Strategický záměr
Plán realizace
2019

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice pro rok 2019

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice na období 2016–2020, který navazuje na strategický dlouhodobý záměr Univerzity Pardubice a je vypracován s cílem naplnění její vize ve shodě s hodnotami sdílenými jejím začleněním do univerzitního společenství odvíjejícím se od poslání univerzit, představuje strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti fakulty pro uvedené období zpracovaný v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a aktivně reaguje na změnu role univerzity a fakulty spojenou s měnícím se pojetím vzdělání i vědy v současném světě.

Plán realizace strategického záměru rozvoje fakulty aktualizuje jeho sedm priorit pro rok 2019 a současně konkretizuje kvantitativní indikátory naplňování jejich strategií a cílů.

Obsah

Obsah 5
Úvod 7
Priorita 1: Zajišťování kvality vzdělávání 8
Priorita 2: Diverzita a dostupnost vzdělávání 10
Priorita 3: Internacionalizace 12
Priorita 4: Relevance 14
Priorita 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace 16
Priorita 6: Strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů 18
Priorita 7: Efektivní financování 20

ÚVOD

Dlouhodobý záměr rozvoje fakulty, který prezentuje její strategii v oblasti vzdělávací a tvůrčí činnosti, byl v roce 2015 zpracován na nadcházející pětileté období pro sedm klíčových oblastí – priorit, a to v návaznosti na strategii rozvoje celé univerzity.

Rok 2018, který představuje prostřední rok pětiletého období, k němuž se vztahuje strategický záměr rozvoje fakulty, probíhal ve znamení akreditačních procesů a s nimi spjatými evaluacemi. Za vyvrcholení těchto aktivit lze označit získání institucionální akreditace Univerzitou Pardubice pro šest oblastí vzdělávání. Mezi nimi figurují rovněž oblasti vzdělávání Ekonomické obory a Informatika, do nichž spadají studijní programy uskutečňované fakultou. Novým poradním orgánem děkanky se stala Rada studijních programů fakulty složená zejména z garantů studijních programů. Pozastavené žádosti o akreditaci studijních programů zaslané na Národní akreditační úřad pro vysoké školství koncem roku 2017 byly převedeny do režimu interní akreditace. Tím prošlo devět restrukturalizovaných studijních programů s akademickým profilem a dva nové studijní programy – jeden s profilem akademickým a jeden s profilem profesním.

Kromě toho úspěšně získal akreditaci jeden z doktorských studijních programů, který je uskutečňován společně s univerzitami, které o institucionální akreditaci nežádaly, proto akreditaci řešil Národní akreditační úřad pro vysoké školství. Tento úřad rovněž prodloužil akreditaci habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru Systémové inženýrství a informatika a nově udělil fakultě právo habilitačního řízení v oboru Regionální a veřejná ekonomie.

Klíčovým momentem rozvoje fakulty a zkvalitňování činností ve všech oblastech je zlepšování kvalifikační struktury akademických pracovníků a rozvoj výzkumné a další tvůrčí činnosti, což reflektují na fakultě nově aplikovaná pravidla pro přiznávání osobních příplatků.

Významným prvkem při inovaci studijních programů, ale i jazykových kompetencí pracovníků fakulty i dotváření podnětného prostředí pro studenty i potenciální uchazeče o studium v roce 2018 bylo pokračující zapojení do projektů financovaných z OP VVV.

Pokračující implementace systému řízení kvality na univerzitě, do něhož se fakulta aktivně zapojuje, nachází svůj odraz i ve zdokonalování vnitřních procesů řízení fakulty.

Priorita 1: Zajišťování kvality vzdělávání

Cíl **Zajistit zvyšování kvality obsahu vysokoškolského vzdělávání na bakalářské, magisterské a doktorské úrovni společně s podporou nadaných studentů studujících na fakultě a rozvíjením jejich aktivního zapojení do odborné činnosti.**

Udržovat počet studentů studijních programů ve struktuře odpovídající vizi univerzity spolu se systematickým propojováním univerzitního vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovacemi a aplikační praxí.

Strategie

- Zkvalitnění vzdělávací činnosti na všech ústavech fakulty.
- Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové teoretické poznatky, vývoj společenské praxe a potřeby trhu práce, výuka dle moderních výukových trendů.
- Péče o nadané studenty bakalářských a magisterských studijních programů.
- Rozvoj systematické práce se studenty doktorských studijních programů tak, aby se zvýšila jejich participace na výzkumných projektech.
- Zajištění souladu struktury obsahu vzdělávání s požadovaným profilem absolventů studijních programů v návaznosti na deskriptory příslušných oblastí vzdělávání.
- Zamezení plagiátorství jako hrubého porušení etiky.
- Podíl na průběžném zlepšování infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výuku (učebny, počítačové laboratoře, modernizace SW).

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Získávání nadaných absolventů jednak středních škol, jednak bakalářských studií, a to nejen z Univerzity Pardubice, ale i z ostatních vysokých škol včetně zahraničních.
- Participace na zavedení systému vnitřního zajišťování kvality v rámci Univerzity Pardubice a jeho naplňování.
- Podpora účasti nadaných studentů bakalářských a magisterských studijních programů na odborných soutěžích a dalších akcích rozvíjejících jejich odborné zaměření a dovednosti.
- Deskripce výstupů z učení u dvou doktorských studijních programů, u nichž bude připravována žádost o prodloužení akreditace.
- Výuka s využitím vhodných moderních a inovativních výukových nástrojů v návaznosti na mezinárodní trendy ve výuce.
- Posilování systematické spolupráce s praxí v procesu přípravy studijních programů a jejich inovací.
- Aktualizace obsahu vzdělávání ve vazbě na vědeckou a výzkumnou činnost akademických pracovníků a zároveň podle potřeb praxe.
- Zapojení do komunikační a informační platformy pro partnery, absolventy, zaměstnavatele a další instituce.
- Systematická výchova a vedení studentů a zaměstnanců univerzity k potírání plagiátorství.
- Identifikace a rozvoj procesů zpětné vazby z hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ze strany akademických pracovníků, studentů, absolventů a dalších interních či externích pracovníků.

- Zvyšování odborných kompetencí akademických pracovníků a podpora jazykového vzdělávání akademických i administrativních pracovníků.
- Podpora interdisciplinárních předmětů akcentujících rozvoj tzv. přenositelných kompetencí.
- Podpora inovace stávajících a tvorby nových distančních opor a elektronických kurzů předmětu v LMS Moodle.

Indikátory plnění aktivit v roce 2019

Dílčí aktivita k naplnění	**Ukazatel**	**Výchozí hodnota 31. 10. 2018**	**Cílová hodnota 31. 12. 2019**	**Návaznost na rozvojové aktivity**
Propagační akce (či participace na nich) pro střední a základní školy směřujících k získání nadaných studentů ke studiu na fakultě.	Počet akcí	3	4	Projekt ESPRO
Účast studentů na odborných soutěžích a dalších akcích rozvíjejících jejich odborné zaměření a dovednosti.	Počet studentů	49	60	
Realizace interdisciplinárního předmětu akcentujícího přenositelné kompetence.	Počet předmětů/počet studentů fakulty absolvujících předmět	1/nelze hodnotit	2/20	
Počet distančních opor (DO) a elektronických kurzů předmětu (EkP) v LMS Moodle.	Počet nových a inovovaných DO a EkP využitelných v nově akreditovaných studijních programech	nesledováno	80	IRS, projekt ESPRO
Zvané přednášky odborníků z praxe.	Počet přednášek	20	30	
Analýza zpětné vazby nových absolventů	Provádění analýzy	1	1	

Priorita 2: Diverzita a dostupnost vzdělávání

Cíl **Být plnohodnotnou součástí otevřeného vzdělanostního centra. Pozitivně ovlivňovat postoje veřejnosti ke vzdělávání, výzkumu a badatelské činnosti a zapojení mládeže do nich jako nezbytný předpoklad ekonomického rozvoje země.**

Strategie

- Rozvíjení podmínek pro studium a motivaci nadaných studentů.
- Zavádění opatření vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujících ukončování studia ve standardní době.
- Zdokonalování podmínek pro studium studentů se specifickými potřebami, ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit.
- Poskytování informačních a poradenských služeb v otázkách studia, profesní kariéry, osobních a sociálních problémů, rozšíření působnosti a zlepšení dostupnosti vysokoškolských poradenských a asistenčních služeb.
- Podpora využívání elektronických studijních opor pro vzdělávání studentů (včetně studentů se specifickými potřebami).
- Rozvoj systematické spolupráce se středními školami, nabídka aktivit podporujících nadané žáky, propagace studia na fakultě na středních a základních školách.
- Rozvoj spolupráce s dalšími institucemi v regionu činnými v oblasti vzdělávání.
- Propagace vysokoškolského studia, výzkumné a badatelské činnosti.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Spolupráce s nižšími vzdělávacími stupni a vzdělávacími institucemi, jejich zřizovateli.
- Popularizace vzdělávacích a vědeckovýzkumných činností, komunikace nejnovějších poznatků z pěstovaných vědních disciplín a realizace aktivit pro podporu zájmu a motivace mládeže.
- Vyhledávání nadaných studentů a rozvíjení jejich nadání různými formami včetně možností využití stipendijních fondů.
- Zapojení do využívání aktivních media relations, propagačních a marketingových nástrojů pro informování o vzdělávacích možnostech a nabídce studia na fakultě.
- Participace na adaptaci studijního prostředí pro zájemce o studium a studenty s důrazem na osoby se specifickými potřebami.
- Poskytování poradenské činnosti vedoucí ke snížení studijní neúspěšnosti a podporující ukončování studia ve standardní době.
- Podpora aktivit vedoucí ke snížení studijní neúspěšnosti prostřednictvím stipendijních programů.
- Využívání veřejně přístupných otevřených vzdělávacích zdrojů včetně zahraničních.
- Analýza studijní neúspěšnosti v jednotlivých studijních programech a míry prostupnosti studia.

Indikátory plnění aktivit v roce 2019

dílčí aktivita k naplnění	**ukazatel**	**výchozí hodnota 31. 10. 2018**	**cílová hodnota 31. 12. 2019**	**návaznost na rozvojové aktivity**
Popularizační akce (či participace na nich)	Počet akcí	5	5	Projekt ESPRO
Počet podpořených studentů ze stipendijního programu podpory snižování studijní nespěšnosti	Počet příjemců stipendia / počet zapojených studentů	1 / 20	4 / 30	
Analýza studijní neúspěšnosti a míry prostupnosti studia	Provedení analýzy	ano	ano	

Priorita 3: Internacionalizace

Cíl **Prohlubovat proces internacionalizace fakulty.**

Zvyšovat počet zahraničních studentů studujících na fakultě, stejně jako zvýšit počet studijních pobytů studentů fakulty v zahraničí.

Dále rozvíjet cílenou vědeckovýzkumnou spolupráci se zahraničními subjekty.

Strategie

- Zvýšení počtu zahraničních studentů studujících jak v akreditovaných studijních programech, tak přijíždějících na fakultu na krátkodobé studijní pobyty s individuálními studijními plány.
- Podpora a rozvoj společných studijních programů – joint/double degree se zahraničními univerzitami.
- Zvyšování jazykových kompetencí studentů jako jednoho z nutných výstupů učení.
- Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků fakulty.
- Zkvalitňování výuky předmětů v anglickém jazyce a rozvoj nabídky studia anglicky vyučovaných předmětů i pro české studenty.
- Rozšiřování zahraničních výzkumných stáží pro akademické pracovníky, mladé výzkumníky a studenty doktorských studijních programů.
- Posílení spolupráce ve výzkumu se zahraničními univerzitami a dalšími výzkumnými pracovišti.
- Zapojení akademických pracovníků a studentů doktorských i magisterských studijních programů do mezinárodních výzkumných programů/projektů.
- Podpora působení zahraničních výzkumníků a zahraničních akademických pracovníků na fakultě.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Efektivní správa uzavřených rámcových smluv o spolupráci se zahraničními univerzitami; podpora uzavírání nových s důrazem na jejich přínos, včetně podpory tzv. mobilitních oken ve studijních programech.
- Podpora studentů bakalářských a navazujících magisterských studijních programů vysílaných na studijní pobyty nebo stáže v zahraničí.
- Participace na propagaci možností studia a vědeckovýzkumné činnosti na univerzitě a fakultě v zahraničí, inovace a rozšiřování forem a nástrojů této propagace.
- Zvyšování jazykových kompetencí studentů.
- Zkvalitnění nabídky předmětů v anglickém jazyce.
- Participace fakulty v rámci „India Platform“, „European Industrial Doctoral School“ a obdobných cílených mezinárodních platforem,
- Rozvoj spolupráce s partnery z USA, Kanady, Japonska a z evropských zemí.
- Podpora stáží a obdobných zahraničních pobytů s cílem rozvoje mezinárodní spolupráce v oblasti vědeckovýzkumné činnosti, naplňování vize strategického partnerství.
- Využívání zahraničních zkušeností při tvorbě strategických dokumentů.

- Podíl na reflexi pilotního auditu internacionalizace, jak v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, tak v oblasti řízení a administrativních procesů.
- Participace na zkvalitňování infrastruktury podporující efektivní realizaci studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce.

Indikátory plnění aktivit v roce 2019

dílčí aktivita k naplnění	**ukazatel**	**výchozí hodnota 31. 10. 2018**	**cílová hodnota 31. 12. 2019**	**návaznost na rozvojové aktivity**
Efektivní správa uzavřených smluv se zahraničními univerzitami.	Počet uzavřených smluv Erasmus+ / ostatní	84 / 23	84 / 23	Erasmus+ Proces internacionalizace na UPa
Podpora „outgoing“ mobilit studentů.	Počet podpořených studentů, z toho mobility delší než 14 dní	34 / 34	40 / 40	Erasmus+
Podpora „incoming” mobilit studentů.	Počet podpořených studentů, z toho mobility delší než 14 dní	83 / 83	85 / 85	Erasmus+
Podpora „incoming“ akademických pracovníků a zahraničních odborníků.	Počet zahraničních účastníků mobilit	5	8	Erasmus +
Účast na zahraničních propagačních akcích.	Počet zahraničních akcí	6	4	Proces internacionalizace na UPa
Nabídka předmětů v anglickém jazyce.	Počet nově nabízených předmětů v anglickém jazyce	2	11	Projekt ESPRO
Zvýšení počtu výzkumných stáží studentů doktorských studijních programů v zahraničí.	Počet stáží, z toho stáže s dobou trvání měsíc a déle	2	4	CEEPUS Erasmus+ Erasmus+ partnerství

Priorita 4: Relevance

Cíl: **Reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby společnosti.**

Spolupracovat s partnery na regionální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, veřejnou správou i s neziskovým sektorem a veřejností.

Zvýšit míru aktivní spolupráce s aplikační sférou. Podporovat uplatnitelnost absolventů v praxi.

Strategie

- Prohlubování spolupráce akademické a aplikační sféry.
- Kladení důrazu na relevanci vzdělávací činnosti v souladu s potřebami trhu práce.
- Zaměření pozornosti na jazykové dovednosti a další přenositelné kompetence absolventů.
- Vytvoření podmínek pro rozvoj celoživotního vzdělávání na fakultě.
- Rozvíjení koncepční práce s externími subjekty, zaměstnavateli, absolventy.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Koncipování a využívání specializovaných vzdělávacích aktivit, výukových prvků, kurzů a modulů ve studijních programech a předmětech pro zvýšení uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.
- Poskytování a výměna informací o příkladech dobré praxe a uskutečněných inovacích vzdělávací, tvůrčí a dalších činností mezi fakultou a externími subjekty.
- Zajištění spolupráce se zaměstnavateli a externími partnery při organizaci aktivit typu odborných praxí studentů, pracovních stáží, soutěží, zapojení studentů do řešení aplikačních úkolů.
- Analýza uplatnitelnosti absolventů na trhu práce s využitím manažerského informačního systému Univerzity Pardubice.
- Posilování pozitivního vnímání fakulty a jejích činností širokou veřejností, laickou i odbornou, a dalšími externími subjekty.
- Rozvoj systematické spolupráce s absolventy fakulty.
- Zvýšení nabídky kurzů celoživotního vzdělávání (U3V a profesních), poradenských služeb a informačních a propagačních aktivit pro laickou i odbornou veřejnost a další skupiny zájemců.

Indikátory plnění aktivit v roce 2019

dílčí aktivita k naplnění	**ukazatel**	**výchozí hodnota 31. 10. 2018**	**cílová hodnota 31. 12. 2019**	**návaznost na rozvojové aktivity**
Hodnocení uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.	Provedení analýzy	ne	ano	
Realizované pracovní stáže a exkurze studentů.	Počet stáží Počet exkurzí	5 2	5 2	
Kurzy CŽV (U3V, profesní, ostatní).	Počet kurzů / počet frekventantů	1 / nelze dosud hodnotit	2 / 20	
Vysokoškolské kvalifikační práce zpracovávající zadání subjektu aplikační sféry.	Počet relevantních prací	nesledováno	30	
Realizovaná spolupráce se subjekty aplikační sféry	Počet realizovaných spoluprací v roce	3	3	

Priorita 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Cíl **Rozšířit a prohloubit vědeckovýzkumné aktivity v oblasti základního a aplikovaného výzkumu a inovací.**

Strategie

- Motivace k růstu výkonnosti akademických pracovníků současně se zkvalitňováním výzkumných výsledků.
- Budování excelentních mezioborových týmů.
- Iniciování a rozvíjení spolupráce s tuzemskými a zahraničními partnery s cílem vytváření mezinárodně konkurenceschopných výsledků výzkumu.
- Zvyšování míry zapojení mladých akademických pracovníků do výzkumné činnosti a umožnění jejich kariérního růstu.
- Rozvíjení podmínek vedoucích k posílení výzkumných týmů o vynikající domácí i zahraniční pracovníky, zapojování se do mezinárodních výzkumných sítí.
- Zvyšování úspěšnosti v získávání projektů u grantových agentur resortních, celonárodních i mezinárodních s akcentací motivace akademických a vědeckých pracovníků takové projekty podávat.
- Podpora krátkodobých a dlouhodobých vědeckovýzkumných stáží, především mladých akademických pracovníků a doktorandů.
- Vytváření příznivých podmínek pro zapojení doktorandů a nadaných studentů do výzkumné práce.
- Podpora spolupráce se subjekty aplikační sféry v oblasti výzkumu a inovací.
- Zajištění adekvátní institucionální i účelové finanční podpory vědy, výzkumu a inovací.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Cílená podpora akademických pracovníků vedoucí ke zvýšení úspěšnosti v získávání projektů u grantových agentur resortních, celonárodních a zejména mezinárodních.
- Vytipování strategických partnerů pro oblast vzdělávání a výzkumu, a to jak na mezinárodní, tak národní, regionální i lokální úrovni a participace na tvorbě přehledů vědeckých výstupů s cílem snadněji identifikovat a komunikovat společný zájem ve výzkumu.
- Rozvoj stávající infrastruktury pro podporu výzkumu a budování mezioborových excelentních týmů a výzkumných laboratoří.
- Reflexe vývojových trendů ve vědecko-výzkumných činnostech akademických pracovníků.
- Zvyšování počtu kvalitních vědeckých výstupů a jejich citovanosti.
- Podpora krátkodobých pobytů i dlouhodobého působení zahraničních odborníků na fakultě.
- Uplatňování systematické stimulace při odměňování akademických pracovníků a doktorandů k excelentním vědeckovýzkumným výsledkům.
- Zvýšení projektové podpory a účinné administrativní zázemí přípravy projektových žádostí.
- Participace na popularizaci vědy a dosažených výsledků; komunikace výsledků tvůrčích činností různým cílovým skupinám a partnerům působícím v oblasti uplatňování vědeckovýzkumných výsledků v praxi.

Indikátory plnění aktivit v roce 2019

dílčí aktivita k naplnění	**ukazatel**	**výchozí hodnota 31. 10. 2018**	**cílová hodnota 31. 12. 2019**	**návaznost na rozvojové aktivity**
Navýšení počtu článků v časopisech indexovaných v databázi WoS a SCOPUS.	Počet článku ve WoS a SCOPUS	23	30	
Navýšení počtu podaných žádostí o podporu výzkumných projektů.	Počet podaných žádostí podle zadavatele	TAČR – 3 GAČR – 7	TAČR – 4 GAČR – 7	
Rozvoj strategického partnerství ve výzkumu, a to i ve vztahu k rozvoji doktorských studijních programů.	Počet sjednaných partnerství	0	1	

Priorita 6: Strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů

Cíl **Zvyšovat kvalitu strategického řízení orientovaného na vyhodnocování dosažených výsledků ve vztahu ke stanoveným cílům.**

Zlepšování pracovních podmínek.

Strategie

- Participace na zkvalitnění systému vnitřního hodnocení činností na univerzitě a zavedení motivačních systémů jejich hodnocení a financování.
- Zkvalitnění zpracování, analýzy a vyhodnocování dat o výsledcích vzdělávacích činností, výzkumu, vývoje a inovací.
- Podpora akademických pracovníků při habilitačním řízení anebo řízení ke jmenování profesorem.
- Využití inovativních a moderních nástrojů a forem propagace a komunikace fakulty.
- Koordinace a administrativní podpora akademických činností.
- Rozvoj odborných a jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
- Systematické budování akademické kultury a loajality k univerzitě.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Periodická kontrola a aktualizace kariérních plánů pracovníků fakulty s cílem úspěšného naplnění podmínek habilitačního řízení/řízení ke jmenování profesorem.
- Zkvalitnění systému vnitřního hodnocení kvality činností fakulty a jeho cílené využívání systému vnitřního hodnocení kvality činností fakulty.
- Účinná aplikace systému hmotné stimulace pracovníků fakulty.
- Odborné a jazykové vzdělávání pracovníků fakulty.
- Participace na rozvoji a aktualizaci informačních systémů univerzity.
- Kontinuální poskytování aktuálních a relevantních informací cílovým skupinám v rámci fakulty.
- Aktualizace vnitřních norem fakulty k zajištění efektivnosti realizovaných procesů a činností.
- Zkvalitňování podpůrných procesů.

Indikátory plnění aktivit v roce 2019

dílčí aktivita k naplnění	**ukazatel**	**hodnota 30. 10. 2018**	**hodnota 31. 12. 2019**	**návaznost na rozvojové aktivity**
Naplňování kariérních plánů pracovníků fakulty	Počet zahájených a neukončených řízení ke jmenování profesorem akademických pracovníků fakulty v roce	1	1	
Naplňování kariérních plánů pracovníků fakulty	Počet úspěšně ukončených řízení ke jmenování profesorem akademických pracovníků fakulty v roce	0	1	
Naplňování kariérních plánů pracovníků fakulty	Počet zahájených a neukončených habilitačních řízení akademických pracovníků fakulty v roce	1	2	
Naplňování kariérních plánů pracovníků fakulty	Počet úspěšně ukončených habilitačních řízení akademických pracovníků fakulty v roce	1	1	
Jazykové vzdělávání pracovníků fakulty	Počet pracovníků fakulty participujících na jazykových kurzech v roce	60	60	Projekt ESPRO
Odborné vzdělávání pracovníků fakulty	Počet pracovníků fakulty participujících na odborných kurzech v roce	nesledováno	20	Částečně projekt ESPRO

Priorita 7: Efektivní financování

Cíl **Získávat dostatečné finanční zdroje pro realizované a rozvojové činnosti fakulty a zajistit jejich efektivní vynakládání, které umožní systematický a kontinuální rozvoj fakulty ve všech oblastech jejích činností.**

Strategie

- Usilovat o získání vyššího podílu institucionálního financování zlepšením ukazatelů kvality.
- Hledání alternativních zdrojů financování fakulty s cílem snížení závislosti financování na státním rozpočtu.
- Provádění analýz následné finanční udržitelnosti projektů a rozvojových činností již při jejich přípravě.

Aktivity vedoucí k naplnění cíle

- Usilování o zlepšení ukazatelů kvality rozhodných pro institucionální financování činností fakulty.
- Aktivity směřované k narůstání podílu finančních prostředků získaných z operačních programů a dalších účelových národních a zahraničních zdrojů.
- Důsledné hodnocení nároků na finanční udržitelnost činností již ve fázi přípravy projektů.
- Kromě kvality a relevance zohlednit při nastartování realizace restrukturalizovaných studijních programů i ekonomickou efektivnost.

Indikátory plnění aktivit v roce 2019

dílčí aktivita k naplnění	ukazatel	výchozí hodnota (odhad) 2018	cílová hodnota 31. 12. 2019	návaznost na rozvojové aktivity
Získávání účelových finančních prostředků na podporu tvůrčí činnosti, včetně OP VVV	Podíl na celkových výdajích rozpočtu	4 %	6 %	
Získávání účelových prostředků na podporu vzdělávací činnosti, zejména OP VVV	Podíl na celkových výdajích rozpočtu	7 %	4 %	Rozvojové projekty MŠMT

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice pro rok 2019 byl projednán Vědeckou radou Fakulty ekonomicko-správní dne 2. 11. 2018 a Akademickým senátem Fakulty ekonomicko-správní dne 8. 11. 2018.

Vydala: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní
Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, Studentská 95, 531 10 Pardubice
tel: 466 036 512, e-mail: tajemnik.fes@upce.cz
http://www.upce.cz/fes/
Grafická úprava: Ing. Petr Urbanec
Tisk: Tiskařské středisko Univerzity Pardubice
2018 – náklad 50 ks – 1. vydání - 22 stran.