

FAKULTA EKONOMICKO-SPRÁVNÍ  
UNIVERZITA PARDUBICE  
VÝROČNÍ ZPRÁVA  
O HOSPODAŘENÍ  
2025

Výroční zpráva o hospodaření Fakulty ekonomicko-správní Univerzity Pardubice byla schválena Akademickým senátem Fakulty ekonomicko-správní dne 27. dubna 2026.

# OBSAH

---

<b>Úvod</b> .....	<b>4</b>
<b>1 Výnosy</b> .....	<b>5</b>
<b>2 Náklady</b> .....	<b>7</b>
2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem .....	7
2.2 Druhové členění nákladů .....	9
<b>3 Hospodářský výsledek</b> .....	<b>11</b>
<b>4 Investiční prostředky</b> .....	<b>12</b>
<b>5 Tvorba a čerpání fondů</b> .....	<b>13</b>
<b>Závěr</b> .....	<b>15</b>

# ÚVOD

---

Ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb. § 27, odstavce 1, děkan Fakulty ekonomicko-správní (dále jen „fakulta“) předkládá zprávu o hospodaření fakulty za rok 2025.

První část je věnována neinvestiční části rozpočtu – výnosům fakulty a jejich stručné analýze. V druhé části je popsána struktura nákladů, a to jak z hlediska účelu a činností, na které byly využity, tak z hlediska druhového členění nákladů. Třetí část je věnována souhrnnému pohledu na srovnání nákladů a výnosů včetně vyčíslení hospodářského výsledku fakulty. Ve čtvrté části je uvedena struktura investičních prostředků a přehled jejich čerpání. Rovněž je zde uveden stručný přehled významných realizovaných investičních akcí. Pátá část je věnována rozboru tvorby a čerpání fondů, které má fakulta k dispozici.

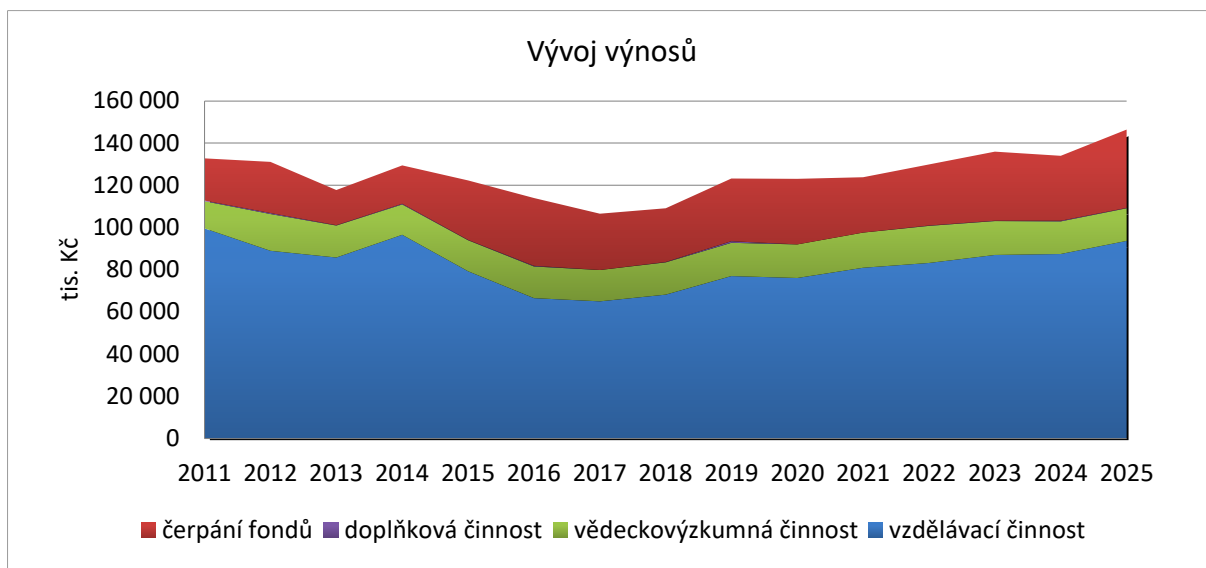
V závěru zprávy je uvedeno shrnutí všech podstatných informací.

Ing. Petr Urbanec  
tajemník fakulty

# 1 VÝNOSY

V následující tabulce je zobrazen přehled veškerých výnosů fakulty včetně srovnání změn oproti původně schválenému rozpočtu. Komentáře k vybraným položkám jsou pak uvedeny v dalším textu.

Výnosy (v tis. Kč)	rozpočet	rozdíl	skutečnost
<b>Celkem</b>	<b>152 845</b>	<b>7 258</b>	<b>160 103</b>
<b>Vzdělávací činnost</b>	<b>105 934</b>	<b>1 358</b>	<b>107 292</b>
<u>Institucionální prostředky</u>	98 783	685	99 468
Studijní programy	97 833	0	97 833
Poplatky spojené se studiem	1 700	368	2 068
Zahraniční studenti – samoplátci	500	-139	361
Ostatní příjmy	450	-244	206
Výměna neinvestičních prostředků za investiční	-1 700	700	-1 000
<u>Účelové prostředky</u>	3 644	1 362	5 006
Stipendia doktorských programů	2 754	0	2 754
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	215	553	768
Zahraniční mobility	17	-5	12
Fond vzdělávací politiky MŠMT – stipendia	0	303	303
Kurzy celoživotního vzdělávání	179	69	248
Projekty Erasmus+ BIP	479	182	661
Ostatní zahraniční granty a projekty	0	260	260
<u>Rozvojové projekty</u>	3 507	-689	2 818
Rozvojové projekty MŠMT	40	0	40
Projekty z EU	3 417	-699	2 718
Propagace fakulty	50	10	60
<b>Věda a výzkum</b>	<b>15 278</b>	<b>232</b>	<b>15 510</b>
<u>Institucionální prostředky</u>	11 517	0	11 517
Rozvoj výzkumné organizace	11 517	0	11 517
<u>Účelové prostředky</u>	3 761	232	3 993
Specifikovaný výzkum	1 551	0	1 551
Granty GAČR a TAČR	1 670	66	1 736
Smluvní výzkum	540	69	609
Zahraniční granty a projekty	0	97	97
<b>Čerpání fondů</b>	<b>31 433</b>	<b>5 703</b>	<b>37 136</b>
Čerpání fondu provozních prostředků	30 356	3 813	34 169
Čerpání fondu účelově určených prostředků	186	0	186
Čerpání stipendijního fondu – část UPCE	0	1 705	1 705
Čerpání stipendijního fondu – část FES	891	185	1 076
<b>Doplňková činnost a komercializace</b>	<b>200</b>	<b>-35</b>	<b>165</b>



V oblasti prostředků vztahujících se ke vzdělávací činnosti fakulty došlo k meziročnímu nárůstu ve výši 13 640 tis. Kč.

<b>Příspěvek na vzdělávací činnost (v tis. Kč)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
fixní část příspěvku	68 791	68 792	71 935	81 510
výkonová část příspěvku	10 854	11 811	13 604	18 456
mezifakultní převody	- 2 542	- 2 042	-1 699	- 2 133
navýšení příspěvku MŠMT				
poskytnutí příspěvku na kapitálové výdaje	0	0	-200	- 1 000
<b>Celkem</b>	<b>77 104</b>	<b>78 561</b>	<b>83 640</b>	<b>96 833</b>

Transfery za mezifakultní výuku v souhrnu činily 2 133 tis. Kč. Transfer za výuku, který fakulta získala za výuku pro ostatní součásti univerzity, představoval částku 853 tis. Kč. Úhrada transferu za výuku, kterou pro fakultu zajišťovaly ostatní součásti univerzity, činily 2 987 tis. Kč. Především se jedná o pokrytí nákladů na výuku cizích jazyků.

Institucionální financování veřejných vysokých škol je odvozeno do rozsahu a ekonomické náročnosti výkonů veřejných vysokých škol (fixní část) a výstupů činnosti veřejných vysokých škol (výkonová část). Poměr fixní části a výkonové části byl pro rok 2025 nastaven na 76,02 % a 23,98%. Fakulta v rámci fixní části obdržela prostředky z 80 % ve stejném procentním podílu jako v roce 2024, z 20 % výše prostředků reflektovala skutečný počet studií na fakultě. Bližší informace jsou uvedeny v dokumentu Konstrukce a struktura rozpočtu Univerzity Pardubice na rok 2025.

Vzhledem k meziročnímu nárůstu nákladů, zejména v oblasti osobních nákladů a celouniverzitních nákladů, musela fakulta sáhnout k čerpání fondu provozních prostředků (pokles o 4 037 tis. Kč). Pokles byl však menší, než bylo původně v rozpočtu na rok 2025 plánováno.

V roce 2025 fakulta získala institucionální dotaci na „rozvoj výzkumné organizace“ podle § 3, odst. 3, písm. a) zákona č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve výši 11 517 tis. Kč (meziroční pokles o 174 tis. Kč). V oblasti účelových prostředků na podporu vědy a výzkumu (3 993 tis. Kč) došlo k meziročnímu poklesu ve výši 173 tis. Kč.

## 2 NÁKLADY

### 2.1 Srovnání skutečných nákladů s rozpočtem

Následující tabulka srovnává v rozpočtu plánované náklady se skutečností. Náklady jsou uvedeny ve obdobné struktuře, jako byly uvedeny v rozpočtu fakulty pro rok 2025.

<i>Náklady v tis. Kč</i>	<i>rozpočet</i>	<i>rozdíl</i>	<i>skutečnost</i>
<b>Celkem</b>	<b>152 845</b>	<b>7 038</b>	<b>159 883</b>
<b>Společné náklady</b>	<b>119 756</b>	<b>-7 290</b>	<b>112 466</b>
Osobní náklady	75 048	-4 612	70 436
Energie	2 100	-440	1 660
Odpisy	0	0	0
Ediční činnost	100	4	104
Ostatní sociální náklady	1 944	-685	1 259
Režijní výnosy	-1 315	-231	-1 546
Celouniverzitní náklady	39 142	0	39 142
Rozvoj majetku fakulty	2 737	-1 326	1 411
Výpočetní, kancelářská a prezentační technika	2 163	-904	1 259
Dovybavení kancelářských prostor a učeben	269	-220	49
Ostatní	140	-94	46
Opravy a údržba majetku	165	-108	57
<b>Rozpočty útvarů děkanátu</b>	<b>1 750</b>	<b>-98</b>	<b>1 652</b>
Děkanát a ostatní podřízené útvary	500	-86	414
Propagace fakulty	800	107	907
Studijní oddělení	450	-119	331
<b>Společné rozpočty</b>	<b>2 050</b>	<b>-713</b>	<b>1 337</b>
Společné aktivity	1 200	-447	753
Podpora významných akcí	50	1	51
Interní vědecko-výzkumné projekty	300	-175	125
Individuální podpora AP a studentů v oblasti VaV	300	-291	9
Další podpora publikační činnosti a vzdělávání	200	-34	166
Péče o rozvoj zaměstnanců	100	35	135
Zahraniční pracovní cesty	100	58	158
Podpora kurikulárních aktivit	0	0	0
Vydávání časopisu Scientific Papers	150	-41	109
Rozpočty ústavů a centra	850	-266	584
Ústav matematiky a kvantitativních metod	70	-18	52
Ústav sociálních a správních věd	80	-12	68
Ústav systémového inženýrství a informatiky	210	15	225
Ústav podnikové ekonomiky a managementu	170	-107	63
Ústav ekonomických věd	130	-46	84
Centrum vědy a výzkumu	140	-48	92

Oddělení správy počítačových učeben	50	-50	0
<b>Rozpočet účelových prostředků</b>	<b>14 924</b>	<b>-785</b>	<b>14 139</b>
<u>Vzdělávací činnost</u>	5 391	1 330	6 721
Stipendia doktorských programů	3 110	-1 738	1 372
Stipendia a dotace na mezinárodní studenty	215	553	768
Stipendia ze stipendijního fondu – část UPCE	0	1 705	1 705
Stipendia ze stipendijního fondu – část FES	891	185	1 076
Zahraniční mobility	17	-5	12
Zahraniční studenti – samoplátci	500	-139	361
Fond vzdělávací politiky MŠMT – stipendia	0	303	303
Kurzy celoživotního vzdělávání	179	24	203
Projekty Erasmus+ BIP	479	182	661
Zahraniční granty a projekty	0	260	260
<u>Rozvojové projekty</u>	4 914	-1 957	2 957
Rozvojové projekty MŠMT	40	0	40
Projekty z EU (včetně NPO)	4 824	-1 917	2 907
Propagace fakulty	50	-40	10
<u>Vědeckovýzkumná činnost</u>	4 619	-158	4 461
Granty GAČR, TAČR	2 258	-133	2 125
Projekty studentské grantové soutěže	1 821	-59	1 762
Smluvní výzkum	540	-63	477
Zahraniční granty a projekty	0	97	97
<b>Doplňková činnost a komercializace</b>	<b>200</b>	<b>-43</b>	<b>157</b>
<b>Rezerva</b>	<b>14 165</b>	<b>-14 165</b>	<b>0</b>
Rezerva samostatných útvarů	262	-262	0
Rezerva fakulty	13 903	-13 903	0
<b>Tvorba fondů</b>	<b>0</b>	<b>30 132</b>	<b>30 132</b>
Tvorba fondu provozních prostředků		30 132	30 132
Tvorba fondu účelově určených prostředků		0	0

S cílem, aby meziroční pokles stavu fondu provozních prostředků byl co nejmenší, se fakulta snažila o dosahování úspor v maximálně možném rozsahu. Tomuto cíli napomohly mimo jiné realizace projektů (zejména projektů z operačních programů EU), které například pokryly jistou část osobních nákladů či pomohly financovat režijní náklady fakulty, ale také realizace projektů smluvního výzkumu (609 tis. Kč).

## 2.2 Druhové členění nákladů

V další tabulce je uveden druhový rozpis nákladů v členění dle jednotlivých činností fakulty (vzdělávací činnost, věda a výzkum, doplňková činnost).

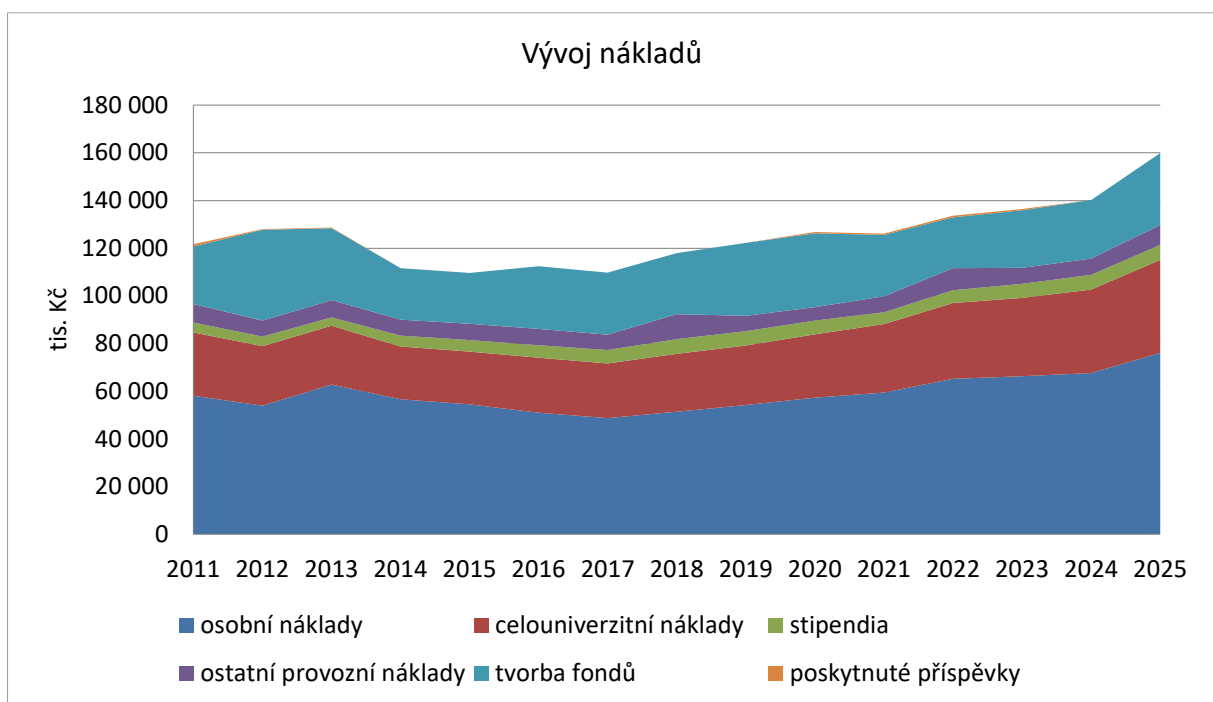
<i>Druhové členění nákladů (tis. Kč)</i>	<i>Vzdělávací činnost</i>	<i>Vědecko-výzkumná činnost</i>	<i>Doplňková činnost</i>	<i>Celkem</i>
Celkem	144 162	15 564	157	159 883
Osobní náklady	63 046	12 925	61	76 032
Hrubé mzdy	46 544	9 651	46	56 241
Odvody SP a ZP	15 366	3 258	15	18 639
Ostatní sociální náklady	1 136	16	0	1 152
Odpisy	0	0	0	0
Energie	1 566	94	0	1 660
Stipendia	5 055	1 161	0	6 216
§ 91 odst. 2a)	1 329	0	0	1 329
§ 91 odst. 2b)	76	0	0	76
§ 91 odst. 2d)	312	0	0	312
§ 91 odst. 2e)	694	0	0	694
§ 91 odst. 2c)	0	919	0	919
§ 91 odst. 4a)	110	0	0	110
§ 91 odst. 4b)	588	0	0	588
§ 91 odst. 4c)	1 946	242	0	2 188
Drobný hmotný majetek	2 632	44	0	2 676
Drobný nehmotný majetek	60	65	0	125
Prodané zásoby	0	0	0	0
Materiál	847	17	0	864
Všeobecný materiál	834	2	0	836
Literatura	13	15	0	28
Opravy a udržování	66	0	0	66
Cestovné	290	187	0	477
Tuzemské	117	43	0	160
Zahraniční	169	138	0	307
Ostatní	4	6	0	10
Náklady na reprezentaci	498	39	0	537
Služby	842	388	18	1 248
Služby spojů	22	0	0	22
Nájemné	3	0	0	3
Vložené, školení, semináře	91	268	0	359
Údržba software	8	0	0	8
Báze dat	151	0	0	151
Překlady, projekty, poradenství	95	120	0	215
Inzerce	153	0	0	153
Ostatní služby	319	0	18	337
Jiné náklady	30 829	18	0	30 847
Poskytnuté příspěvky	0	0	0	0

<b>Druhové členění nákladů (tis. Kč)</b>	<b>Vzdělávací činnost</b>	<b>Vědecko-výzkumná činnost</b>	<b>Doplňková činnost</b>	<b>Celkem</b>
Zákonné pojištění odpovědnosti	220	0	0	220
Tvorba fondů	30 132	0	0	30 132
Ostatní vnitroslužby – náklady	591	16	0	607
Ostatní vnitroslužby – výnosy	-182	0	0	-182
Daň z příjmu	0	0	0	0
Ostatní	68	2	0	70
Režijní náklady a výnosy	38 431	626	78	39 135
celouniverzitní náklady	39 142	0	0	39 142
pokrytí spoluúčasti na projektech	0	0	0	0
nepřímé a jednorázové náklady	-37	0	0	-37
ostatní režijní náklady	704	626	78	1 408
ostatní režijní výnosy	-1 378	0	0	-1 378

Největší část nákladů představovaly osobní náklady, které tvořily téměř 48 % celkových nákladů fakulty (59 % z celkových nákladů s odhlédnutím od tvorby fondů).

Z dalších podstatných položek nákladů lze vybrat následující (hodnota v závorce je očištěna tvorbu fondů):

- Úhrada celouniverzitních výdajů	24,5 %	(30,2 %)
- Tvorba fondů	18,8 %	---
- Stipendia	3,9 %	(4,8 %)
- Spotřebované energie	1,0 %	(1,3 %)
- Služby	0,8 %	(1,0 %)
- Nákup drobného majetku	1,8 %	(2,2 %)
- Materiálové náklady	0,5 %	(0,7 %)
- Cestovné	0,3 %	(0,4 %)



### 3 HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

---

Hospodářský výsledek fakulty byl v roce 2025 ve výši 220 tis. Kč. Zůstatek institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 28 394 tis. Kč byl v souladu s § 18, odst. 7 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách převeden do fondu provozních prostředků.

<i>Shrnutí rozpočtu (v tis. Kč)</i>	<i>Výnosy</i>	<i>Náklady</i>	<i>Hospodářský výsledek</i>
<b>Celkem</b>	<b>160 103</b>	<b>159 883</b>	<b>220</b>
Vzdělávací činnost	107 292	114 030	-6 738
Vědecko-výzkumná činnost	15 510	15 564	-54
Doplňková činnost	165	157	8
Čerpání a tvorba fondů	37 136	30 132	7 004
<i>Fond provozních prostředků</i>	34 169	30 132	4 037
<i>Fond účelově určených prostředků</i>	186	0	186
<i>Stipendijní fond</i>	2 781		2 781

## 4 INVESTIČNÍ PROSTŘEDKY

V roce 2025 měla fakulta k dispozici investiční prostředky v souhrnné výši 24 131 tis. Kč.

<i>Investiční zdroje (v tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
<b>Celkem</b>	<b>25 248</b>	<b>-1 117</b>	<b>24 131</b>
<b>Účelové prostředky</b>	12 861	-1 117	11 744
Projekty OP JAK	12 861	-1 117	11 744
<b>Fond reprodukce investičního majetku</b>	10 687	0	10 687
z toho:			
Zůstatek z roku 2024	10 662	0	10 662
Hospodářský výsledek 2024	2		2
Nečerpaný zůstatek kapitálového příspěvku 2024	24	0	24
<b>Kapitálový příspěvek MŠMT</b>	1 700	0	1 700

<i>Investiční výdaje (tis. Kč)</i>	<i>Rozpočet</i>	<i>Změny</i>	<i>Skutečnost</i>
<b>Celkem</b>	<b>14 640</b>	<b>-1 840</b>	<b>12 800</b>
<b>Účelové prostředky</b>	12 861	-1 117	11 744
Projekty OP JAK	12 861	-1 117	11 744
<b>Spoluúčasti a dofinancování projektů</b>	1 654	-723	931
Spoluúčast a dofinancování OP JAK	1 654	-723	931
<b>Rozvoj fakulty</b>	125	0	125
Vytvoření repliky fakultního žezla	125	0	125

Zůstatek fondu reprodukce investičního majetku v závěru roku 2025 činil 11 331 tis. Kč (z toho zůstatek kapitálového příspěvku MŠMT činil 792 tis. Kč).

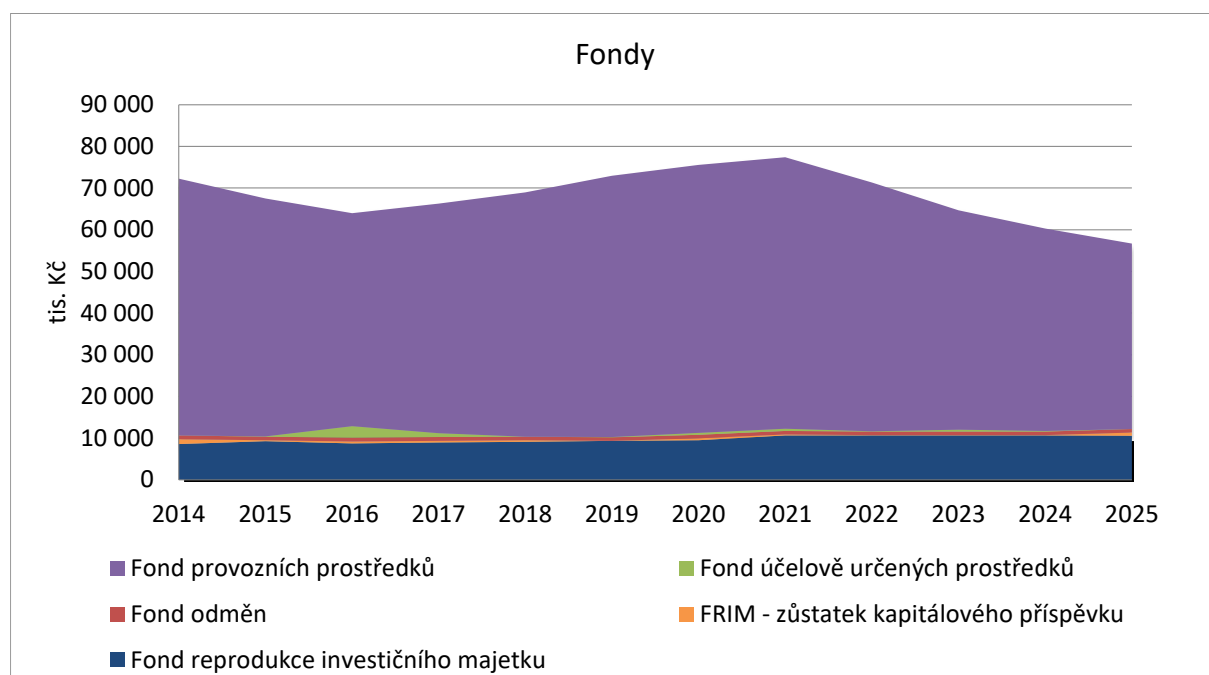
## 5 TVORBA A ČERPÁNÍ FONDŮ

Na základě § 18, odst. 6 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách zřizuje veřejná vysoká škola fondy. Podle pravidel hospodaření Univerzity Pardubice může děkan fakulty rozhodovat v rámci rozpočtu fakulty o těchto fondech:

- Fond reprodukce investičního majetku (dále jen „FRIM“)
- Fond odměn
- Fond účelově určených prostředků
- Fond provozních prostředků

Fondy (s výjimkou fondu účelově určených prostředků) jsou naplňovány zejména z hospodářského výsledku a ze zůstatků příspěvků k 31. 12. běžného roku. Podrobnější informace o způsobu naplňování a čerpání jednotlivých fondů je uveden v následující tabulce.

<i>Fondy (v tis. Kč)</i>	<i>Počáteční zůstatek</i>	<i>Přírůstek (+)</i>	<i>Úbytek (-)</i>	<i>Konečný zůstatek</i>
<b>Celkem</b>	59 961	43 874	47 155	56 679
Fond reprodukce investičního majetku	10 685	1 702	1 056	11 331
z toho:				
zůstatek kapitálového příspěvku	23	1700	931	792
účelové prostředky	0	0	0	0
Fond odměn	865			865
Fond účelově určených prostředků	186	0	186	0
Fond provozních prostředků	48 520	30 132	34 169	44 483
Hospodářský výsledek roku 2025				220
<b>Fondy včetně hospodářského výsledku</b>				<b>56 899</b>



Fond reprodukce investičního majetku byl tvořen zůstatkem z minulých let. Část fondu reprodukce investičního majetku je tvořena zůstatkem kapitálového příspěvku předchozích let ve výši 792 tis. Kč.

V roce 2025 byly čerpány finanční prostředky fondu provozních prostředků ve výši 34 169 tis. Kč (tyto prostředky jsou zachyceny v části výnosy popisující neinvestiční prostředky fakulty). Současně byl v tomto roce fond naplněn zůstatkem institucionálního příspěvku na vzdělávací činnost ve výši 28 349 tis. Kč.

Ve střednědobém horizontu pěti let fakulta předpokládá účelně využívat prostředky fondu provozních prostředků na:

- a) podporu vzdělávací činnosti fakulty,
- b) podporu vědy a výzkumu včetně spolufinancování projektů,
- c) financování zkvalitnění studijního i pracovního prostředí fakulty,
- d) financování rozvoje infrastruktury fakulty,
- e) podpora doktorského studia,
- f) rozvoj internacionalizace,
- g) rozvoj studijních programů realizovaných v anglickém jazyce,
- h) spolufinancování a podporu projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU,
- i) financování dlouhodobé udržitelnosti aktivit, které byly realizovány za podpory projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU.

Mimo výše uvedených fondů, které jsou součástí fakultního rozpočtu, se fakulta podílí na tvorbě stipendijního fondu Univerzity Pardubice (dále jen „stipendijní fond“), o jehož čerpání rozhoduje rektor. V souladu se směrnicí Univerzity Pardubice č. 8/2014 Pravidla a postupy pro přiznávání a výplatu stipendií má fakulta k dispozici část prostředků stipendijního fondu, o kterých má právo rozhodovat děkan fakulty. Fakultě byla v roce 2025 přidělena částka ve výšce 891 tis. Kč. Po dohodě s prorektorem univerzity byla vyčerpána částka o 185 tis. Kč vyšší. Tento rozdíl bude vyrovnán v roce 2026.

Stipendijní fond je tvořen zejména z poplatků za studium podle § 58, odst. 7 zákona o vysokých školách. Čerpán je podle pravidel stanovených Stipendijním řádem Univerzity Pardubice. V roce 2025 se fakulta (resp. její studenti hradící poplatky za studium) podílela na tvorbě stipendijního fondu částkou 1 433 tis. Kč. Ve prospěch studentů fakulty pak byla v roce 2025 vyplacena částka 2 781 tis. Kč (včetně části stipendijního fondu, o kterém má právo rozhodovat děkan).

## ZÁVĚR

---

V roce 2025 hospodařila Fakulta ekonomicko-správní Univerzity Pardubice s rozpočtem 160 mil. korun na straně výnosů. Největší část prostředků tvořily institucionální prostředky na vzdělávací činnost (více než 61 %, nárůst o 13 993 tis. Kč), dále pak další účelové prostředky a finance na realizaci rozvojových projektů. Prostředky na vědecko-výzkumnou činnost tvořily téměř 10 % celkových výnosů fakulty.

Největší nákladovou položkou představovaly osobní náklady, které tvořily 47,6 % (resp. 58,6 % při odhlédnutí od tvorby fondů). Dalším podstatným nákladem fakulty jsou celouniverzitní náklady, ty tvoří 24,5 % z celkových nákladů (resp. 30,2 % při odhlédnutí od tvorby fondů). Další nákladové položky jsou v porovnání s těmito náklady marginální.

Také v roce 2025 byly univerzitou a fakultou realizovány projekty financované z rozpočtu EU (operačního programu Jan Amos Komenský), což v dílčím rozsahu pomohlo financovat část mzdových prostředků.

Fond provozních prostředků, jehož čerpání bylo původně plánováno ve výši téměř 17 mil. Kč, poklesl díky dosaženým úsporám pouze o částku 4 mil. Kč.

Nárůst příspěvku na vzdělávací činnost MŠMT umožnil i v roce 2025 nárůst mezd zaměstnanců fakulty, a to jak tarifních mezd, tak i jejich nadtarifních složek.

Je na místě připomenout, že se fakultě daří zlepšovat cílové indikátory, na nichž závisí financování fakulty – konkrétně počet studentů a dílčí indikátory ukazatele K. Je to zásluhou všech zaměstnanců FES, kterým patří poděkování za nezměrné úsilí, péči o kvalitu a snahu o lepší výkony ve všech činnostech.

Jsem přesvědčen, že společným úsilím jak pracovníků, tak studentů naší fakulty, dokážeme obstát ve výzvách, jež před nás budoucnost postaví.

prof. Ing. Jan Stejskal, Ph. D.  
děkan

Vydala Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní

Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, Studentská 95, 532 10 Pardubice

tel: 466 036 512, e-mail: [tajemnik.fes@upce.cz](mailto:tajemnik.fes@upce.cz)

<http://fes.upce.cz/>

Grafická úprava: Ing. Petr Urbanec

1. vydání, 17 stran

