v minulých letech. Největší nákladovou položkou představovaly osobní náklady, které tvořily 44,3 %, resp. 59,1 % při odhlédnutí od tvorby fondů. Dalším podstatným nákladem fakulty jsou celouniverzitní náklady. Ty tvoří 27,3 % z nákladů. Další nákladové položky jsou v porovnání s těmito náklady marginální a nepřevyšují 10 % hospodařených nákladů.

Podstatnou informací je, že i v roce 2019 došlo k realizaci různých projektů financovaných z rozpočtu EU, což pomohlo financovat běžné výdaje jednotlivých pracovišť a část mzdových prostředků. V uzavíraném roce byly na fakultě realizovány i investiční aktivity soustředěné do projektů INFRA a INFRA II. Došlo k financování vybavení audiovizuální a výpočetní techniky, což umožnilo vznik nové multimediální laboratoře. Je již tradicí, že i v tomto roce došlo k inovacím v prostorách poslucháren a odpočinkových plochách pro studenty s cílem zvýšit jejich komfort.

Je známkou dobrého hospodáře, že fakulta nemusela v roce 2019 čerpat prostředky z fondů (především fondu provozních prostředků) na krytí svých běžných výdajů. Naopak dobrým hospodařením došlo k navýšení fondu provozních prostředků o 4 149 tis. Kč. Prostředky z tohoto fondu upevňují finanční stabilitu fakulty a mohou v budoucnu sloužit například ke zkvalitnění studijního a pracovního prostředí fakulty pro pracovníky a studenty, dále k financování rozvoje infrastruktury fakulty či podporu vědy a výzkumu, doktorského studia nebo rozvoje internacionalizace, vše v souladu se strategickými rozvojovými záměry fakulty.

V nadcházejícím období bude nezbytné čelit největší společenské výzvě a zvládnout financování fakulty bez výrazných zásahů do fondů. Mění se systém financování vědecko-výzkumné činnosti bude nutit management fakulty k významným změnám, a to jak v organizačním uspořádání, tak v organizaci práce jednotlivých ústavů. Všechny změny budou řízeny v souladu se Strategickým rozvojovým plánem fakulty na období 2017–2020 a dále definovanými rozvojovými plány na rok 2020.

Fakulta se musí v dalším období zaměřit na získání dalších prostředků podporujících vzdělávací činnost (například zvýšením počtu studentů bakalářských, magisterských, ale i doktorských studijních programů prostřednictvím zkvalitňování výukové činnosti a nabídkou studijních programů a specializací), participovat na rozvojových projektech financovaných z operačních programů EU (a to zejména pro financování inovací ve vzdělávací činnosti, ale také získání investic do infrastruktury), ale především zkvalitnit vědecko-výzkumnou činnost a zaměřit se na realizaci kvalitního výzkumu, jehož výsledky uspějí v mezinárodní konkurenci.

Věřím, že společným úsilím jak pracovníků, tak studentů naší fakulty, dokážeme obstát ve výzvách, jež budou před nás v nadcházejících obdobích postaveny.

doc. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.
děkan

Vydala: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní
Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, Studentská 95, 531 10 Pardubice
tel: 466 036 512, e-mail: tajemnik.fes@upce.cz
<http://www.upce.cz/fes/>

Grafická úprava: Ing. Petr Urbanec
1. vydání, 20 stran.