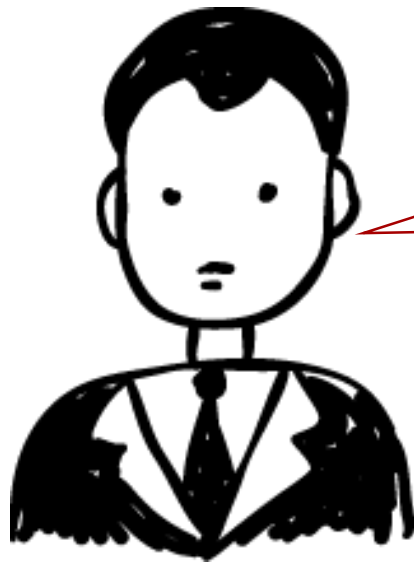




# Proč je nutné umět ve 21. století řídit projekty?

Jiří Krátký



**Proč jste dnes  
přišli a co byste  
se chtěli  
dozvědět?**



# Struktura

1. Co mi dalo studium na FES a co dnes dělám?
2. Proč je nutné umět ve 21. století řídit projekty?
3. Co musí umět dobrý projektový manažer?
4. Jaké jsou aktuální trendy v projektovém řízení?
5. Diskuse



# Moje „univerzita“

- Akademický senát FES
- Akademický senát UPAR
- Studentská rada UPAR
- Kolegium rektora
- Studentská komora Rady vysokých škol
  - boj proti zavedení školného na VŠ
  - namísto dotace na koleje ubytovací stipendium
  - zvyšování stipendií pro doktorandy
  - ustavení 17. listopadu státním svátkem



# Co mi mimoškolní aktivity daly?

- Vyjednávání, řešení konfliktů
- Praktické pojetí práva, ekonomiky veřejného sektoru, marketingu
- Vedení týmů
- Řízení porad
- Bohatou sociální sítí



# Jak jsem se dostal k projektovému řízení?





 LASAK







# Co dnes dělám?



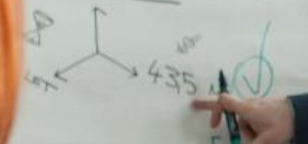
Zdeněk  
Macháček  
Makul  
ury o

PMNetwork

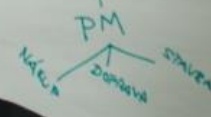


PACIFICKÁ ŽELEZNICE

PROJEKT:  
ROZVÍJIT Východ - Západ  
SACRAMENTO / OMAHA  
3.000 KM TRÁVA



STEERING [CEO]



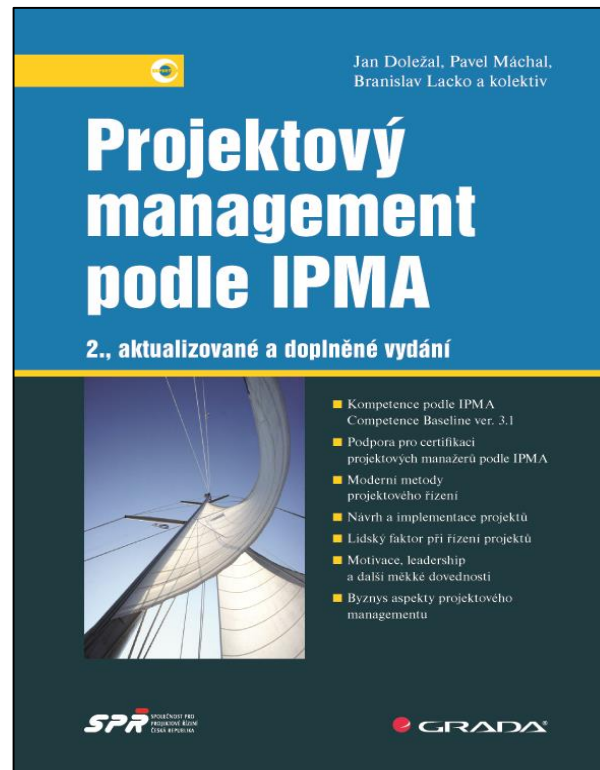


Jan Doležal  
a kolektiv

# Projektový management

**Komplexně, prakticky  
a podle světových  
standardů**

GRADA



Jan Doležal, Pavel Máchal,  
Branislav Lacko a kolektiv

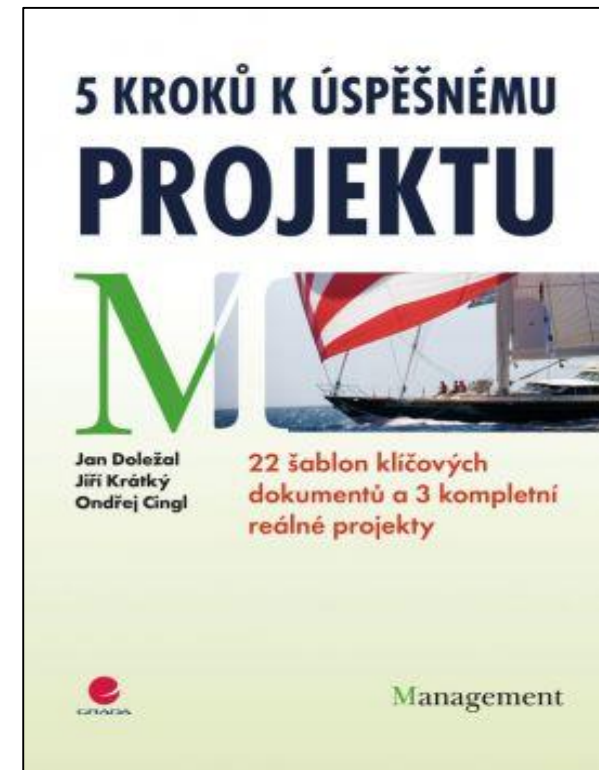
# Projektový management podle IPMA

2., aktualizované a doplněné vydání

- Kompetence podle IPMA Competence Baseline ver. 3.1
- Podpora pro certifikaci projektových manažerů podle IPMA
- Moderní metody projektového řízení
- Návrh a implementace projektu
- Lidský faktor při řízení projektu
- Motivace, leadership a další měkce dovednosti
- Byznys aspekty projektového managementu

SPR

GRADA



# 5 KROKŮ K ÚSPĚŠNÉMU PROJEKTU



Jan Doležal  
Jiří Krátký  
Ondřej Čingl

**22 šablon klíčových  
dokumentů a 3 kompletní  
reálné projekty**



Management



Jiří  
KRÁTKÝ  
Senát PČR

Miloš  
HOŘSKÁ





# Proč je nutné umět řídit projekty?



1900





# 1990





# 2000



www.GSMarena.com



# 2007





**Zrychluje se tempo  
ZMĚN!**



# Proč by měli absolventi FES umět řídit projekty?

Jakou práci hledáte?

projektový manažer ✕

přidat další...

Kde

n

Benefity ▾

Čas zveřejnění ▾

Plat ▾

Typ úvazku ▾

Vzdělání ▾

Našli jsme **1 379** nabídek

**Manažer mezinárodních projektů**

RERA a.s. ■ České Budějovice – České Budějovice 7



# Medián měsíční mzdy projektového manažera

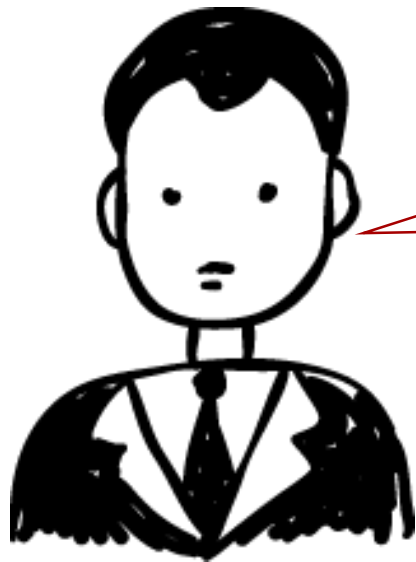
1.	Švýcarsko	260.000 CZK
2.	Austrálie	217.000 CZK
3.	USA	216.000 CZK
4.	Velká Británie	184.000 CZK
5.	Nový Zéland	181.000 CZK
6.	Holandsko	179.000 CZK
7.	Belgie	177.000 CZK
8.	Německo	175.000 CZK

zdroj: *Project Management Institute Salary Survey*



# Co je to projekt?



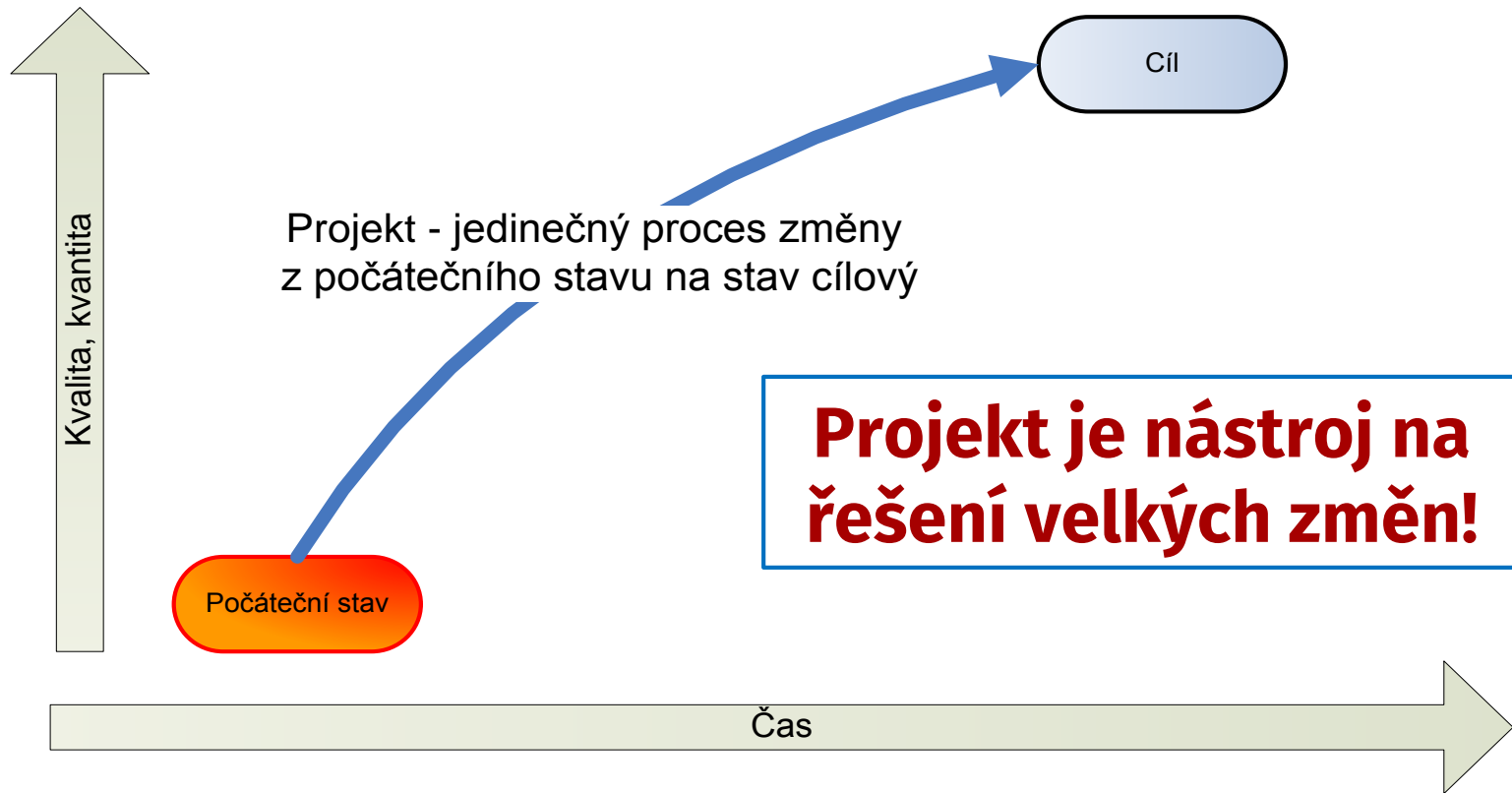


**Co je to PROJEKT  
a jak se liší od  
běžné práce?**



# Charakteristiky projektu

- Jedinečnost
- Vymezenost – čas, rozpočet, zdroje
- Spolupráce napříč organizací
- Komplexnost, složitost
- Vysoká míra rizika





**Schopnost  
změnu  
naplánovat  
a uřídit:  
„TVRDÉ  
DOVEDNOSTI“**



**Manažer projektu**

**Schopnost  
přesvědčit ostatní  
ke změně  
„MĚKKÉ  
DOVEDNOSTI“**

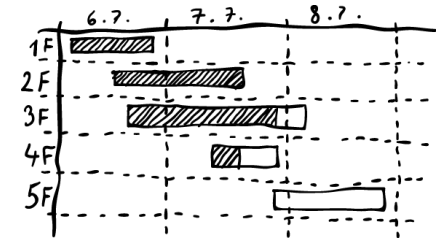
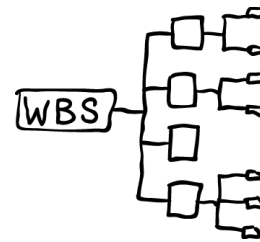


Zahájení

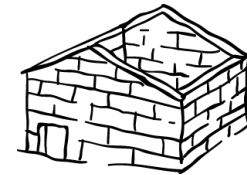


Manažerem projektu bude Jiří Krátký.  
Cíl projektu: Do 1. 12. 2018 je otevřený  
horský hotel za max. 70.000.000 CZK.

Plánování



Realizace



Ukončení





# Fáze zahájení projektu



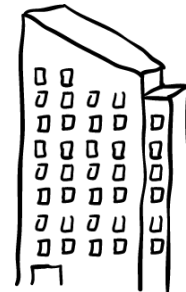
**Manažerem projektu bude Jiří Krátký.  
Cíl projektu: Do 1. 12. 2018 je otevřený  
horský hotel za max. 70.000.000 CZK.**



**Máte na mysli takový**



**nebo takový**



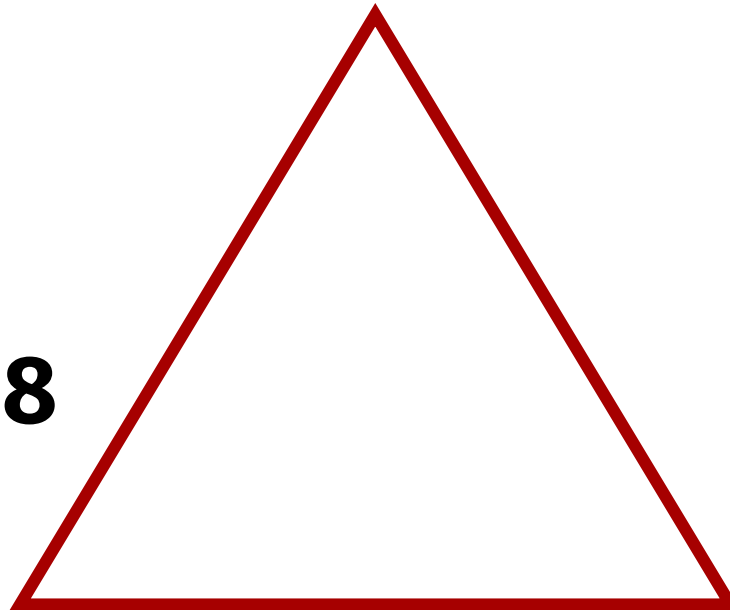
**horský hotel?**



# Cíl projektu



**Výsledek (kvalita, kvantita)**



**1. 12. 2018**



**Čas**

**70 mil. Kč**

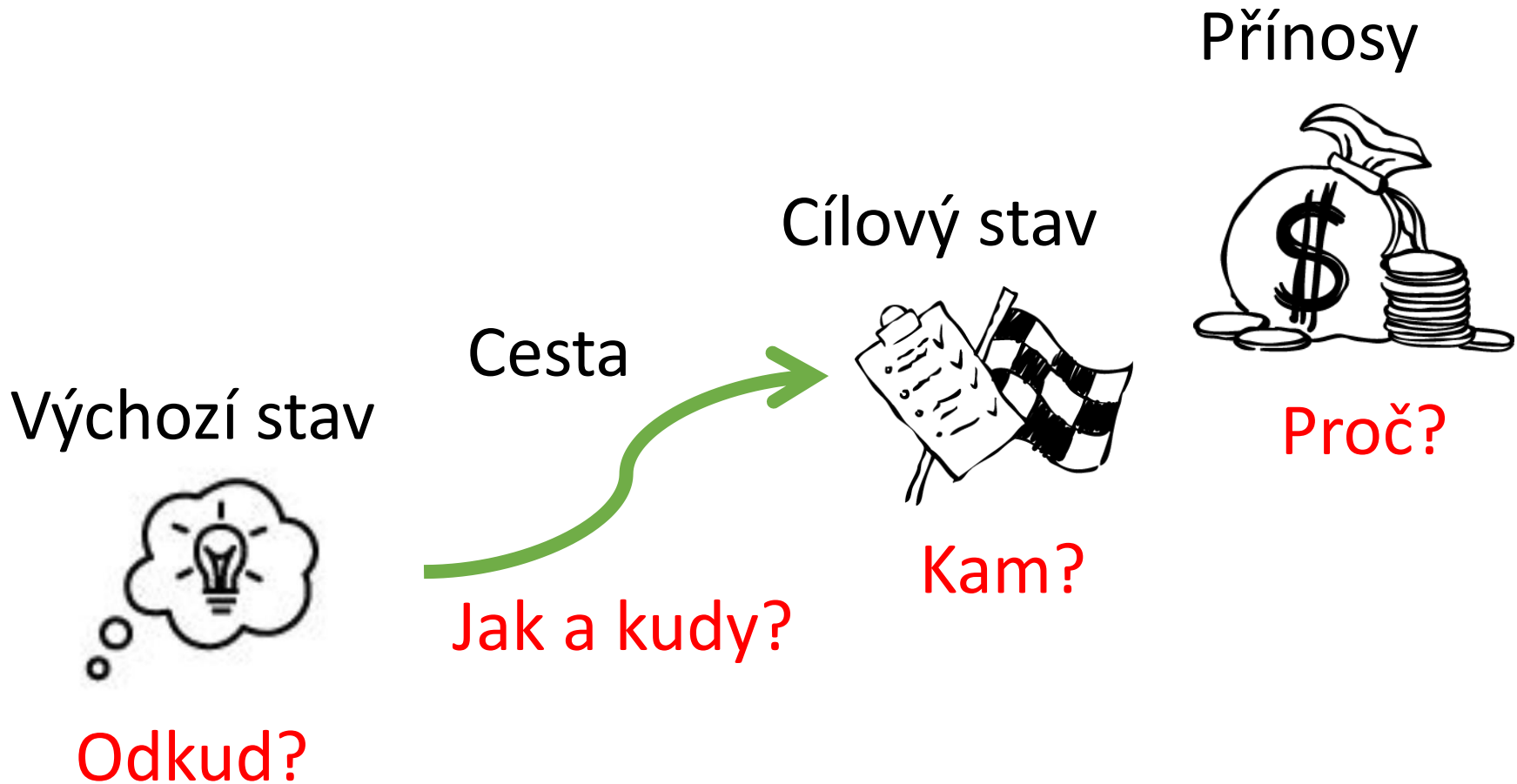


**Rozpočet**



# Cíl projektu a jeho kontext

40







**Prosím, napište  
jeden Váš  
OSOBNÍ CÍL**



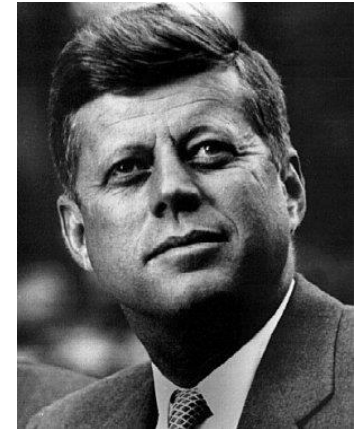
# SMART cíl

S	specifikovaný
M	měřitelný
A	akceptovaný
R	relevantní, realistický reálný
T	termínovaný

*Věřím, že tento národ by se měl zavázat k následujícímu cíli: Do konce tohoto desetiletí přistane člověk na měsíci a bezpečně se vrátí na Zem.*

*J. F. Kennedy, 25. 5. 1961*

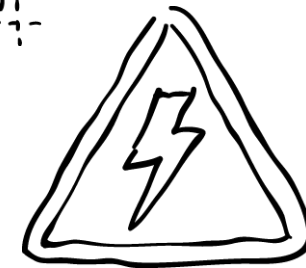
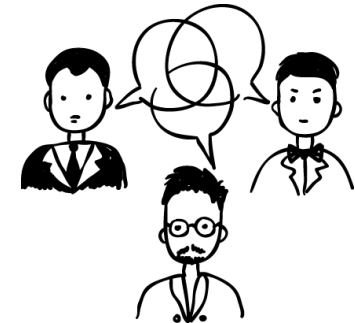
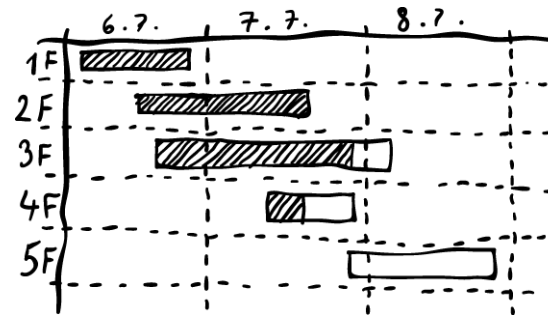
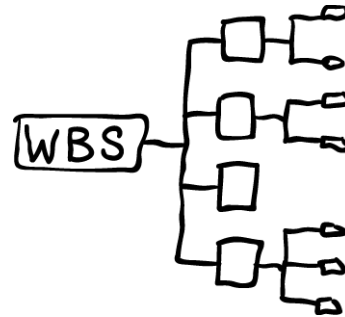
Splněno: 20. (24.) 7. 1969





# Fáze plánování

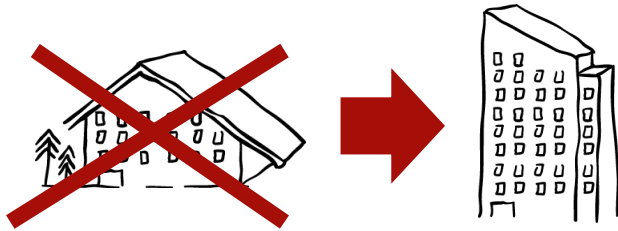
- Rozsah
- Čas
- Náklady
- Lidské zdroje
- Kvalita
- Komunikace
- Rizika
- Zainteresované strany



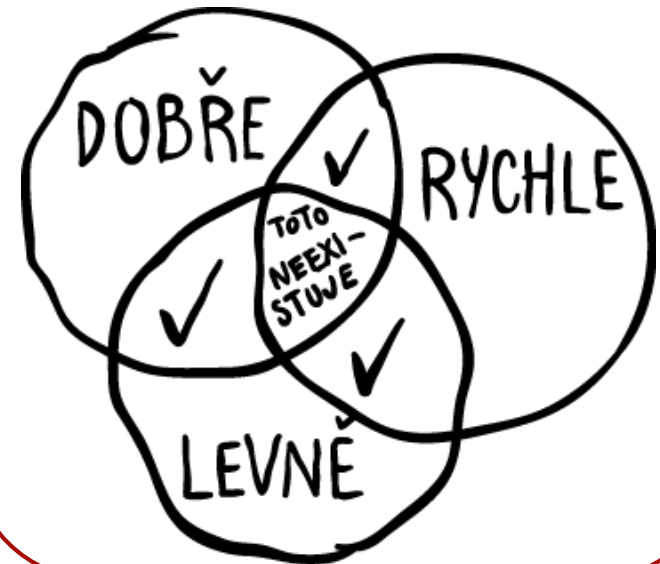


# Fáze realizace

Manažere projektu, zaříd'te  
**MALOU** změnu zadání:



Ano, sponzore!  
Vyberte si, prosím:





# Fáze ukončení projektu



**Prosím,  
podepište:**





# Co musí umět dobrý manažer projektu?

# Co musí manažer/ka projektu znát?

- Sestavit zadání na projekt (logický rámec)
- Definovat a řídit rozsah (WBS)
- Zpracovat časový plán (kritická cesta)
- Zpracovat plán lidských zdrojů
- Sestavit rozpočet
- Naplánovat komunikaci (matice)
- Analyzovat rizika
- Nastavit pravidla řízení projektu



# Osobnostní charakteristiky manažera/ky projektu

- Změny jsou pro něj/ni výzvou
- Má výborné komunikační dovednosti, umí klást otázky a naslouchat
- Je orientován/a na výsledky
- Umí řídit sebe i projektový tým
- Umí vést a motivovat projektový tým
- Je asertivní, umí řešit konflikty a krizové situace
- Je kreativní, hledá cesty jak dosáhnout cíle

**LZE SE TO NAUČIT?**



# 21st-Century Skills

## Foundational Literacies

How students apply core skills to everyday tasks



1. Literacy



2. Numeracy



3. Scientific literacy



4. ICT literacy



5. Financial literacy



6. Cultural and civic literacy

## Competencies

How students approach complex challenges



7. Critical thinking/  
problem-solving



8. Creativity



9. Communication



10. Collaboration

## Character Qualities

How students approach their changing environment



11. Curiosity



12. Initiative



13. Persistence/  
grit



14. Adaptability



15. Leadership



16. Social and cultural awareness

## Lifelong Learning



IPMA»

international  
project  
management  
association

## KONTEXTOVÉ KOMPETENCE

Orientace na projekt  
Orientace na program  
Orientace na portfolio  
Realizace projektu, programu, portfolia  
Zdraví, bezpečnost, ochrana života  
a životního prostředí  
Systémy, produkty, technologie  
Personální management  
Trvalá organizace  
Finance  
Byznys

## BEHAVIORÁLNÍ KOMPETENCE

Vůdčovství  
Zainteresanost a motivace  
Sebekontrola  
Asertivita  
Uvolnění  
Otevřenost  
Kreativita  
Orientace na výsledky  
Výkonnost  
Diskuse  
Vyjednávání  
Konflikty a krize  
Spolehlivost  
Porozumění  
hodnotám  
Etika

## TECHNICKÉ KOMPETENCE

Úspěšnost řízení projektu  
Zainteresované strany  
Požadavky a cíle projektu  
Rizika a příležitosti  
Kvalita  
Organizace projektu  
Týmová práce  
Řešení problémů  
Struktury v projektu  
Čas a fáze projektu  
Zdroje  
Náklady a financování  
Obstarávání a smluvní vztahy  
Změny  
Kontrola, řízení a podávání zpráv  
Informace a dokumentace  
Komunikace  
Zahájení  
Ukončení

**SPR** SPOLEČNOST PRO  
PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ  
ČESKÁ REPUBLIKA



# Trendy v projektovém řízení

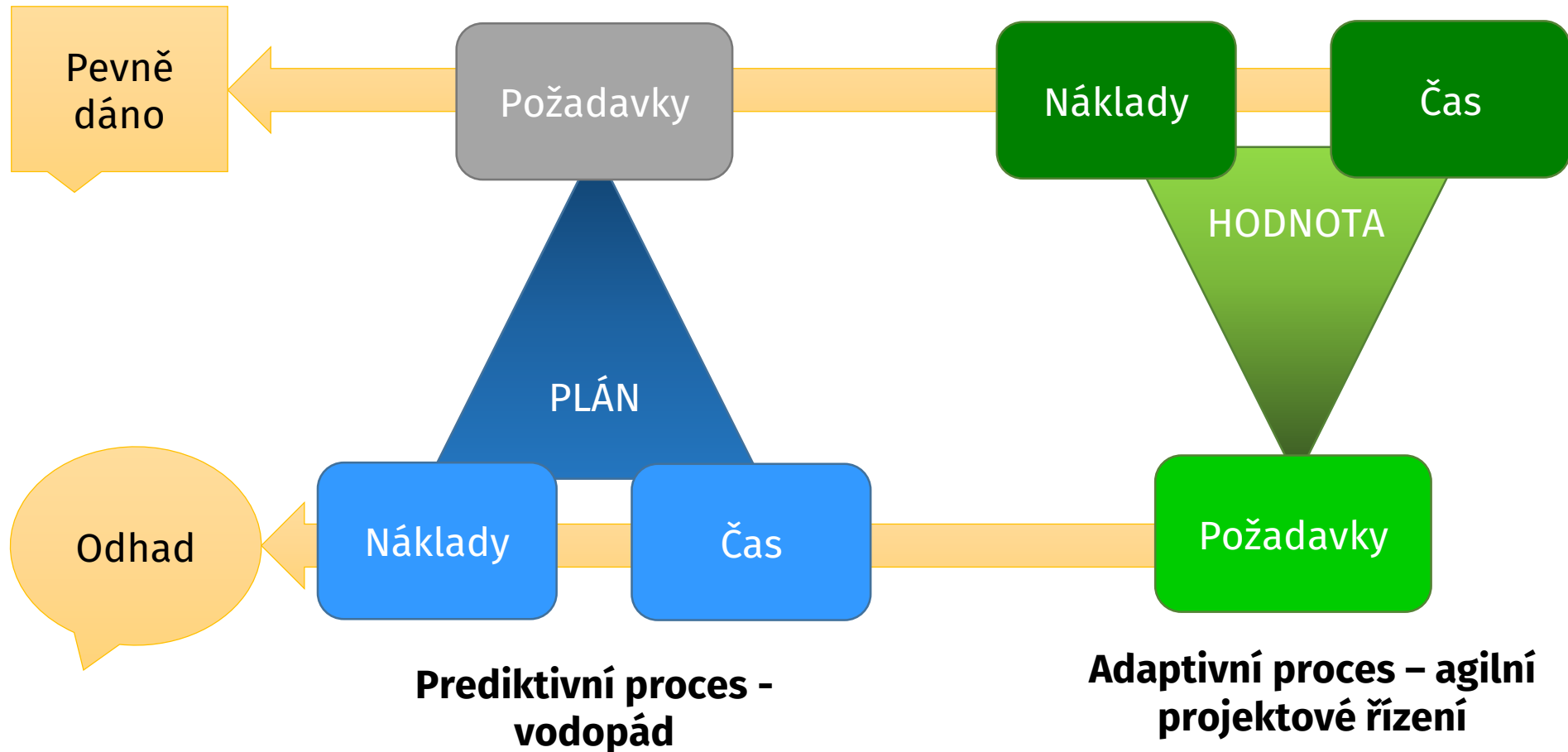


# Projektové řízení v ČR 2015





# Agilní projektové řízení



# Další trendy – povaha práce PM a jeho týmu



- Podnikatelské myšlení projektových manažerů
- Virtualizace projektových týmů
- PM i členové týmů na volné noze
- Větší míra spolupráce a demokracie v projektových týmech



# Migrace talentů...



dependent Republic of the Supply Chain”



# Trendy v organizacích

- Agilní přístupy
- Zavádění projektových kanceláří a nastavení základních standardů projektového řízení v organizacích
- Důraz na byznys analýzu a práci s daty (je dobré umět aplikovat statistiku! 😊)
- Hledáme efektivnější formy komunikace a sdílení informací, než e-mail 😊





# Trendy v rozvoji projektových manažerů



# Gamifikace





PACIFICKÁ ŽELEZNIČKA

CÍL PRÁKTIK

STRUKTURA

# MOOC – Massive Open On-line Courses + nanodiplomy

The growth of MOOCs offered globally has been rapid:



**US\$1.8 billion**

Market value of MOOCs in 2015

**US\$8.5 billion**

Their estimated market value in 2020

2015

2020

[← Všechny kurzy](#)

## Projektové řízení krok za krokem

Jak dobře zahájit, plánovat, řídit a ukončit projekt.

Co se v kurzu naučíte




**Jiří Krátký**

Výkonný ředitel PM Consulting

[www.pmconsulting.cz](http://www.pmconsulting.cz)

Cena kurzu: **Nyní zdarma**

Spustit první lekci

 Lektor



**Jiří Krátký**

Výkonný ředitel PM  
Consulting

Jiří působí jako výkonný ředitel společnosti **PM CONSULTING**. Zabývá se zaváděním a rozvojem projektového řízení v organizacích, je prvním IPMA certifikovaným poradcem projektového řízení v ČR. Vytváří a realizuje kurzy, tréninky a simulační hry pro rozvoj znalostí i dovedností projektových týmů. Ve volném čase běhá a chodí do přírody. Více o něm na [LinkedIn](#).

 Hodnocení absolventů

★★★★★

Peter Volf

★★★★★

Rychlé, jasné, efektivní. Doporučuji.  
Hana Luxová



# Pojd' me diskutovat!

Jiří Krátký

777 140 513

[Kratky@pmconsulting.cz](mailto:Kratky@pmconsulting.cz)

[www.pmconsulting.cz](http://www.pmconsulting.cz)

[Facebook](#)

[Linked-In](#)