



UNIVERZITA
PARDUBICE
FAKULTA
EKONOMICKO-
SPRÁVNÍ

AKČNÍ PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

Fakulty ekonomicko-správní
Univerzity Pardubice
na rok 2026

Akční plán realizace Strategického záměru FES UPCE na rok 2026

Strategickým záměrem FES UPCE na období od roku 2021 byly stanoveny strategické cíle rozvoje FES, byl definován rozsah základních aktivit, zodpovědnosti a příslušejících indikátorů. Pro potřeby řízení fakulty je definován na rok 2026 tento akční plán, který konkretizuje aktivity, stanovuje zodpovědné pracovníky a organizační útvary, definuje indikátory a jejich očekávané cílové hodnoty. Ty budou v rámci vyhodnocení srovnávány s výchozím stavem k počátku roku 2026, resp. konci roku 2025.

Vedení fakulty řídí interní procesy tak, aby byly naplňovány jednotlivé strategické oblasti definované ve Strategickém záměru.

Strategické cíle v rámci priority FES1

Cíle Aktivity	Zodpovídá D a ...	Indikátory	Cílová hodnota
1. Rozvíjení kvality studijních programů s důrazem na využití získaných znalostí a dovedností na trhu práce a intenzivnější interakci s aplikační sférou			
- rozšířit nabídky studijních předmětů vyučovaných v AJ, včetně realizace společné výuky pro české i zahraniční studenty - v maximální míře poskytovat studentům konstruktivní zpětnou vazbu na výsledky jejich práce (a v rámci ní dovolit studentům udělat chybu a poučit se z ní) - udržet optimálně početné studijní (seminární) skupiny studentů	PPG PVV PVZ	- počet studentů z českých SP, kteří absolvují odborný předmět v AJ - kvalita zpětné vazby na výsledky práce studentů – viz hodnocení IS STAG - podíl skupin s vyšším počtem studentů než 27 na celkovém počtu mezipředmětově klesne (jen PS)	30 20 %
2. Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání, které odpovídá požadavkům 21. století			
zavést modulové vzdělávání, zkvalitnit obsah seminářů a cvičení, aby aktivity v nich podporovaly individuální silné stránky studentů, využívat ve vyšší míře aktivity podporující flexibilitu a adaptabilitu studentů (schopnost reagovat na budoucí dosud neznámé požadavky/měnící se prostředí a SMART technologie, schopnost vnímat změny jako příležitosti)	PPG	soulad kompetencí studentů FES s požadavky zaměstnavatelů	
3. Posílení globálních kompetencí studentů nezbytných pro jejich uplatnění na trhu práce			
rozšířit nabídku v rámci výukových aktivit vyžadujících kritické myšlení, kreativitu, myšlení „out of the box“, schopnost uvažovat a provádět ekonomicko-sociální analýzy v dlouhodobém horizontu, schopnost plánovat ve scénářích, řešení reálných problémů, case study atd.	PPG	- studenti na seminářích zpracovávají zadaná témata praxí - speciální předmět pro řešení témat zadaných praxí	ano 1
4. Posílení kvality a internacionalizace doktorského studia			
- zajistit dostatek kvalitních školitelů - transparentní průběžný systém hodnocení výstupů doktorandů	PVV PPV	úspěšnost studia studentů doktorských studijních programů v SD+1	60 %
5. Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti			
- zavést princip otevřené komunikace i v rámci výuky (konstruktivní kritika je prostředkem rozvíjení vlastního potenciálu) - v maximální míře aplikovat ve všech interních procesech vstřícný přístup (individuální reakce na požadavky/potřeby/problémy studenta)	PPG PVZ	- počet slovního hodnocení kvality výuky v IS STAG - podíl odpovědí AP na slovní hodnocení	5 000 5 %
6. Kvalitní nabídka celoživotního vzdělávání			
otevřít běh Univerzity třetího věku v ZS	PVV	spokojenost absolventů kurzů ČŽV	

7. Mezifakultní a mezioborová spolupráce v rámci vzdělávací činnosti			
• pokračovat ve společných projektech s ostatními fakultami	PVZ	• počet spoluprací s AP jiných fakult na realizaci výuky či ostatních aktivit FES	8
8. Dostupnost informačních zdrojů a kvalitní zázemí			
• pokračování komunikace na sociálních sítích (FB, Instagram), webových stránkách a intranetu FES	PVV	• kvalita komunikace na sociálních sítích, přímá komunikace vedení fakulty se studenty	průběžně
• organizace informačních schůzek s vedením FES, s garanty SP		• počet informačních schůzek (vedení fakulty, garanti SP a specializací) se studenty	15
9. Zvýšení kvality péče o studenty			
• aktivizovat zájem studentů o dění na FES (vtáhnout do vědecké oblasti, prezentace fakulty, projektů, soutěží, praxí)	PPG PVZ	• počet studentů podílejících se na akcích FES	30
10. Snížení administrativní zátěže v rámci agendy související se vzdělávací činností			
• digitalizace studijních agend	PPG	• digitální zápis do prvního ročníku studia • digitální kontrola studia a samozápis do dalšího ročníku studia	ano ano
11. Rozvoj strategického partnerství a mezinárodní spolupráce ve vzdělávání jako předpoklad dosažení jejich vysoké kvality			
• realizovat workshop k internacionalizaci s vybranými partnerskými univerzitami	PVV PVZ	• počet akcí k rozvoji mezinárodní spolupráce	5
• pokračovat ve výuce double degree/joint degree programu a prozkoumat možnosti zapojení dalších partnerských univerzit		• počet absolventů joint degree/double degree	10
12. Podpora mobilit studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci			
• aktivizovat zájem studentů FES o zahraniční mobility	PVV	• naplnění plánu mobilit FES – studenti	ano
• představení možnosti studia double degree českým i německým studentům		• počet komunikačních akcí pro podporu joint/double degree	2
• uplatňování nových kritérií pro ERASMUS+ akademické mobility podporující zájem FES a UPCE na prohloubení internacionalizace		• naplnění plánu mobilit FES – zaměstnanci	ano
13. Zajištění kvalitní nabídky mezinárodně atraktivních studijních programů a předmětů			
• zvýšení kvality předmětů vyučovaných v AJ	PVV	• hodnocení kvality výuky v AJ	probíhá 5
• zajistit propagaci v zahraničí		• počet propagačních akcí	
14. Realizace joint/double degree studijních programů a studijních programů v AJ			
• zahájit výuku v joint/double degree studijním programu FINDATA a IBM	PVV PVZ	• počet studijních programů v AJ se zapsanými studenty	3
15. Nárůst počtu mobilit s důrazem na mobilitu studentů doktorských studijních programů v zahraničí jakožto integrální součást kurikula doktorských studijních programů			
• zvýšit nabídku zahraničních stáží pro Ph.D. studenty	PVVČ	• všichni doktorandi absolvují zahraniční stáž	

Poznámky: PPG = proděkan pro studium a pedagogickou činnost; PVVČ = proděkan pro vědu a tvůrčí činnost; PVZ = proděkan pro vnitřní záležitosti; PVV = proděkan pro vnější vztahy; TAJ = tajemník fakulty; D = děkan fakulty

Strategické cíle v rámci priority FES2

Cíle Aktivity	Zodpovídá D a ...	Indikátory	Cílová hodnota
1. Nastavení systému přímé návaznosti dosažených výsledků VaV činností na financování, strategické řízení a sebereflexi			
zavést transparentní systém odměňování akademických pracovníků a doktorandů za vědeckovýzkumné výsledky a rozvíjet další motivační nástroje	PVVČ	- počet kvalitních vědeckých výstupů dle platné metodiky hodnocení výzkumných organizací; - počet řešených VaV projektů financovaných externími subjekty (GAČR, TAČR, resortní ministerstva, mezinárodní organizace)	Jimp = 30 GAČR = 1 TAČR = 1
2. Vedení studentů doktorských studijních programů k realizaci kvalitních a mezinárodně uplatnitelných výsledků VaV činnosti			
motivovat ke zlepšení vědecko-výzkumných výstupů doktorandů	PVVČ	- počet kvalitních vědeckých výstupů v databázích WoS a Scopus, které byly publikovány doktorandy FES - objem vyplacených stipendií	10 200 000
3. Dosahování excelentních výstupů ve vybrané skupině podoborů FORD (5 a 1.2)			
- pomocí Centra vědy a výzkumu na FES posílit excelentní výzkum, vytvořit prostor pro práci více vědeckých týmů a poskytovat jim podporu - zvýšit publikační aktivitu AP v časopisech evidovaných v prvním a druhém kvartilu WoS vybraných vědních oborů	Vedoucí + CVV	počet publikací v časopisech Jimp v prvním a druhém kvartilu příslušného vědního oboru	Q1 = 12 Q2 = 12
4. Strategické řízení VaV a strategické směřování fakulty do oborů majících mezinárodní parametry			
- naplňovat koncepci vědeckovýzkumné činnosti jednotlivých ústavů (definování hlavních vědeckých trendů a disciplín, v nichž jednotlivé ústavy fakulty dosahují nebo mohou dosahovat vysoce kvalitních výsledků) - poskytovat nabídku cílené podpory akademickým pracovníkům vedoucí k vyšší úspěšnosti v získávání projektů u grantových agentur resortních, celonárodních i mezinárodních - prezentovat výsledky tvůrčích činností různým cílovým skupinám a partnerům působícím v oblasti uplatňování vědeckovýzkumných výsledků v praxi (včetně popularizace vědy a dosažených výsledků)	PVVČ	realizace koncepcí vědecko-výzkumné činnosti ústavů dle aktuálních VaV potřeb fakulty	
5. Posílení návaznosti vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti na potřeby aplikační sféry s důrazem na komercializaci získaných výsledků			
rozšířit spolupráci s partnery z praxe, která bude zahrnovat mj. i vědecko-výzkumné aktivity	PVZ	počet projektů aplikovaného výzkumu a počet výzkumných úloh, kde jedním z partnerů je organizace aplikační sféry	5
6. Zvýšení míry zapojení studentů především doktorských a navazujících magisterských studijních programů do vědecko-výzkumné činnosti			
zvýšit cílenou podporu vědeckovýzkumné činnosti doktorandů a studentů v magisterském studiu, např. formou projektů Studentské grantové soutěže, ve kterých budou témata disertačních a diplomových prací v souladu se zaměřením projektů	PVVČ	počet výstupů typu J, jejichž spoluautorem je doktorand nebo student navazujícího magisterského studia	5
7. Rozvoj mezinárodní spolupráce ve VaV jako předpoklad dosažení jejich vysoké kvality			
umožňovat krátkodobé pobyty i dlouhodobé působení zahraničních výzkumníků na fakultě/ve výzkumném týmu pracovníků FES	PVVČ PVV	podíl publikací Jimp a Jsc vypracovaných ve spolupráci se zahraničním partnerem na celkovém počtu publikací FES tohoto typu	50 %
8. Posílení kooperace se zahraničními VaV pracovníky a řešení mezinárodních grantů			
podporovat získávání projektů základního/aplikovaného/smluvního výzkumu v kontextu vědecko-výzkumného zaměření fakulty	PVVČ	podíl podaných a řešených vědecko-výzkumných grantů se zahraničním partnerem na celkovém počtu podaných a řešených VaV projektů	35 %

Poznámky: CVV = Centrum pro vědu a výzkum FES; PPG = proděkan pro studium a pedagogickou činnost; PVVČ = proděkan pro vědu a tvůrčí činnost; PVZ = proděkan pro vnitřní záležitosti; PVV = proděkan pro vnější vztahy; TAJ = tajemník fakulty; D = děkan fakulty

Strategické cíle v rámci priority FES3

Cíle Aktivity	Zodpovídá D a ...	Indikátory	Cílová hodnota
1.1 Rozvíjení systematického náboru těch nejkvalitnějších pracovníků a zkvalitnění systému adaptačního procesu pro nastupující zaměstnance			
• dlouhodobě aplikovat pravidla pro nastavování motivujícího osobního ohodnocení AP i NAP	PVZ	• koncepce náboru a adaptace zaměstnanců na FES	
1.2 Uplatňování komplexního systému hodnocení zaměstnanců v souladu s jejich pracovním výkonem a dosaženými výsledky			
• aplikovat komplexní hodnocení výkonu AP i NAP, umožnit vícestrannou zpětnou vazbu (ze strany vedoucího pracovníka, vedení fakulty, samotného AP/NAP)	PVZ	• komplexní hodnocení výkonnosti zaměstnanců a nastavení/hodnocení osobních plánů rozvoje	
1.3 Posílení systému individuálního a kariérního rozvoje a motivace zaměstnanců podporujícího a rozvíjejícího jejich pracovní činnosti a výkon			
• podpora naplňování kariérních plánů jednotlivých AP • zvyšování motivace pracovníků pomocí pozitivní atmosféry na pracovišti	PVZ	• počet pracovníků, jimiž bylo zahájeno/ukončeno habilitační řízení nebo řízení ke jmenování profesorem • výsledky šetření mapujícího vnitřní prostředí na FES	doc. = 1 prof. = 1
1.4 Vytváření prostoru a příležitostí pro systematický a nepřetržitý profesní rozvoj a vzdělávání zaměstnanců, osvojování a rozvoj znalostí, dovedností a klíčových kompetencí			
• prosazovat využívání týmové práce, otevřené komunikace a sdílení znalostí • zajistit nabídku vzdělávání (vč. jazykového) v oblastech, které sami AP identifikují jako potřebné pro osobní rozvoj, VaV a výuku	PVZ	• spokojenost účastníků vzdělávacích akcí realizovaných FES, UPCE či externími subjekty • posun kompetencí AP vlivem realizovaných vzdělávacích akcí (vyplyne z hodnotícího pohovoru)	
1.5 Zajištění kvalitních, mezinárodně srovnatelných pracovních podmínek a prostředí, sladění profesního a osobního života			
• zajistit kvalitní pracovní podmínky, nabídnout prostředky podporující socializaci pracovníků na pracovištích, vytvořit prostor k prezentaci výsledků a úspěchů jednotlivých FES, jejich ústavů i AP • probudit v zaměstnancích zájem o identifikaci s fakultou (aby se dobrovolně zapojovali do života na fakultě, komunikovali úspěchy své, ale i fakulty)	PVZ TAJ	• podíl výdajů z rozpočtu FES alokovaných na zkvalitnění pracovních podmínek, sociálního prostředí a péče o všestranný rozvoj AP/NAP	2,0 %
2. Rozvoj dvojjazyčného vnitřního prostředí jakožto základního kamene úspěšné internacionalizace			
• zavést plně dvojjazyčné prostředí v rámci fakulty a ústavů, kde působí AP-cizinci	PVV, TAJ	• uplatňování dvojjazyčné interní komunikace v rámci fakulty	
3.1 Budování a rozvíjení identity, silné značky a posílení dobrého jména Univerzity Pardubice a její nedílné součástí Fakulty ekonomicko-správní			
• naplňovat Komunikační strategii FES • aktivně budovat značku “FES UPCE” a “UPCE”, využívat vlastní marketingový „claim“	PVV	• úspěšnost marketingových akcí FES	
4.1 Zefektivnění administrativní podpory z celouniverzitních útvarů a pracovníků děkanátu FES			
• účinně komunikovat potřeby AP, NAP a studentů fakulty s představiteli celouniverzitních útvarů a rektorátu • zajistit snížení administrativní zátěže přenášené na jednotlivé AP	TAJ	• počet zlepšených administrativních procesů na FES	3
5. Posílení vzájemné soudržnosti, spolupráce a synergie mezi fakultami			
• vytváření prostoru pro vzájemnou spolupráci (jak ve vědě, tak výuce) napříč fakultami	PPG, PVVČ, PVZ, PVV, TAJ, VÚ	• počet aktivit v rámci spolupráce, do nichž bude zapojena další fakulta UPCE	5

6. Rozvoj třetí role Univerzity Pardubice ve vymezených oblastech přináležejících do oblasti zájmu FES			
• diskutovat požadavky praxe na absolventy FES v rámci diskuse se zástupci odborné sféry • být v kontaktu se středními školami, poskytovat odborné přednášky • umožnit AP FES aktivně působit v orgánech odborných tuzemských a mezinárodních organizací	PVV, VÚ	• počet akcí realizovaných FES v rámci třetí role UPCE	10
7. Implementace Strategie udržitelného rozvoje a zajištění bezpečnosti			
• plnit Strategii udržitelnosti UPCE • přispívat k zajištění fyzické a technické bezpečnosti • zamezovat nelegitimnímu ovlivňování	PVV, VÚ, D, TAJ	• počet akcí spadajících pod Strategii udržitelnosti UPCE	4

Poznámky: PPG = proděkan pro studium a pedagogickou činnost; PVVČ = proděkan pro vědu a tvůrčí činnost; PVZ = proděkan pro vnitřní záležitosti; PVV = proděkan pro vnější vztahy; TAJ = tajemník fakulty; D = děkan fakulty; VÚ = vedoucí ústavu